



*Ministero della cultura*

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

## RELAZIONE PROGRAMMATICA BILANCIO DI PREVISIONE - ESERCIZIO FINANZIARIO 2026

### PREMESSA

A seguito della riforma organizzativa del Ministero della Cultura, entrata pienamente in vigore ai sensi del D.P.C.M. n. 57/2024, la Direzione Regionale Musei Emilia-Romagna e i Musei Nazionali di Bologna assumono la denominazione di Musei Nazionali di Bologna – Direzione Regionale Musei Nazionali Emilia-Romagna e ricomprendono, nel proprio ambito gestionale, i seguenti siti e luoghi della cultura:

Pinacoteca Nazionale di Bologna – Bologna

Palazzo Pepoli Campogrande – Bologna

Ex Chiesa di San Barbaziano – Bologna

Ex Chiesa di San Mattia – Bologna

Museo Nazionale Etrusco “Pompeo Aria” e Parco Archeologico di Kainua – Marzabotto (Bologna)

Torre Jussi – Bologna

Castello di Canossa e Museo Nazionale “Naborre Campanini” – Canossa (Reggio Emilia), in concessione

Museo Nazionale del Castello Malaspina – Bobbio (Piacenza), in concessione

Abbazia di Pomposa e Museo Pomposiano – Codigoro (Ferrara)

Museo dell’Età Neoclassica in Romagna presso Palazzo Milzetti – Faenza (Ravenna)

Museo Archeologico Nazionale di Sarsina – Sarsina (Forlì-Cesena)

Fortezza di San Leo – Rimini, in concessione

La responsabilità dirigenziale dell’Ente è attualmente attribuita al Dott. Costantino D’Orazio, che continuerà a ricoprire l’incarico di direttore ad interim fino alla data di nomina del dirigente titolare.

Con nota 5693 21/11/2025 allegate al presente bilancio di previsione, il Dipartimento per la Valorizzazione (di seguito DIVA) ha assegnato ai Musei Nazionali di Bologna – Direzione Regionale Musei Nazionali Emilia-Romagna fondi di funzionamento per un importo complessivo pari a € 2.500.000,00.

Con ulteriore nota 5689 21/11/2025, il DIVA, ai sensi dell’articolo 2, comma 8, del decreto-legge 31 marzo 2011, n. 34, ha inoltre indicato la necessità di prevedere, all’interno del medesimo bilancio previsionale, un trasferimento passivo a favore del Ministero pari a € 1.600.000,00.



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: [pin-bo@cultura.gov.it](mailto:pin-bo@cultura.gov.it) [drm-ero@cultura.gov.it](mailto:drm-ero@cultura.gov.it)

PEC: [pin-bo@pec.cultura.gov.it](mailto:pin-bo@pec.cultura.gov.it) [drm-ero@pec.cultura.gov.it](mailto:drm-ero@pec.cultura.gov.it)

CF 91430070374



*Ministero della cultura*

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

A seguito di tale prescrizione, il bilancio di previsione viene pertanto redatto sulla base di una quota definitiva per le spese di funzionamento pari a € 900.000,00, salvo eventuali diverse disposizioni e successive integrazioni che potranno essere adottate dallo stesso Dipartimento.

## **OBIETTIVI PROGRAMMATICI**

In coerenza con le linee strategiche già avviate nel corso dell'anno 2025 e nel rispetto delle risorse disponibili, i Musei Nazionali di Bologna – Direzione Regionale Musei Nazionali Emilia-Romagna definiscono i seguenti obiettivi programmatici per l'esercizio 2026. Tali obiettivi intendono assicurare la continuità gestionale dell'Ente, l'ultimazione degli interventi in corso e il rafforzamento della presenza pubblica dell'Istituto anche mediante strumenti innovativi di comunicazione, partecipazione e sostegno economico, anche in vista delle riaperture del Museo Archeologico Nazionale di Sarsina e di Palazzo Pepoli Campogrande, previste nel corso del 2026.

### **1. Continuità amministrativa e contabilità per il funzionamento dell'Ente**

L'Ente conferma il proprio impegno a garantire la piena regolarità amministrativo-contabile, assicurando lo svolgimento delle attività indispensabili al funzionamento dei siti museali, alla corretta gestione delle risorse finanziarie e all'adempimento degli obblighi normativi vigenti. Nonostante la limitatezza dei fondi disponibili, la programmazione per il 2026 prevede il mantenimento degli standard qualitativi dei procedimenti amministrativi, con particolare attenzione all'efficientamento delle procedure interne e al consolidamento delle pratiche ereditate dalla precedente configurazione istituzionale.

### **2. Museo Archeologico Nazionale di Sarsina**

In vista della prevista riapertura nel 2026, l'Ente si impegna a destinare parte delle risorse disponibili alla conclusione delle attività preliminari necessarie alla piena funzionalità del Museo. Le azioni includono il completamento degli allestimenti, la definizione dei servizi educativi e l'attivazione delle procedure per la promozione culturale del nuovo polo museale. Tale intervento riveste un ruolo strategico per la valorizzazione del patrimonio archeologico dell'Appennino romagnolo e costituisce una delle priorità del bilancio di previsione.

### **3. Palazzo Pepoli Campogrande**

L'apertura al pubblico, prevista anch'essa nel 2026, rende necessario un impegno mirato alla finalizzazione degli interventi già avviati, nonché alla predisposizione delle attività di comunicazione e accoglienza. L'Ente intende garantire un coordinamento efficace fra lavori strutturali, riallestimenti e predisposizione dei servizi, al fine di restituire alla città di Bologna uno dei suoi più rilevanti complessi museali, con un'identità rinnovata e una fruizione ampliata.

### **4. Valorizzazione, sviluppo e visibilità dei siti**

Proseguendo la strategia già definita nel 2025, nei limiti delle risorse disponibili, l'Ente mira a consolidare e ampliare l'offerta culturale attraverso iniziative coordinate di valorizzazione. Saranno promossi



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: [pin-bo@cultura.gov.it](mailto:pin-bo@cultura.gov.it) [drm-ero@cultura.gov.it](mailto:drm-ero@cultura.gov.it)

PEC: [pin-bo@pec.cultura.gov.it](mailto:pin-bo@pec.cultura.gov.it) [drm-ero@pec.cultura.gov.it](mailto:drm-ero@pec.cultura.gov.it)

CF 91430070374



*Ministero della cultura*

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

programmi espositivi, attività educative integrate e azioni di comunicazione finalizzate a incrementare la visibilità dei siti, con particolare attenzione alla costruzione di un'immagine istituzionale unitaria e riconoscibile sul territorio regionale e nazionale.

