



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Verbale n. 3/2026

In data 16 febbraio 2026 alle ore 11:30 si è riunito, previa regolare convocazione, il Collegio dei revisori dei conti dei Musei Nazionali di Bologna-Direzione Regionale Musei Nazionali Emilia-Romagna, nelle persone di:

- Dott.ssa Balbina Cuceli – Presidente in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze;
 - Dott.ssa Giorgia Panfilì – Componente in rappresentanza del Ministero della Cultura;
 - Dott. Claudio Marcantognini – Componente in rappresentanza del Ministero della Cultura.
- per procedere all'esame del Rendiconto generale relativo all'anno 2025.

Il predetto documento contabile, corredato della relativa documentazione, è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti con mail del 23 gennaio 2026 e successiva mail di integrazione dl 30 gennaio 2026 .

Partecipano alla seduta il Direttore dott. Costantino D'Orazio, il dott. Antonio D'Errico dipendente Ales s.p.a., la dott.ssa Maria Sofia Angrisani ed il dott. Raino' Francesco, funzionari amministrativi DRM.

Il Collegio passa all'esame del precitato documento e, dopo aver acquisito ogni utile notizia al riguardo ed aver effettuato le opportune verifiche, redige la relazione al Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2025 che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante (Allegato 1).

Il Collegio rammenta, infine, che il Rendiconto in questione, completo degli allegati, dovrà essere trasmesso, entro 10 giorni dalla delibera di approvazione, all'Amministrazione vigilante e al Ministero dell'economia e delle finanze.

La riunione termina alle ore 13:00 previa stesura del presente verbale, che viene successivamente inserito nell'apposito registro. Il Collegio passa all'esame dell'assestamento e della prima variazione al Bilancio di previsione 2026.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott.ssa Balbina Cuceli

Dott.ssa Giorgia Panfilì

Dott. Claudio Marcantognini





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Allegato 1

RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

Il Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2025 predisposto dal Direttore dei Musei Nazionali di Bologna (MNB) è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti, per il relativo parere di competenza, con mail del 23 gennaio 2026 e successiva mail di integrazione dl 30 gennaio 2026.

L'elaborato contabile si compone dei seguenti documenti:

- Rendiconto finanziario decisionale;
- Rendiconto finanziario gestionale;
- Situazione amministrativa;
- Conto economico;
- Stato patrimoniale;
- Bilancio riclassificato per missioni e programmi;
- Elenco residui attivi e passivi;
- Relazione illustrativa e nota integrativa.

CONSIDERAZIONI GENERALI

- il Bilancio di previsione 2025 adottato con delibera del Consiglio di amministrazione n. 5 del 13 dicembre 2024 è stato approvato dalla Direzione Generale Musei con decreto n. 138 del 26 febbraio 2025.
- nel corso dell'esercizio sono stati adottati tre provvedimenti di variazione al Bilancio di previsione 2025:
 - la prima variazione, adottata con delibera del Consiglio di amministrazione n. 3 del 7 aprile 2025 è stata approvata dalla Direzione Generale Musei con decreto n. 744 del 30 settembre 2025;
 - la seconda variazione, adottata con delibera del Consiglio di amministrazione n. 4 del 25 luglio 2025, è stata approvata dalla Direzione Generale Musei con decreto n. 26 del 26 gennaio;



Musei Nazionali di Bologna – Direzione regionale Musei Nazionali Emilia-Romagna
Via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna – Tel. 051/4209411 – Fax 051/4209451
PEC: pin-bo@pec.cultura.gov.it; PEO: pin-bo@cultura.gov.it
<http://www.pinacotecanologna.beniculturali.it>



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

- la terza variazione, adottata con delibera del Consiglio di amministrazione n. 5 dell'11 novembre 2025 non è stata ancora approvata dall'Amministrazione vigilante.
- nel corso dell'esercizio 2025 il Collegio dei revisori ha vigilato sull'osservanza da parte dei Musei Nazionali di Bologna della normativa di riferimento nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- nel corso dell'anno 2025 sono state effettuate n. 6 riunioni collegiali, tutte in presenza, oltre ad essere stata assicurata la partecipazione di rappresentanti del Collegio stesso in tutte le riunioni del Consiglio di amministrazione.

