

*Ministero della Cultura***MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA****Verbale n. 4/2026**

In data 16 febbraio 2026 alle ore 13:00 si è riunito, previa regolare convocazione, il Collegio dei revisori dei conti dei Musei Nazionali di Bologna-Direzione Regionale Musei Nazionali Emilia-Romagna, nelle persone di:

- Dott.ssa Balbina Cuceli – Presidente in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze;
- Dott.ssa Giorgia Panfili – Componente in rappresentanza del Ministero della Cultura;
- Dott. Claudio Marcantognini – Componente in rappresentanza del Ministero della Cultura.

per procedere all'esame della prima variazione al Bilancio di previsione 2026.

Partecipano alla seduta il dott. Antonio D'Errico dipendente Ales s.p.a., la dott.ssa Maria Sofia Angrisani ed il dott. Raino' Francesco, funzionari amministrativi DRM.

Il Collegio passa all'esame del precitato documento e redige la relazione alla suindicata proposta di variazione che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante (Allegato 1).

Il Collegio rammenta, infine, che la delibera di approvazione del documento in questione, completo degli allegati, dovrà essere trasmesso, entro 10 giorni dalla Delibera di approvazione, all'Amministrazione vigilante e al Ministero dell'economia e delle finanze.

Non essendovi altre questioni da trattare, la riunione termina alle ore 14:00 previa stesura del presente verbale, che viene successivamente inserito nell'apposito registro.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott.ssa Balbina Cuceli

Dott.ssa Giorgia Panfili

Dott. Claudio Marcantognini





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Allegato 1

**RELAZIONE RELATIVA ALL'ASSESTAMENTO E ALLA PRIMA VARIAZIONE AL
BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2026**

La proposta di variazione predisposta dal Direttore è stata trasmessa al Collegio dei revisori dei conti via posta elettronica in data 30 gennaio 2026.

Considerazioni generali

Il Collegio prende preliminarmente atto che:

- il Bilancio di previsione 2026, adottato con delibera del Consiglio di amministrazione n. 6 del 15/12/2025 non è stato ancora approvato dall'Amministrazione vigilante;
- il Rendiconto generale 2025 è stato trasmesso al Collegio dei revisori con mail del 23 gennaio 2026;

La variazione in esame si è resa necessaria al fine di recepire le risultanze del Rendiconto generale 2025 e per rimodulare le voci di entrata e di spesa del Bilancio di previsione 2026 al fine di garantire lo svolgimento delle attività istituzionali e il funzionamento dei siti museali.

Il provvedimento in esame recepisce i risultati accertati in sede di Rendiconto generale 2025, che espone un avanzo finanziario di competenza pari a € 2.049.541,47 e un avanzo di amministrazione di € 16.661.231,09, di cui € 15.796.792,71 di parte vincolata e € 864.438,238 di parte di parte disponibile.

I vincoli dell'avanzo di amministrazione attengono a:

- vincoli di parte corrente per € 32.383,23:
 - € 15.108,13 ai trasferimenti da parte del MIC relativi alla *“Convenzione salute e sicurezza”*;
 - € 17.275,10 al versamento per *“Fondo luoghi di cultura – DM n. 150/2025”*.
- vincoli di parte capitale per € 15.764.409,48:
 - € 123.320,06 al *“Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali”*;
 - € 335.706,69 agli investimenti finanziati con *“Dg Bi LLPP 2019-2023 e 2024-2026”*;



Musei Nazionali di Bologna – Direzione regionale Musei Nazionali Emilia-Romagna
Via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna – Tel. 051/4209411 – Fax 051/4209451
PEC: pin-bo@pec.cultura.gov.it; PEO: pin-bo@cultura.gov.it
<http://www.pinacotecanologna.beniculturali.it>