#### **5. Sito internet istituzionale**

La pubblicazione del nuovo sito internet rappresenta una priorità strategica per il 2026. Lo strumento costituirà il principale canale informativo e identitario dell'Ente, favorendo la trasparenza amministrativa, la comunicazione dei servizi e la diffusione delle attività culturali. Il nuovo portale sarà progettato per assicurare accessibilità, aggiornamento costante e una presentazione uniforme di tutti i siti afferenti ai Musei Nazionali di Bologna.

#### **6. Crowdfunding e sponsorizzazioni**

In un contesto di ridotte disponibilità finanziarie, l'Ente intende avviare una significativa campagna di crowdfunding e una strutturata attività di ricerca di stakeholder istituzionali e privati. L'obiettivo è ampliare le fonti di finanziamento a sostegno delle attività museali, delle inaugurazioni previste nel 2026 e dei programmi di valorizzazione dei singoli siti. Tale linea di azione contribuirà anche al rafforzamento della partecipazione pubblica e del radicamento territoriale dell'Ente.

#### **7. Proseguimento dei lavori relativi ai finanziamenti dell'ex Pinacoteca Nazionale di Bologna e agli interventi ereditati dall'ex Direzione Regionale Musei Emilia-Romagna**

L'Ente si impegna a portare a compimento tutti i progetti attivati con i finanziamenti già assegnati all'ex Pinacoteca Nazionale di Bologna e quelli in corso relativi agli interventi ereditati dalla precedente Direzione Regionale Musei Emilia-Romagna, in conformità alle circolari della Direzione Generale Bilancio.

Rientrano in tale categoria gli interventi previsti dalla Legge 23 dicembre 2014, n. 190 annualità 2025-2027, nonché i progetti relativi alla Memoria della Shoah e ai tre interventi afferenti ai programmi di ricostruzione post-sisma.

In particolare, con riferimento al Museo Nazionale dell'Ebraismo e della Shoah – MEIS, si dà atto che, sulla base dell'addendum al disciplinare recentemente sottoscritto dal Dirigente dei Musei Nazionali di Bologna, l'Ente è destinatario, per la parte di propria competenza, delle attività amministrative connesse al seguente intervento:

Intervento finanziato ai sensi del Decreto Ministeriale 1° settembre 2015, nell'ambito del Piano Strategico "Grandi Progetti Beni Culturali" di cui al decreto-legge 31 maggio 2014, n. 83, e successive modificazioni e integrazioni, destinato al Museo Nazionale dell'Ebraismo e della Shoah (MEIS) – Ferrara.

CUP: F75F15000060001



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: [pin-bo@cultura.gov.it](mailto:pin-bo@cultura.gov.it) [drm-ero@cultura.gov.it](mailto:drm-ero@cultura.gov.it)

PEC: [pin-bo@pec.cultura.gov.it](mailto:pin-bo@pec.cultura.gov.it) [drm-ero@pec.cultura.gov.it](mailto:drm-ero@pec.cultura.gov.it)

CF 91430070374



*Ministero della cultura*

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Regione: Emilia-Romagna

Comune: Ferrara

Importo finanziato: € 7.000.000,00

La Direzione Generale Bilancio, Programmazione e Monitoraggio – Servizio V provvederà ad assegnare formalmente all'Ente le relative risorse, attribuendo ai Musei Nazionali di Bologna le funzioni amministrative connesse al monitoraggio e alla corretta imputazione del finanziamento. L'Ente assicura la massima collaborazione istituzionale, al fine di garantire il rispetto delle tempistiche, la coerenza con gli obiettivi progettuali e la piena trasparenza amministrativo-contabile.

Nonostante la complessità dei cantieri e la diversità delle fonti di finanziamento, l'Ente conferma la volontà di assicurare continuità operativa e conclusione dei lavori nei tempi utili, perseguendo una gestione responsabile, trasparente e orientata al risultato.

### **BILANCIO DI PREVISIONE 2026**

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2026 è lo strumento di programmazione e controllo nel quale vengono rappresentate contabilmente le previsioni di natura finanziaria riferite all'esercizio.

In essi vengono definite le distribuzioni delle risorse finanziarie tra i programmi e le attività che si intendono realizzare nel corso del medesimo esercizio. Tale bilancio tiene conto delle entrate accertate dal Ministero e da quelle che si presume possano verificarsi per far fronte ai fabbisogni ed alle attività istituzionali.

Il Bilancio di Previsione si configura quale esposizione sintetica, in termini numerici, della portata finanziaria di quella che potrà essere l'azione dei Musei Nazionali di Bologna – Direzione Regionale Musei Nazionali Emilia-Romagna per l'Esercizio Finanziario 2026.

Il bilancio di previsione per il 2026 mantiene la struttura, già delineata nel bilancio 2025, facente riferimento alle disposizioni del d.p.r. 97/2003, a cui si affianca la formulazione riclassificata sulla base del d.p.r. 132/2013 aggiornato con D.M. MEF 25 gennaio 2019, come disposto dalla Circ. MEF N. 27 del 09/09/2015.

Detto elaborato contabile si compone dei seguenti documenti:

- 1) Preventivo finanziario (decisionale e gestionale);
- 2) Quadro generale riassuntivo;
- 3) Preventivo economico.

Inoltre, risultano allegati al predetto bilancio di previsione, come previsto dal regolamento di contabilità dell'Ente:

- a) il Bilancio pluriennale;



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: [pin-bo@cultura.gov.it](mailto:pin-bo@cultura.gov.it) [drm-ero@cultura.gov.it](mailto:drm-ero@cultura.gov.it)

PEC: [pin-bo@pec.cultura.gov.it](mailto:pin-bo@pec.cultura.gov.it) [drm-ero@pec.cultura.gov.it](mailto:drm-ero@pec.cultura.gov.it)

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

- b) la Relazione programmatica del Dirigente;
- c) la tabella dimostrativa del risultato di amministrazione;

Di seguito si forniscono le informazioni utili per una migliore comprensione dei dati contabili contenuti nel bilancio previsionale relativo all'esercizio finanziario 2026, che sarà sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti e successivamente al Consiglio di Amministrazione per la prescritta approvazione.