Con riferimento alla struttura ed al contenuto, il rendiconto generale è stato predisposto in conformità alla normativa vigente in materia.

Dalla documentazione fornita risulta che l'Ente ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013. Inoltre, è stato redatto, in conformità a quanto previsto dal citato DPCM 18 settembre 2012, il piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio ed è stato adottato il piano dei conti integrato di cui al DPR n. 132/2013.

Nella tabella sottostante sono esposte le risultanze finali desunte dal suindicato documento contabile, raffrontate con i dati dell'esercizio precedente in termini assoluti e percentuali.

| Descrizione | 2024 | 2025 | Variazioni | |
|-------------------------------------|---------------|---------------|----------------|-----------|
| | | | Absolute | % |
| Risultato finanziario di competenza | 13.288.621,28 | 2.049.541,47 | -11.239.079,81 | -84,58% |
| <i>di parte corrente</i> | 569.881,51 | -270.589,03 | -840.470,54 | -147,48% |
| <i>di parte capitale</i> | 12.718.739,77 | 2.320.130,50 | -10.398.609,27 | -81,76% |
| Risultato di amministrazione | 14.472.147,08 | 16.661.231,09 | 2.189.084,01 | 15,13% |
| <i>di cui vincolato</i> | 13.212.386,59 | 15.796.792,71 | 2.584.406,12 | 19,56% |
| <i>di cui disponibile</i> | 1.259.760,49 | 864.438,38 | -395.322,11 | -31,38% |
| Fondo cassa | 15.986.802,70 | 18.445.035,60 | 2.458.232,90 | 15,38% |
| Residui attivi | 9.576,00 | 2.177.599,65 | 2.168.023,65 | 22640,18% |
| Residui passivi | 1.524.231,62 | 3.961.404,16 | 2.437.172,54 | 159,90% |
| Risultato economico | 565.538,58 | -395.322,11 | -960.860,69 | -169,90% |
| Attivo patrimoniale | 15.996.378,70 | 20.622.635,25 | 4.626.256,55 | 28,92% |
| Passivo patrimoniale | 15.996.378,70 | 20.622.635,25 | 4.626.256,55 | 28,92% |
| <i>di cui Patrimonio netto</i> | 1.259.760,49 | 864.438,38 | -395.322,11 | -31,38% |

Il Rendiconto finanziario per l'esercizio 2025 è riassunto nelle seguenti tabelle:





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Quadro riassuntivo del rendiconto finanziario

| Entrate | Previsioni iniziali 2025 | Variazioni 2025 | Previsioni definitive 2025 | Somme accertate 2025 | Somme riscosse 2025 | Somma rimaste da riscuotere 2025 | Differenza accertamenti previsioni iniziali |
|--------------------------------------|--------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|---------------------|----------------------------------|---|
| Entrate correnti - Titolo I | 2.547.550,00 | 1.061.618,56 | 3.609.168,56 | 4.140.194,83 | 3.227.639,03 | 912.555,80 | 1.592.644,83 |
| Entrate c/capitale - Titolo II | 5.816.207,96 | 4.092.661,10 | 9.908.869,06 | 6.803.009,03 | 5.541.194,86 | 1.261.814,17 | 986.801,07 |
| Partite di giro - Titolo IV | 730.500,00 | 30.248,56 | 760.748,56 | 937.422,05 | 934.236,37 | 3.185,68 | 206.922,05 |
| Totale entrate | 9.094.257,96 | 5.184.528,22 | 14.278.786,18 | 11.880.625,91 | 9.703.070,26 | 2.177.555,65 | 2.786.367,95 |
| Avanzo di amministrazione utilizzato | | 14.472.147,08 | 14.472.147,08 | | | | |
| Totale generale delle entrate | 9.094.257,96 | 19.656.675,30 | 28.750.933,26 | 11.880.625,91 | | | |
| Spese | Previsioni iniziali 2025 | Variazioni 2025 | Previsioni definitive 2025 | Somme impegnate 2025 | Somme pagate 2025 | Somma rimaste da pagare 2025 | Differenza impegni previsioni iniziali |
| Uscite correnti - Titolo I | 2.465.550,00 | 2.176.193,43 | 4.641.743,43 | 4.410.783,86 | 2.940.303,55 | 1.470.480,31 | 1.945.233,86 |
| Uscite c/capitale - Titolo II | 5.898.207,96 | 17.450.233,31 | 23.348.441,27 | 4.482.878,53 | 2.316.182,87 | 2.166.695,66 | -1.415.329,43 |
| Partite di giro - Titolo IV | 730.500,00 | 30.248,56 | 760.748,56 | 937.422,05 | 814.307,50 | 123.114,55 | 206.922,05 |
| Totale spese | 9.094.257,96 | 19.656.675,30 | 28.750.933,26 | 9.831.084,44 | 6.070.793,92 | 3.760.290,52 | 736.826,48 |
| Avanzo finanziario di competenza | | | | 2.049.541,47 | | | |
| Totale a pareggio | 9.094.257,96 | 19.656.675,30 | 28.750.933,26 | 11.880.625,91 | | | |