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

- € 1.049.449,59 agli investimenti finanziati con “Dg Bi legge n.190/2014”;
- € 871.486,29 agli investimenti finanziati con “Dg Bi legge n. 205/2017”;
- € 1.309.287,59 agli investimenti finanziati con “Dg Bi legge n. 232/2016”
- € 126.938,16 ai fondi PNRR “Musei nazionali di Ravenna – Mausoleo di Teodorico”;
- € 11.889.596,87 al Piano strategico “Grandi Progetti Beni Culturali”;
- € 57.317,43 al finanziamento “Dg Mu – Riallestimento Museo Archeologico di Sarsina”;
- € 1.306,80 al Piano Stralcio “Cultura e Turismo – Casa Romei”;

La proposta di variazione corredata dalla pertinente documentazione (prospetti delle entrate e delle uscite, relazione del Direttore) prevede, complessivamente, maggiori entrate per € 1.811.788,18 e maggiori uscite per € 18.473.019,27; il differenziale negativo pari a € 16.661.231,09 coincide con il risultato finanziario presunto di competenza – di cui € -682.821,61 di parte corrente e € 15.978.409,48 di parte capitale - che trova copertura nel totale utilizzo dell'avanzo di amministrazione accertato in sede di Rendiconto generale 2025, come di seguito esposto:

- Avanzo di amministrazione vincolato (€ 15.796.792,71):
 - € 32.383,23 alla copertura delle spese di parte corrente;
 - € 15.764.409,48 alla copertura delle spese di capitale.
- Avanzo disponibile (€ 864.438,38):
 - € 69.960,00 alla copertura della riduzione delle entrate di parte corrente;
 - € 734.478,38 alla copertura delle maggiori uscite di parte corrente;
 - € 60.000,00 alla copertura delle maggiori uscite di parte capitale.

La variazione proposta - in conto competenza - viene rappresentata nelle seguenti tabelle:





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

ENTRATE CORRENTI				
Capitolo	Descrizione	Variazione in aumento	Variazione in diminuzione	Saldo
1.3.2.001	Proventi da concessione su beni - Proventi da concessione di beni		80.000,00	-80.000,00
1.3.4.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzione ... - Recuperi e rimborsi diversi	10.040,00		10.040,00
Totale entrate correnti		10.040,00	80.000,00	-69.960,00
ENTRATE CONTO CAPITALE				
Capitolo	Descrizione	Variazione in aumento	Variazione in diminuzione	Saldo
2.2.1.001	Contributi per gli investimenti da MIC	1.881.748,18		1.881.748,18
Totale entrate conto capitale		1.881.748,18	0,00	1.881.748,18
TOTALE ENTRATE		1.891.788,18	80.000,00	1.811.788,18

USCITE CORRENTI				
Categoria	Descrizione	Variazione in aumento	Variazione in diminuzione	Saldo
1.1.2	Oneri per il personale in attività di servizio			0,00
1.1.3	Uscite per acquisto di beni e servizi	581.148,13		581.148,13
Totale funzionamento		581.148,13		581.148,13
1.2.1	Uscite per prestazioni istituzionali	158.438,38		158.438,38
1.2.2	Trasferimenti passivi	17.275,10		17.275,10
1.2.4	Oneri tributari	10.000,00		10.000,00
1.2.5	Poste correttive e compensative di entrate correnti			
Totale altre entrate		185.713,48		185.713,48
1.3.1	Fondo di riserva	0,00		0,00
Totale fondo di riserva		0,00		0,00
Totale uscite correnti		766.861,61	0,00	766.861,61

USCITE CONTO CAPITALE				
Categoria	Descrizione	Variazione +	Variazione -	Saldo
2.1.2	Acquisto di immobilizzazioni tecniche	17.706.157,66		17.706.157,66
Totale acquisto di immobilizzazioni tecniche		17.706.157,66	0,00	17.706.157,66
Totale uscite conto capitale		17.706.157,66	0,00	17.706.157,66
TOTALE USCITE		18.473.019,27	0,00	18.473.019,27

Le variazioni, complessive, delle **entrate correnti** (- € 69.960,00) attengono per:

- - € 80.000,00 alla riduzione degli introiti derivanti da concessioni di beni per un incasso avvenuto nel corso dell'esercizio 2025 di € 113.765,95 da parte del Comune di San Leo a saldo del debito pluriennale della concessione della Fortezza di San Leo. Al riguardo, si raccomanda di prestare maggiore attenzione in fase di predisposizione dei documenti contabili di previsione in quanto l'incasso è stato incamerato in data 26 giugno 2025;
- + € 10.040,00 all'indennizzo per danni da ricevere da Hera S.p.A. per la perdita d'acqua dell'interrato di Palazzo Milzetti – Museo nazionale dell'età neoclassica.



[Handwritten signatures]



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Le variazioni delle **spese correnti** (+ € 766.861,61) - alla cui copertura si provvede mediante l'imputazione dell'avanzo di amministrazione vincolato di parte corrente pari a € 32.383,23 (per la convenzione salute e sicurezza € 15.108,12 e per il fondo luoghi di cultura DM n. 150/2025 € 17.275,10) e di una quota dell'avanzo di amministrazione non vincolato (€ 734.478,38) - riguardano:

- le spese di funzionamento per € 581.148,13 di cui:
 - + € 100.000,00 per l'utenza elettrica;
 - + € 100.000,00 per l'utenza del gas;
 - + € 20.000,00 per licenze software;
 - + € 160.040,00 per manutenzione ordinaria e riparazione di impianti e macchinari;
 - + € 185.000,00 per spese di pulizia e disinfestazione;
 - + € 1.000,00 per spese postali e telegrafiche;
 - + € 15.108,13 per la convenzione salute e sicurezza sui luoghi di lavoro (cfr. avanzo vincolato di parte corrente);
- gli interventi diversi per € 185.713,48 di cui:
 - + € 123.438,38 alle manifestazioni culturali, la spesa è riferita all'integrazioni delle risorse destinate al Museo Archeologico Nazionale di Sarsina e a Palazzo Pepoli Campogrande; la riapertura di entrambi i siti è prevista nel 2026;
 - + € 35.000,00 alle prestazioni professionali e specialistiche destinate all'Università di Parma per la campagna di analisi e indagini diagnostiche sul sito di Palazzo Pepoli in vista dei prossimi lavori;
 - + € 17.275,10 ai trasferimenti a Ministeri per il fondo sostegno istituti e luoghi di cultura (cfr. avanzo vincolato di parte corrente);
 - + € 10.000,00 agli oneri tributari relativi alla tassa rifiuti solidi urbani

La variazioni delle **entrate in conto capitale** (+ € 1.881.748,18) concernono per:

- + € 1.178.368,70 il finanziamento per il “Piano Stralcio Cultura e Turismo FSC – Casa Romei Restauro per valorizzazione”;



MINISTERO
DELLA
CULTURA

Musei Nazionali di Bologna – Direzione regionale Musei Nazionali Emilia-Romagna
Via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna – Tel. 051/4209411 – Fax 051/4209451
PEC: pin-bo@pec.cultura.gov.it; PEO: pin-bo@cultura.gov.it
<http://www.pinacotecanologna.beniculturali.it>



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

- + € 703.379,480 il finanziamento per il “Piano Stralcio Cultura e Turismo FSC – Ducato estense Restauro per valorizzazione”;

La variazioni, complessiva, delle **uscite in conto capitale** (+ € 17.706.157,66) - alla cui copertura si provvede mediante l'imputazione delle maggiori entrate di parte capitale (€ 1.881.748,18), dell'avanzo di amministrazione vincolato per investimenti (€ 15.764.409,48) e di una quota dell'avanzo di amministrazione non vincolato (€ 60.000,00).

Le variazioni di cassa proposte prevedono l'utilizzo dell'intera somma evidenziata dalla situazione amministrativa allegata al Rendiconto generale 2025, pari a € 18.445.035,60.