Il Bilancio di Previsione dell'esercizio 2026, redatto sia in termini di competenza che di cassa è così riassunto:

**STATO DI PREVISIONE DELLE ENTRATE**

Nello stato di previsione, per l'esercizio 2026, la consistenza totale delle entrate è di € 15.442.761,40 è risulta così suddivisa:

<i>Entrate</i>		<i>Previsione definitiva 2025</i>	<i>Variazioni +/-</i>	<i>Previsione di competenza 2026</i>	<i>Diff. %</i>	<i>Previsione di cassa 2026</i>
<i>Entrate correnti - Titolo I</i>	Euro	3.609.168,56	215.881,44	3.825.050,00	5,98	5.349.426,60
<i>Entrate conto capitale - Titolo II</i>	Euro	9.908.869,06	943.842,34	10.852.711,40	9,53	14.383.815,97
<i>Gestioni speciali - Titolo III</i>	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Partite Giro - Titolo IV</i>	Euro	760.748,56	4.251,44	765.000,00	0,56	765.000,00
<b>Totale Entrate</b>	Euro	<b>14.278.786,18</b>	<b>1.163.975,22</b>	<b>15.442.761,40</b>	<b>8,15</b>	<b>20.498.242,57</b>
<i>Avanzo di amministrazione utilizzato</i>	Euro	14.472.147,08		0,00		0,00
<b>Totale Generale</b>	<b>Euro</b>	<b>28.750.933,26</b>		<b>15.442.761,40</b>		<b>20.498.242,57</b>

La consistenza delle Entrate Correnti di €3.825.050,00 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI di € 2.757.000,00

CATEGORIA 1.2.1 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO di € 2.757.000,00



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 - 40126 Bologna

PEO: [pin-bo@cultura.gov.it](mailto:pin-bo@cultura.gov.it) [drm-ero@cultura.gov.it](mailto:drm-ero@cultura.gov.it)

PEC: [pin-bo@pec.cultura.gov.it](mailto:pin-bo@pec.cultura.gov.it) [drm-ero@pec.cultura.gov.it](mailto:drm-ero@pec.cultura.gov.it)

CF 91430070374



*Ministero della cultura*

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Cap. 1.2.1.001 - Trasferimenti da parte del Ministero MIC di € 2.757.000,00

a) Stanziamento per le spese di funzionamento – € 2.500.000,00

Somma attribuita con nota del Dipartimento per la Valorizzazione (DIVA), già richiamata in premessa, a titolo di assegnazione ordinaria per il funzionamento dell'Ente. Tale stanziamento costituisce la base finanziaria principale per la copertura delle attività istituzionali, amministrative e gestionali dei Musei Nazionali di Bologna – Direzione Regionale Musei Nazionali Emilia-Romagna.

b) Quota destinata ai buoni pasto – € 107.000,00

Importo previsto sulla base del previsionale storico 2025 e aggiornato a seguito dell'unificazione dei due istituti in un'unica struttura dirigenziale. La somma è programmata a copertura del fabbisogno complessivo relativo ai buoni pasto del personale in servizio presso tutti i siti afferenti all'Ente.

c) Convenzione per la salute e sicurezza – € 150.000,00

Entrata relativa alla convenzione con COM Metodi per l'erogazione dei servizi in materia di salute e sicurezza, definita in continuità con la programmazione 2025. Il valore stanziato rispecchia il fabbisogno consolidato dell'Ente per la gestione degli adempimenti obbligatori previsti dalla normativa vigente in tema di sicurezza sui luoghi di lavoro.

UPB 1.3 - ALTRE ENTRATE di € 1.068.050,00

CATEGORIA 1.3.1 - ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI di € 780.000,00

Cap. 1.3.1.003 - Proventi dalla vendita di biglietti di € 780.000,00

L'importo iscritto a bilancio, pari a € 780.000,00, riflette l'andamento positivo registrato nel corso del 2025, con un incremento della capacità attrattiva dei siti e un progressivo consolidamento dei flussi di visita. Il valore previsionale per il 2026 tiene conto del trend di crescita osservato e delle attese maggiori affluenze legate alle iniziative di rilancio dell'immagine dell'Ente e alle future riaperture dei siti di Sarsina e Palazzo Pepoli Campogrande.

CATEGORIA 1.3.2 - REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI di € 215.050,00

Cap. 1.3.2.001 - Proventi da concessioni su beni di € 180.000,00

L'importo, definito in continuità con il previsionale storico 2025, rappresenta i proventi attesi dalla concessione a terzi di spazi e beni culturali di pertinenza dell'Ente. Le stime riflettono la stabilità delle concessioni attualmente in essere, nonché l'impegno dell'Istituto a razionalizzare e valorizzare l'uso del patrimonio immobiliare a fini culturali e istituzionali.



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: [pin-bo@cultura.gov.it](mailto:pin-bo@cultura.gov.it) [drm-ero@cultura.gov.it](mailto:drm-ero@cultura.gov.it)

PEC: [pin-bo@pec.cultura.gov.it](mailto:pin-bo@pec.cultura.gov.it) [drm-ero@pec.cultura.gov.it](mailto:drm-ero@pec.cultura.gov.it)

CF 91430070374



*Ministero della cultura*

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Cap. 1.3.2.002 - Prestito di opere di € 35.000,00

La previsione, pari a € 35.000,00, deriva dai prestiti di opere d'arte già programmati per l'anno 2026, relativi a collezioni di proprietà dell'Ente. L'importo recepisce le convenzioni in fase di definizione con istituzioni museali nazionali e internazionali, nell'ottica di una crescente valorizzazione del patrimonio attraverso la partecipazione a mostre e progetti espositivi.

Cap. 1.3.2.004 - Interessi bancari e postali di € 50,00

La voce riflette la stima delle entrate da interessi attivi, definita in coerenza con il previsionale storico 2025. L'importo conferma l'andamento costante e marginale di tale categoria, tipico degli istituti privo di attività finanziarie a redditività dedicata.