Il Rendiconto generale 2025 presenta un avanzo finanziario di competenza di € 2.049.541,47 determinato dalla somma del risultato negativo di parte corrente di € 270.589,03 e il risultato positivo di parte capitale di € 2.320.130,50, nonché dalla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, come appresso indicato:

| Risultato finanziario di competenza | 2024 | 2025 | Variazione | % |
|--|----------------------|---------------------|-----------------------|----------------|
| Totale entrate accertate | 15.655.767,00 | 11.880.625,91 | -3.775.141,09 | -24,11% |
| Totale uscite impegnate | 2.367.145,72 | 9.831.084,44 | 7.463.938,72 | 315,31% |
| Risultato finanziario di competenza | 13.288.621,28 | 2.049.541,47 | -11.239.079,81 | -84,58% |

La previsioni iniziali delle entrate e delle uscite sono conformi con quelle indicate nel bilancio di previsione 2025 deliberato nella seduta del Consiglio di amministrazione del 13 dicembre 2024.

Le entrate e le spese correnti pari, rispettivamente, a € 2.547.550,00 e a € 2.485.550,00 hanno registrato, entrambe, una variazioni in aumento: le entrate per € 1.061.618,56 e le spese per € 2.176.193,43.

Le entrate e le spese in conto capitale pari, rispettivamente, a € 5.816.207,96 e € 5.898.207,96, hanno registrato, entrambe una variazione in aumento: le entrate per € 4.092.661,10 e le spese per € 17.450.233,31.





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Le partite di giro, inizialmente previste per € 730.500,00, sono state oggetto di variazioni in incremento per € 30.248,00.

ESAME DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

Entrate correnti

Le entrate correnti accertate, pari a € 4.140.194,83 sono costituite da:

| Entrate correnti | Accertamenti | Accertamenti | variazioni | % |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| | 2024 | 2025 | | |
| Entrate derivanti da trasferimenti correnti | 1.374.137,56 | 2.697.211,62 | 1.323.074,06 | 96,28% |
| Altre entrate | 744.840,09 | 1.442.983,21 | 698.143,12 | 93,73% |
| Totale entrate correnti | 2.118.977,65 | 4.140.194,83 | 2.021.217,18 | 95,39% |

Le **Entrate da trasferimenti correnti**, pari a € 2.697.211,62 riguardano, esclusivamente, i trasferimenti da parte dello Stato – Ministero della cultura di cui:

- € 2.056.023,02 per le spese di funzionamento dell'Ente;
- € 79.870,83 per i buoni pasto del personale;
- € 82.432,48 per la convenzione salute e sicurezza di cui al D.lgs. n. 81/2018;
- € 192.564,09 per il finanziamento aggiuntivo da parte del MIC di cui:
 - il banco FUS 2024/2025 (€ 52.564,09);
 - la campagna di scavi e studi archeologici per il progetto svolto in coordinamento con il Museo di Marzabotto e il Dipartimento di Storia Culture e Civiltà dell'Università di Bologna (€ 140.000,00);
- € 216.472,89 per i siti ferraresi;
- € 69.848,31 per i siti ravennati.