Per quanto precede e tenuto conto delle suindicate proposte di variazioni, il Bilancio di previsione dell'esercizio 2026 presenta le seguenti risultanze:

6						
Entrate	Previsioni di competenza			Previsioni di cassa		
	Previsioni di competenza 2026	Variazioni proposte competenza	Previsione competenza aggiornata	Previsioni di cassa 2026	Variazione proposta di cassa	Previsione di cassa aggiornata
Titolo I - Entrate correnti	3.825.050,00	-69.960,00	3.755.090,00	5.349.426,60	-681.736,80	4.667.689,80
Titolo II - Entrate conto capitale	10.852.711,00	1.881.748,18	12.734.459,18	14.383.815,97	-387.542,22	13.996.273,75
Titolo III - Gestione speciali						
Titolo IV - Partite di giro	765.000,00		765.000,00	765.000,00	3.185,68	768.185,68
Totale entrate	15.442.761,00	1.811.788,18	17.254.549,18	20.498.242,57	-1.066.093,34	19.432.149,23
Avanzo di amministrazione utilizzato			16.661.231,09			
Fondo cassa utilizzato					18.445.035,60	18.445.035,60
Totale generale entrate	15.442.761,00	1.811.788,18	33.915.780,27	20.498.242,57	17.378.942,26	37.877.184,83
Uscite	Previsioni di competenza			Previsioni di cassa		
	Previsioni di competenza 2026	Variazioni in aumento	Previsione competenza aggiornata	Previsioni di cassa 2026	Variazione proposta di cassa	Previsione di casse aggiornata
Titolo I - Uscite correnti	3.671.050,00	766.861,61	4.437.911,61	5.270.335,84	712.645,62	5.982.981,46
Titolo II - Uscite conto capitale	11.006.711,40	17.706.157,66	28.712.869,06	12.804.688,04	18.201.400,78	31.006.088,82
Titolo III - Gestioni speciali						
Titolo IV - Partite di giro	765.000,00		765.000,00	765.000,00	123.114,55	888.114,55
Differenza cassa				1.658.218,69	-1.658.218,69	0,00
Totale uscite	15.442.761,40	18.473.019,27	33.915.780,67	20.498.242,57	17.378.942,26	37.877.184,83
Totale generale uscite	15.442.761,40	18.473.019,27	33.915.780,67	20.498.242,57	17.378.942,26	37.877.184,83



Musei Nazionali di Bologna – Direzione regionale Musei Nazionali Emilia-Romagna
Via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna – Tel. 051/4209411 – Fax 051/4209451
PEC: pin-bo@pec.cultura.gov.it; PEO: pin-bo@cultura.gov.it
<http://www.pinacotecanobologna.beniculturali.it>



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Conclusioni

Tutto ciò premesso - nel segnalare che risulta interamente utilizzato l'avanzo di amministrazione 2025 e che le suddette operazioni potranno essere poste in essere solo a seguito dell'approvazione del Rendiconto generale 2025 da parte dell'Amministrazione vigilante - il Collegio ritiene, sulla base degli atti proposti e delle motivazioni addotte, di esprimere parere favorevole in ordine all'approvazione della prima proposta di variazione al Bilancio di previsione per l'anno 2026 da parte del Consiglio di amministrazione non senza rimarcare l'esigenza che le variazioni aventi ad oggetto l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione siano deliberate a seguito dell'approvazione del Rendiconto generale.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott.ssa Balbina Cuceli

Dott.ssa Giorgia Panfili

Dott. Claudio Marcantognini



**MINISTERO
DELLA
CULTURA**

Musei Nazionali di Bologna – Direzione regionale Musei Nazionali Emilia-Romagna
Via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna – Tel. 051/4209411 – Fax 051/4209451
PEC: pin-bo@pec.cultura.gov.it; PEO: pin-bo@cultura.gov.it
<http://www.pinacotecanologna.beniculturali.it>