CATEGORIA 1.3.4 - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI di € 73.000,00

Cap. 1.3.4.001 - Contributi da privati di € 70.000,00

L'importo previsto, pari a € 70.000,00, è correlato alle iniziative di sponsorizzazione e alle attività di crowdfunding che l'Ente intende sviluppare nel 2026 in forma strutturata. La previsione rispecchia l'avvio di una campagna volta a consolidare il rapporto con stakeholder e sostenitori, in particolare in connessione con le riaperture previste per l'anno e con il rafforzamento dell'immagine pubblica attraverso il nuovo sito istituzionale.

Cap. 1.3.4.004 - Recuperi e rimborsi diversi di € 3.000,00

L'importo previsto, pari a € 3.000,00, riprende il dato storico del previsionale 2025 e rappresenta le entrate derivanti da rimborsi e recuperi di modesta entità non riconducibili ad altre categorie specifiche di classificazione contabile

La consistenza delle Entrate Conto Capitale di € 10.852.711,40 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE di € 10.852.711,40

CATEGORIA 2.2.1 - TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO di € 10.827.711,40

Cap. 2.2.1.001 - Contributi agli investimenti da MIC di € 10.827.711,40

Il capitolo accoglie i contributi in conto capitale assegnati dal Ministero della Cultura per l'esercizio 2026, riferiti a interventi programmati nell'ambito delle annualità 2025-2027 della Legge 190, come richiamato dalla competente Direzione Generale Bilancio, Programmazione e Monitoraggio. Le somme sono



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 - 40126 Bologna

PEO: [pin-bo@cultura.gov.it](mailto:pin-bo@cultura.gov.it) [drm-ero@cultura.gov.it](mailto:drm-ero@cultura.gov.it)

PEC: [pin-bo@pec.cultura.gov.it](mailto:pin-bo@pec.cultura.gov.it) [drm-ero@pec.cultura.gov.it](mailto:drm-ero@pec.cultura.gov.it)

CF 91430070374



*Ministero della cultura*

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

destinate a lavori di restauro, adeguamento tecnologico e valorizzazione strategica dei siti afferenti ai Musei Nazionali di Bologna, nonché agli interventi già attribuiti all'Ente in qualità di soggetto attuatore dei progetti ereditati dalla ex Direzione Regionale Musei Emilia-Romagna.

1. Restauro e ripristino conseguente a calamità naturali – € 200.000,00 - annualità 2026

(Importo complessivo intervento: € 600.000,00)

CUP F32F24000820001

L'assegnazione è destinata a interventi di miglioramento strutturale collegati alle esigenze di prevenzione del rischio idrogeologico e alla riparazione dei danni derivanti da eventi calamitosi. L'importo in previsionale recepisce la quota di competenza 2026 indicata dalla DG Bilancio.

2. Valorizzazione strategica integrata dei musei e dei luoghi della cultura – € 100.000,00 - annualità 2026

(Importo complessivo intervento: € 300.000,00)

CUP F34H24003240001

Le risorse sono finalizzate a interventi di qualificazione dell'offerta culturale e di miglioramento dei sistemi espositivi e dei servizi al pubblico, in linea con l'obiettivo istituzionale di rafforzare la riconoscibilità e l'identità dei siti.

3. Adeguamento impiantistico e strutturale – CPI Archivio Fotografico e Palazzo Pepoli – € 300.000,00 - annualità 2026

(Importo complessivo intervento: € 800.000,00)

CUP F39D24001860001

L'assegnazione sostiene gli adeguamenti necessari all'ottenimento del Certificato di Prevenzione Incendi, con interventi tecnici sui sistemi impiantistici e sulle strutture funzionali all'apertura al pubblico prevista per il 2026.

4. Adeguamento illuminotecnico ed espositivo – € 300.000,00 - annualità 2026

(Importo complessivo intervento: € 800.000,00)

CUP F32F24000810001

L'intervento riguarda il miglioramento delle dotazioni illuminotecniche e degli allestimenti, con benefici diretti sulla fruizione, sulla conservazione delle opere e sulla qualità delle esposizioni.

5. Adeguamento tecnologico e impiantistico – Pinacoteca Nazionale – € 800.000,00 - annualità 2026

(Importo complessivo intervento: € 1.000.000,00)

CUP F34H24002020005

La somma è destinata alla prosecuzione dei lavori di climatizzazione delle sale espositive della Pinacoteca, rientrando nel percorso pluriennale di adeguamento tecnologico necessario alla conservazione e alla valorizzazione del patrimonio storico-artistico.



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: [pin-bo@cultura.gov.it](mailto:pin-bo@cultura.gov.it) [drm-ero@cultura.gov.it](mailto:drm-ero@cultura.gov.it)

PEC: [pin-bo@pec.cultura.gov.it](mailto:pin-bo@pec.cultura.gov.it) [drm-ero@pec.cultura.gov.it](mailto:drm-ero@pec.cultura.gov.it)

CF 91430070374



*Ministero della cultura*

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

6. Adeguamento alle normative antincendio – Palazzo Pepoli – € 150.000,00 - annualità 2026

(Importo complessivo intervento: € 200.000,00)

CUP F38C24000040005

L'intervento è volto al perfezionamento delle dotazioni antincendio e dei presidi di sicurezza, indispensabili per la piena riapertura del complesso museale e l'adeguamento ai vigenti obblighi normativi.

7. Museo Nazionale dell'Ebraismo e della Shoah – MEIS – € 7.000.000,00

CUP F75F15000060001

Intervento finanziato ai sensi del D.M. 1° settembre 2015, nell'ambito del Piano Strategico "Grandi Progetti Beni Culturali" previsto dal D.L. 31 maggio 2014, n. 83, e s.m.i.

L'Ente è destinatario delle attività amministrative connesse, come formalizzato nell'addendum al disciplinare recentemente sottoscritto dal Dirigente dei Musei Nazionali di Bologna. Le risorse sono finalizzate al potenziamento e allo sviluppo del complesso museale del MEIS, in coerenza con gli obiettivi di valorizzazione culturale riconosciuti a livello nazionale.

Interventi ereditati dalla ex DRM Emilia-Romagna – Totale € 1.977.711,40

Gli interventi sono attualmente in gestione ai Musei Nazionali di Bologna in qualità di soggetto attuatore.