Le **Altre entrate**, pari a € 1.442.983,21 riguardano:

- per € 1.211.907,06 entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazioni di servizi – proventi dalla vendita di biglietti, di cui:
 - € 727.584,51 derivanti dalla vendita dei biglietti dei Musei Nazionali di Bologna;
 - € 461.453,55 derivanti dalla vendita dei biglietti della ex DRM di Ravenna
 - € 22.869,00 derivanti dalla vendita di biglietti dei siti ferraresi





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Sugli introiti da vendita di biglietti di ingresso è stato calcolato il versamento al Ministero della Cultura (“Fondo sostegno istituti e luoghi di cultura”), una quota dell’avanzo di amministrazione pari a € 17.275,10 è stata vincolata per il successivo versamento che avverrà nel corso del 2026, in quanto il pertinente capitolo di spesa nell’esercizio in esame era privo di disponibilità.

- per € 216.980,48 entrate derivanti da redditi e proventi patrimoniali per concessioni di beni (€ 200.405,87) e prestiti di opere (€ 16.574,00);
- per € 14.095,67 per entrate non classificabili in altre voci per recuperi e rimborsi diversi attinenti, prevalentemente, i rimborsi provenienti da altri Enti pubblici.

Entrate in conto capitale

Le entrate in conto capitale accertate, pari a € 6.803.009,03 attengono a:

| Entrate in conto capitale | Accertamenti | Accertamenti | variazioni | % |
|---|----------------------|---------------------|----------------------|----------------|
| | 2024 | 2025 | | |
| Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale | 13.181.228,95 | 6.784.668,92 | -6.396.560,03 | -48,53% |
| Entrate per investimenti da altri Enti del settore pubblico/privato | 0,00 | 18.340,11 | 18.340,11 | |
| Totale entrate in conto capitale | 13.181.228,95 | 6.803.009,03 | -6.378.219,92 | -48,39% |

Le entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale riguardano, prevalentemente i finanziamenti provenienti dalla ex Direzione Regionale Musei Emilia-Romagna; una quota rilevante dei trasferimenti è stata destinata agli interventi sui siti ferraresi finanziati nell’ambito dei Fondi di Sviluppo e Coesione, e al riallestimento del Museo Archeologico di Sarsina rientrando nei programmi di potenziamento e valorizzazione dei luoghi di cultura. Le entrate sono attengono:

- per € 6.784.668,92 ai trasferimenti statali per investimenti di cui:
 - € 180.364,86 per “Contributi agli investimenti da MIC”;
 - € 201.250,00 per fondi PNRR “Rimozione barriere architettoniche – Pinacoteca”;
 - € 269.188,34 per fondi PNRR “Rimozione barriere architettoniche – Palazzo Pepoli”;
 - € 501.444,49 per fondi PNRR “Miglioramento dell’efficienza energetica – Pinacoteca”;
 - € 443.465,57 per fondi PNRR “Miglioramento dell’efficienza energetica – Palazzo Pepoli”;
 - € 27.000,00 per fondi PNRR “Rimozione barriere architettoniche – Fondi PEBA”;
 - € 186.938,16 per fondi PNRR “Musei Nazionali di Ravenna – Mausoleo di Teodorico”;





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

- € 1.045.090,09 per fondi di cui “Dg Bi legge n. 190 del 23 dicembre 2014”
- € 1.590.000,00 per fondi di cui “Dg Bi legge n. 205 del 27 dicembre 2017”;
- € 300.000,00 per fondi di cui “Dg Bi LLPP 2024-2026 lavori di manutenzione straordinaria”;
- € 1.331.694,94 per fondi di cui “Dg Bi legge n. 232 dell’11 dicembre 2016”;
- € 300.000,00 per il finanziamento del riallestimento del Museo archeologico;
- € 308.232,47 per fondi di cui al “Piano stralcio – Cultura e Turismo – Casa Romei”.
- per € 18.340,11 alle risorse relative all’erogazione liberale da parte di Alfasigma S.p.A. destinata al restauro dell’opera San Giovanni Battista Predicatore di Michele Desubleo. L’azienda ha erogato tale somma aderendo all’Art Bonus per il sostegno del patrimonio culturale pubblico.