8. Casa Romei – Ripristino e miglioramento strutturale post-sisma – € 637.711,40

CUP F74E14000490002

Intervento finalizzato al consolidamento e alla messa in sicurezza del complesso, gravemente colpito dagli eventi sismici del 2012.

9. Ferrara, Chiesa di Sant'Apollonia – Rafforzamento locale post-sisma – € 700.000,00

CUP F79J13000760002

Risorse destinate alla riparazione dei danni strutturali e al miglioramento della stabilità del manufatto storico.

10. Ferrara, Palazzo Costabili ("di Ludovico il Moro") – Rafforzamento locale post-sisma € 640.000,00

CUP F79J14001300002

Intervento volto alla tutela e al recupero di uno dei principali complessi monumentali ferraresi, sede del Museo Archeologico Nazionale.

CATEGORIA 2.2.4 - TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO / PRIVATO di € 25.000,00

Cap. 2.2.4.007 - Contributi da privati di € 25.000,00



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: [pin-bo@cultura.gov.it](mailto:pin-bo@cultura.gov.it) [drm-ero@cultura.gov.it](mailto:drm-ero@cultura.gov.it)

PEC: [pin-bo@pec.cultura.gov.it](mailto:pin-bo@pec.cultura.gov.it) [drm-ero@pec.cultura.gov.it](mailto:drm-ero@pec.cultura.gov.it)

CF 91430070374



*Ministero della cultura*

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

L'importo pari a € 25.000,00 rappresenta le somme derivanti da erogazioni liberali effettuate da soggetti privati nell'ambito del programma Art Bonus, ai sensi della normativa vigente in materia di credito d'imposta per il sostegno della cultura. La previsione recepisce i contributi già formalizzati tramite il contratto allegato e rispecchia il trend di partecipazione registrato negli ultimi esercizi, in coerenza con l'impegno dell'Ente a promuovere forme di partenariato e sostegno privato alle attività museali.

La voce si inserisce nel più ampio quadro delle azioni di rafforzamento della visibilità pubblica e di coinvolgimento degli stakeholder, in parallelo alla programmata campagna di crowdfunding e sponsorizzazioni prevista per il 2026.

La consistenza delle Entrate per Partite di Giro di €765.000,00 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 4.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 765.000,00

L'importo complessivo pari a € 765.000,00 è iscritto in continuità con il previsionale 2025 e rappresenta le somme rilevate a titolo di partite di giro, ovvero entrate a carattere meramente transitorio che trovano corrispondente imputazione nelle omologhe voci di spesa.

Tali movimenti contabili, privi di effetti sul risultato economico dell'Ente, includono principalmente ritenute, contributi previdenziali e assistenziali, nonché altre operazioni di riversamento e partite tecniche gestite nell'ambito delle funzioni amministrative dei Musei Nazionali di Bologna. La previsione conferma la sostanziale stabilità del flusso rispetto all'esercizio precedente, in coerenza con la struttura e la dimensione del personale e dei rapporti obbligatori in essere.

CATEGORIA 4.1.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 765.000,00

Cap. 4.1.1.002 - IVA in regime di split payment di € 700.000,00

Cap. 4.1.1.003 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi di € 10.000,00

Cap. 4.1.1.005 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi di € 40.000,00

Cap. 4.1.1.007 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali di € 3.000,00

Cap. 4.1.1.008 - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi di € 5.000,00

Cap. 4.1.1.009 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine di € 5.000,00

Cap. 4.1.1.010 - Rimborso spese su contratti d'appalto di € 2.000,00



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 - 40126 Bologna

PEO: [pin-bo@cultura.gov.it](mailto:pin-bo@cultura.gov.it) [drm-ero@cultura.gov.it](mailto:drm-ero@cultura.gov.it)

PEC: [pin-bo@pec.cultura.gov.it](mailto:pin-bo@pec.cultura.gov.it) [drm-ero@pec.cultura.gov.it](mailto:drm-ero@pec.cultura.gov.it)

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

**STATO DI PREVISIONE DELLE USCITE**

Nello stato di previsione, per l'esercizio 2026, la consistenza totale delle uscite è di € 15.442.761,40 è risulta così suddivisa:

Uscite		Previsione definitiva 2025	Variazioni +/-	Previsione di competenza 2026	Diff. %	Previsione di cassa 2026
Uscite correnti - Titolo I	Euro	4.641.743,43	-970.693,43	3.671.050,00	-20,91	5.270.335,84
Uscite conto capitale - Titolo II	Euro	23.348.441,27	-12.341.729,87	11.006.711,40	-52,86	12.804.688,04
Gestioni speciali - Titolo III	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro - Titolo IV	Euro	760.748,56	4.251,44	765.000,00	0,56	765.000,00
<b>Totale Uscite</b>	Euro	<b>28.750.933,26</b>	<b>-13.308.171,86</b>	<b>15.442.761,40</b>	<b>-46,29</b>	<b>18.840.023,88</b>
Entrate non impiegate	Euro	0,00		0,00		1.658.218,69
<b>Totale Generale</b>	<b>Euro</b>	<b>28.750.933,26</b>		<b>15.442.761,40</b>		<b>20.498.242,57</b>

La consistenza delle Uscite Correnti di €3.671.050,00 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 1.1 - FUNZIONAMENTO di € 1.384.700,00

CATEGORIA 1.1.1 - USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE di € 33.000,00

Cap. 1.1.1.003 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione di € 32.000,00

L'importo pari a € 32.000,00 è iscritto in continuità con il previsionale storico 2025 e rappresenta le risorse destinate al pagamento dei compensi spettanti agli organi di revisione, di controllo e agli altri



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 - 40126 Bologna

PEO: [pin-bo@cultura.gov.it](mailto:pin-bo@cultura.gov.it) [drm-ero@cultura.gov.it](mailto:drm-ero@cultura.gov.it)

PEC: [pin-bo@pec.cultura.gov.it](mailto:pin-bo@pec.cultura.gov.it) [drm-ero@pec.cultura.gov.it](mailto:drm-ero@pec.cultura.gov.it)

CF 91430070374



*Ministero della cultura*

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

incarichi istituzionali previsti dalla normativa vigente per l'amministrazione dei Musei Nazionali di Bologna.

Cap. 1.1.1.004 - Rimborsi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione di € 1.000,00

La somma prevista di € 1.000,00, in continuità con il previsionale storico 2025, è destinata a coprire le spese rimborsabili sostenute dagli organi di revisione e controllo nello svolgimento dei loro incarichi istituzionali, quali spese di viaggio, missioni o altre piccole spese operative direttamente connesse alle attività di verifica.

CATEGORIA 1.1.2 - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO di € 125.000,00

Cap. 1.1.2.002 - Buoni pasto di € 107.000,00

L'importo di € 107.000,00 riprende il dato storico del previsionale 2025, aggiornato a seguito della variazione conseguente all'unificazione dei due istituti sotto la Direzione Regionale Musei Nazionali Emilia-Romagna.

La somma è destinata a coprire il fabbisogno complessivo dei buoni pasto per il personale in servizio presso tutti i siti afferenti all'Ente, garantendo continuità e regolarità nell'erogazione di tale beneficio accessorio.

Cap. 1.1.2.004 - Rimborso spese per missioni in Italia di € 14.000,00

L'importo di € 14.000,00 è previsto per adeguare la dotazione finanziaria alle esigenze operative dell'Ente, assicurando la possibilità di effettuare missioni istituzionali sul territorio nazionale per motivi di studio, ricerca, coordinamento tra sedi e partecipazione a iniziative culturali o formative.

La voce consente di garantire flessibilità e continuità nell'adempimento delle funzioni di direzione e controllo tecnico-scientifico dell'Ente.

Cap. 1.1.2.005 - Rimborso spese per missioni all'estero di € 4.000,00

La previsione di € 4.000,00 copre potenziali missioni internazionali del personale e dei dirigenti dell'Ente, finalizzate alla collaborazione con istituzioni culturali estere, al prestito temporaneo di opere d'arte e alla promozione delle attività dei Musei Nazionali di Bologna.

L'importo consente di assicurare la partecipazione dell'Ente a programmi culturali internazionali, pur nel rispetto delle risorse disponibili e della pianificazione strategica 2026.

CATEGORIA 1.1.3 - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI di € 1.226.700,00



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 - 40126 Bologna

PEO: [pin-bo@cultura.gov.it](mailto:pin-bo@cultura.gov.it) [drm-ero@cultura.gov.it](mailto:drm-ero@cultura.gov.it)

PEC: [pin-bo@pec.cultura.gov.it](mailto:pin-bo@pec.cultura.gov.it) [drm-ero@pec.cultura.gov.it](mailto:drm-ero@pec.cultura.gov.it)

CF 91430070374



*Ministero della cultura*

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Per l'esercizio 2026, gli importi relativi ai capitoli 1.1.3.001, 1.1.3.005, 1.1.3.020, 1.1.3.040, 1.1.3.045, 1.1.3.085, 1.1.3.090, 1.1.3.095, 1.1.3.100, 1.1.3.102, 1.1.3.125, 1.1.3.130, 1.1.3.145, 1.1.3.161, 1.1.3.190, 1.1.3.195, 1.1.3.205, 1.1.3.225, 1.1.3.245, 1.1.3.270 e 1.1.3.280 sono stati mantenuti in continuità con il previsionale storico del precedente esercizio finanziario.

Al fine di assicurare un contenimento della spesa, coerente con le somme stanziare per il 2026, l'Ente ha confermato l'impianto finanziario preesistente, adeguando tuttavia alcune voci alle nuove esigenze operative e informatiche in corso, in particolare per quanto riguarda il materiale e la gestione dei sistemi informatici, le licenze software e le attività di manutenzione ordinaria dei beni culturali e degli impianti. Tale approccio consente di garantire la regolarità e la continuità dei servizi di supporto al funzionamento dei Musei Nazionali di Bologna, preservando al contempo efficienza gestionale e sostenibilità finanziaria dell'Ente.

Cap. 1.1.3.001 - Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni periodiche di € 1.000,00

Cap. 1.1.3.005 - Carta, cancelleria e stampati di € 6.000,00

Cap. 1.1.3.020 - Materiale informatico di € 5.000,00

Cap. 1.1.3.040 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c. di € 10.000,00

Cap. 1.1.3.045 - Medicinali e materiale sanitario di € 1.000,00

Cap. 1.1.3.085 - Telefonia di € 31.700,00

Cap. 1.1.3.090 - Utenze energia elettrica di € 230.000,00

Cap. 1.1.3.095 - Utenza acqua di € 14.000,00

Cap. 1.1.3.100 - Utenze gas di € 200.000,00

Cap. 1.1.3.102 - Spese di condominio di € 18.500,00

Cap. 1.1.3.125 - Licenze Software di € 14.000,00

Cap. 1.1.3.130 - Noleggi di impianti e macchinari di € 4.000,00

Cap. 1.1.3.145 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari di € 170.000,00



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 - 40126 Bologna

PEO: [pin-bo@cultura.gov.it](mailto:pin-bo@cultura.gov.it) [drm-ero@cultura.gov.it](mailto:drm-ero@cultura.gov.it)

PEC: [pin-bo@pec.cultura.gov.it](mailto:pin-bo@pec.cultura.gov.it) [drm-ero@pec.cultura.gov.it](mailto:drm-ero@pec.cultura.gov.it)

CF 91430070374



*Ministero della cultura*

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Cap. 1.1.3.161 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico di € 75.000,00

Cap. 1.1.3.190 - Pulizia e disinfestazione di € 216.000,00

Cap. 1.1.3.195 - Trasporti, traslochi e facchinaggio di € 35.000,00

Cap. 1.1.3.205 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali di € 5.000,00

Cap. 1.1.3.225 - Spese amministrative diverse di € 500,00

Cap. 1.1.3.245 - Gestione e manutenzione ordinaria sistemi informatici - software di € 20.000,00

Cap. 1.1.3.270 - Convenzione salute e sicurezza luoghi del lavoro di € 150.000,00

Cap. 1.1.3.280 - Premi di assicurazione di € 20.000,00

UPB 1.2 - INTERVENTI DIVERSI di € 2.249.350,00

CATEGORIA 1.2.1 - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI di € 372.000,00

Capitoli 1.2.1.020 – 1.2.1.265: Spese per formazione, manifestazioni culturali, promozione, sorveglianza e prestazioni specialistiche

Per l'esercizio 2026, gli importi relativi ai capitoli 1.2.1.020, 1.2.1.038, 1.2.1.040, 1.2.1.050, 1.2.1.060, 1.2.1.065, 1.2.1.090, 1.2.1.180 sono stati confermati in continuità con il previsionale storico 2025.

Particolare attenzione è stata dedicata alle richieste di formazione avanzate dai dipendenti dell'Ente, al fine di favorire un ampliamento delle opportunità formative e il conseguimento di una maggiore competenza tecnica nei settori specifici di pertinenza.

Le spese programmate per le Manifestazioni culturali (cap. 1.2.1.065) sono coerenti con gli obiettivi programmatici richiamati in premessa, finalizzati alla valorizzazione dei siti, al rafforzamento dell'immagine pubblica dell'Ente e al consolidamento delle attività culturali, inclusi congressi, convegni e mostre.



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: [pin-bo@cultura.gov.it](mailto:pin-bo@cultura.gov.it) [drm-ero@cultura.gov.it](mailto:drm-ero@cultura.gov.it)

PEC: [pin-bo@pec.cultura.gov.it](mailto:pin-bo@pec.cultura.gov.it) [drm-ero@pec.cultura.gov.it](mailto:drm-ero@pec.cultura.gov.it)

CF 91430070374



*Ministero della cultura*

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Le spese per servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza (cap. 1.2.1.090) prevedono la continuità della convenzione con l'associazione di volontariato Auser, a supporto dell'integrazione del personale addetto all'accoglienza.

Infine, le risorse destinate a prestazioni professionali e specialistiche (cap. 1.2.1.180) e alle attività didattiche (cap. 1.2.1.265) garantiscono la continuità dei servizi di consulenza tecnica e contabile e di programmazione dei servizi educativi in coerenza con le esigenze operative degli uffici e con il previsionale storico dell'anno precedente, assicurando regolarità, qualità e continuità delle funzioni istituzionali dell'Ente.

Cap. 1.2.1.020 - Stampa rilegatura e grafica di € 5.000,00

Cap. 1.2.1.038 - Materiale tecnico-specialistico di € 15.000,00

Cap. 1.2.1.040 - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. di € 10.000,00

Cap. 1.2.1.050 - Quote di associazioni di € 1.000,00

Cap. 1.2.1.060 - Spese per pubblicità e promozione di € 30.000,00

Cap. 1.2.1.065 - Manifestazioni culturali (congressi, convegni, mostre, ecc..) di € 210.000,00

Cap. 1.2.1.090 - Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza di € 45.000,00

Cap. 1.2.1.180 - Altre prestazioni professionali e specialistiche di € 35.000,00

Cap. 1.2.1.265 - Attività didattica di € 21.000,00

CATEGORIA 1.2.2 - TRASFERIMENTI PASSIVI di € 1.834.780,00

Cap. 1.2.2.001 - Trasferimenti correnti a Ministeri - fondo sostegno istituti e luoghi della cultura di € 1.834.000,00

L'importo complessivo di € 1.834.000,00 comprende:

€ 1.600.000,00 relativi al trasferimento passivo a favore del Ministero della Cultura, previsto ai sensi dell'articolo 2, comma 8, del decreto-legge 31 marzo 2011, n. 34 e richiamato nella nota DIVA allegata al bilancio di previsione 2026. Tale somma è destinata a garantire il riequilibrio finanziario tra istituti museali



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 - 40126 Bologna

PEO: [pin-bo@cultura.gov.it](mailto:pin-bo@cultura.gov.it) [drm-ero@cultura.gov.it](mailto:drm-ero@cultura.gov.it)

PEC: [pin-bo@pec.cultura.gov.it](mailto:pin-bo@pec.cultura.gov.it) [drm-ero@pec.cultura.gov.it](mailto:drm-ero@pec.cultura.gov.it)

CF 91430070374



*Ministero della cultura*

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

autonomi, in linea con le disposizioni normative vigenti e con le esigenze di consolidamento della gestione contabile tra strutture afferenti al sistema museale nazionale.

€ 234.000,00 destinati al fondo a sostegno di luoghi e istituti di cultura, come richiesto dal DM 150/2025, a titolo di riversamento del 30% dei proventi derivanti dalla vendita dei biglietti. Questa quota contribuisce al finanziamento delle attività di valorizzazione, promozione e conservazione dei beni culturali, in coerenza con gli obiettivi istituzionali di supporto ai siti museali e alla programmazione culturale complessiva.

La voce riflette la piena osservanza delle disposizioni ministeriali e consente di assicurare sia l'equilibrio finanziario tra istituti, sia il sostegno strategico ai luoghi della cultura, rafforzando la capacità dell'Ente di perseguire le proprie finalità istituzionali anche in condizioni di limitatezza delle risorse ordinarie.

Cap. 1.2.2.002 - Trasferimenti correnti a INPS fondo ex ENPALS di € 780,00

L'importo di € 780,00 è destinato al versamento a favore dell'INPS a titolo di contributo al fondo ex ENPALS, pari allo 0,1% della previsione dei proventi derivanti dalla vendita dei biglietti per l'esercizio 2026, stimata in € 780.000,00.

Tale trasferimento rappresenta un obbligo normativo derivante dalla contribuzione previdenziale specifica per i settori dello spettacolo e delle attività culturali, assicurando la regolare ottemperanza dell'Ente agli adempimenti previsti dalla legge.

CATEGORIA 1.2.3 - ONERI FINANZIARI di € 25.570,00

Cap. 1.2.3.001 - Uscite e commissioni bancarie di € 25.570,00

CATEGORIA 1.2.4 - ONERI TRIBUTARI di € 16.000,00

Cap. 1.2.4.002 - Tassa rifiuti solidi urbani di € 16.000,00

CATEGORIA 1.2.5 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI di € 1.000,00

Cap. 1.2.5.001 - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso di € 1.000,00

UPB 1.3 - FONDO DI RISERVA di € 37.000,00

CATEGORIA 1.3.1 - FONDO DI RISERVA di € 37.000,00



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 - 40126 Bologna

PEO: [pin-bo@cultura.gov.it](mailto:pin-bo@cultura.gov.it) [drm-ero@cultura.gov.it](mailto:drm-ero@cultura.gov.it)

PEC: [pin-bo@pec.cultura.gov.it](mailto:pin-bo@pec.cultura.gov.it) [drm-ero@pec.cultura.gov.it](mailto:drm-ero@pec.cultura.gov.it)

CF 91430070374



*Ministero della cultura*

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Cap. 1.3.1.001 - fondo di riserva di € 37.000,00

L'importo di € 37.000,00 rappresenta la posta obbligatoria destinata al fondo di riserva, calcolato in misura pari all'1% della spesa in conto corrente prevista per l'esercizio 2026.

La costituzione del fondo risponde alle disposizioni normative vigenti, garantendo la disponibilità di una riserva finanziaria a fronte di eventuali necessità impreviste o variazioni nel programma degli investimenti. Tale accantonamento assicura stabilità e flessibilità gestionale, consentendo all'Ente di far fronte a imprevisti senza compromettere la regolarità delle spese pianificate per la valorizzazione e manutenzione del patrimonio culturale.

La consistenza delle Uscite Conto Capitale di €11.006.711,40 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 2.1 - INVESTIMENTI di € 11.006.711,40

CATEGORIA 2.1.2 - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE di € 11.006.711,40

Per l'esercizio 2026, gli importi relativi ai capitoli 2.1.2.007, 2.1.2.009, 2.1.2.017, 2.1.2.020 e 2.1.2.022 sono stati programmati tenendo conto della continuità con le esigenze operative dell'Ente e delle risorse disponibili.

Le voci 2.1.2.007 (Macchine per ufficio), 2.1.2.009 (Postazioni di lavoro) e 2.1.2.017 (Acquisizione software e manutenzione evolutiva) presentano un incremento rispetto all'esercizio precedente per un importo complessivo di € 34.000,00, finalizzato a consentire la realizzazione del nuovo sito internet istituzionale e l'acquisizione di nuove apparecchiature da ufficio, in sostituzione di dispositivi in fase di obsolescenza, al fine di garantire continuità e qualità dei servizi amministrativi e digitali dell'Ente.

La voce 2.1.2.020 – Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali, pari a € 10.947.711,40, è destinata a garantire la continuità degli interventi di restauro e adeguamento degli allestimenti museali, con particolare riferimento a Palazzo Pepoli Campogrande, come richiamato in premessa. L'importo comprende risorse vincolate a interventi strategici per la conservazione, la sicurezza e la valorizzazione dei beni immobili e degli allestimenti, assicurando il regolare completamento dei progetti pluriennali già avviati. Tale voce di spesa comprende complessivamente tutti gli investimenti di natura capitale provenienti da finanziamenti ereditati dalla ex Direzione Regionale Musei Emilia-Romagna e attualmente assegnati ai Musei Nazionali di Bologna – Direzione Regionale Musei Nazionali Emilia-Romagna come già richiamato nella sezione delle Entrate.



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: [pin-bo@cultura.gov.it](mailto:pin-bo@cultura.gov.it) [drm-ero@cultura.gov.it](mailto:drm-ero@cultura.gov.it)

PEC: [pin-bo@pec.cultura.gov.it](mailto:pin-bo@pec.cultura.gov.it) [drm-ero@pec.cultura.gov.it](mailto:drm-ero@pec.cultura.gov.it)

CF 91430070374



*Ministero della cultura*

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

La voce 2.1.2.022 – Restauro e manutenzione straordinaria opere d'arte, pari a € 25.000,00, è finanziata tramite Art Bonus e destinata al recupero e alla conservazione di opere d'arte specifiche. Le risorse sono vincolate a interventi puntuali e qualificati, in linea con la finalità di valorizzazione del patrimonio culturale e con le disposizioni di legge che regolano le erogazioni liberali a favore dei musei.

L'articolazione delle voci consente all'Ente di coniugare le esigenze operative quotidiane con la continuità dei programmi di restauro e valorizzazione del patrimonio culturale, assicurando al contempo l'adeguamento tecnologico e la piena funzionalità dei servizi destinati al pubblico e al personale.

Cap. 2.1.2.007 - Macchine per ufficio di € 10.000,00

Cap. 2.1.2.009 - Postazioni di lavoro di € 6.000,00

Cap. 2.1.2.017 - Acquisizione software e manutenzione evolutiva di € 18.000,00

Cap. 2.1.2.020 - Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali di € 10.947.711,40

Cap. 2.1.2.022 - Restauro e manutenzione straordinaria opere d'arte di € 25.000,00

La consistenza delle Uscite per Partite di Giro di €765.000,00 è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 4.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 765.000,00

CATEGORIA 4.1.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 765.000,00

Cap. 4.1.1.002 - IVA in regime di split payment di € 700.000,00

Cap. 4.1.1.003 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi di € 10.000,00

Cap. 4.1.1.005 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi di € 40.000,00

Cap. 4.1.1.007 - Fondi di cassa di € 3.000,00

Cap. 4.1.1.008 - Rimborso cauzioni di € 5.000,00

Cap. 4.1.1.009 - Spese non andate a buon fine di € 5.000,00



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: [pin-bo@cultura.gov.it](mailto:pin-bo@cultura.gov.it) [drm-ero@cultura.gov.it](mailto:drm-ero@cultura.gov.it)

PEC: [pin-bo@pec.cultura.gov.it](mailto:pin-bo@pec.cultura.gov.it) [drm-ero@pec.cultura.gov.it](mailto:drm-ero@pec.cultura.gov.it)

CF 91430070374



*Ministero della cultura*

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA  
DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Cap. 4.1.1.010 - Spese c/terzi su contratti d'appalto di € 2.000,00

Bologna, 28/11/2025

**IL DIRETTORE AD INTERIM**

*Dott. Costantino D'Orazio*

*firmato digitalmente*



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA  
DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA  
via delle Belle Arti, 56 - 40126 Bologna  
PEO: [pin-bo@cultura.gov.it](mailto:pin-bo@cultura.gov.it) [drm-ero@cultura.gov.it](mailto:drm-ero@cultura.gov.it)  
PEC: [pin-bo@pec.cultura.gov.it](mailto:pin-bo@pec.cultura.gov.it) [drm-ero@pec.cultura.gov.it](mailto:drm-ero@pec.cultura.gov.it)  
CF 91430070374