Spese correnti

Le uscite correnti, pari a € 4.410.783,86 sono costituite da:

| Uscite correnti | Impegni | Impegni | variazioni | % |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|----------------|
| | 2024 | 2025 | | |
| Funzionamento | 713.569,37 | 2.445.108,85 | 1.731.539,48 | 242,66% |
| Interventi diversi | 835.526,77 | 1.965.675,01 | 1.130.148,24 | 135,26% |
| Oneri comuni | | | | |
| Trattamento di quiescenza | | | | |
| Accantonamento a fondo rischi ed oneri | | | | |
| Totale uscite correnti | 1.549.096,14 | 4.410.783,86 | 2.861.687,72 | 184,73% |

Le **spese di funzionamento**, pari a € 2.445.108,85, riguardano:

- per € 34.538,90 le spese degli organi dell’ente, di cui € 33.658,30 per compensi agli organi di revisione e controllo e € 880,60 per rimborsi agli organi;
- per € 92.918,28 gli oneri per il personale in attività di servizio per buoni pasto (€ 79.925,08) e per rimborso missioni in Italia (€ 12.993,20);
- per € 2.317.651,67 le uscite per l’acquisto di beni e servizi. Le principali voci attengono:
 - € 553.756,04 alle spese di funzionamento dei siti ravennati;
 - € 455.000,00 alle spese di pulizia e disinfestazione;
 - € 330.000,00 all’utenza per l’energia elettrica;
 - € 300.000,00 all’utenza per il gas;
 - € 299.137,71 alla manutenzione ordinaria e riparazione impianti e macchine;





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

- € 85.547,61 alla convenzione salute e sicurezza sui luoghi di lavoro;
- € 83.881,56 alla manutenzione ordinaria e riparazione di beni immobili di valore culturale, storico e artistico.

Le **spese per interventi**, pari a € 1.965.675,01 diversi riguardano:

- per € 1.484.076,38 alle uscite per prestazioni istituzionali, in particolare, alle spese per l'organizzazione di manifestazioni culturali (€ 1.01.378,34), alle collaborazioni coordinate a progetto (€ 140.000,00), alle prestazioni professionali e specialistiche (€ 62.000,00), alle spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre e pubblicità (€ 89.600,00), ai servizi di sorveglianza (€ 48.500,00), alle spese per la comunicazione Web (€ 37.393,00) alle spese per l'attività didattica (€ 25.999,24), e alle spese per pubblicità e promozione (€ 23.438.60);
- per € 309.090,36 alle uscite per trasferimenti passivi per il versamento al Ministero della Cultura della quota del 30% degli introiti da vendita di biglietti di ingresso (Fondo sostegno istituti e luoghi di culto € 309.072,24 e Fondo INPS ex-ENPAL € 18,12);
- per € 25.177,76 agli oneri finanziari di cui € 24.900,39 per canoni servizi di tesoreria e home banking e € 277,28 per commissioni bancarie;
- per € 17.990,00 gli oneri tributari relativi alla tassa sui rifiuti urbani e all'imposta di registro e bolli;
- per € 126.740,60 alle poste correttive per aggio riscossione biglietti e rimborsi per somme non dovute o incassate in eccesso;
- per € 2.600,00 alle spese non classificabili in altre voci per pagamenti residui relativi alla ex Direzione Regionale Musei Emilia Romagna;

Spese in conto capitale

Le spese in conto capitale per complessivi € 4.482.878,53 sono rappresentate nella seguente tabella:



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

| Uscite in conto capitale | Impegni | Impegni | variazioni | % |
|--|-------------------|---------------------|---------------------|----------------|
| | 2024 | 2025 | | |
| Investimenti | 462.489,18 | 4.482.878,53 | 4.020.389,35 | 869,29% |
| Oneri comuni | | | | |
| Accantonamento per spese future | | | | |
| Accantonamento per ripristino investimenti | | | | |
| Totale uscite in conto capitale | 462.489,18 | 4.482.878,53 | 4.020.389,35 | 869,29% |

Gli **investimenti** attengono, prevalentemente, i capitoli di spesa finanziati con i fondi PNRR (€ 4.271.757,29):

- € 220.400,09 al “Recupero restauro, adeguamento e manutenzione straordinari dei beni immobili”;
- € 225.460,56 fondi PNRR “Rimozione barriere architettoniche – Pinacoteca”;
- € 357.627,09 fondi PNRR “Rimozione barriere architettoniche – Palazzo Pepoli”;
- € 554.661,17 fondi PNRR “Miglioramento dell’efficienza energetica – Pinacoteca”;
- € 539.963,23 fondi PNRR “Miglioramento dell’efficienza energetica – Palazzo Pepoli”;
- € 26.746,00 per fondi PNRR “Rimozione barriere architettoniche – Fondi PEBA”;
- € 322.060,08 fondi “Dg Bi legge n. 190 del 23 dicembre 2014”
- € 737.513,71 per fondi di cui “Dg Bi legge n. 205 del 27 dicembre 2017”;
- € 65.043,27 per fondi di cui “Dg Bi LLPP 2023-2025 lavori di manutenzione straordinaria”;
- € 58.370,72 per fondi di cui “Dg Bi LLPP 2024-2026 lavori di manutenzione straordinaria”;
- € 316.961,84 per fondi di cui “Dg Bi legge n. 232 dell’11 dicembre 2016”;
- € 186.938,16 fondi PNRR “Musei nazionali di Ravenna – Mausoleo di Teodorico”
- € 242.682,57 per il finanziamento del riallestimento del Museo archeologico nazionale;
- € 306.925,67 per fondi di cui al “Piano stralcio – Cultura e Turismo – Casa Romei”.
- € 110.403,13 per fondi di cui al “Piano strategico – Grandi Progetti Beni Culturali – Villa Aldini”

Le altre spese (€ 211.121,24) riguardano le voci:

- “Acquisto immobili” per € 32.810,86 riferito all’acquisizione della Capanna rustica e relativa pertinenza di Palazzo Milzetti di Faenza;





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

- “*Mobili e arredi*” per € 8.820,56;
- “*Macchine per ufficio*” € 11.914,52;
- “*Postazioni di lavoro*” per € 9.235,19;
- “*Acquisto di opere d’arte*” per € 130.000,00;
- “*Recupero, manutenzione straordinaria opere*” d’arte € 18.340,11.

Partite di giro

Le partite di giro, che risultano in pareggio, ammontano a € 937.422,05 e concernono le entrate e le uscite che l’Ente effettua in qualità di sostituto d’imposta, ovvero per conto di terzi, le quali costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l’Ente, nonché le somme amministrate al cassiere e ai funzionari ordinatori e da questi rendicontate o rimborsate (IVA in regime di split payment € 774.754,71 e ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi e da lavoro autonomo € 75.276,01 ecc.).

Si evidenzia che il fondo minute spese non è stato aperto nel corso dell’esercizio 2025.

ESAME SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell’esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell’esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta a € 16.661.231,09, di cui € 15.796.792,71 vincolati e € 864.438,38 disponibili.





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

| | In conto | | Totale |
|--|--------------|--------------|----------------------|
| | Residui | Competenza | |
| Fondo cassa al 1° gennaio 2025 | | | 15.986.802,70 |
| Riscossioni | 9.532,00 | 9.703.070,26 | 9.712.602,26 |
| Pagamenti | 1.183.575,44 | 6.070.793,92 | 7.254.369,36 |
| Fondo cassa al 31 dicembre 2025 | | | 18.445.035,60 |
| Residui esercizio precedente | | | -201.069,64 |
| Residui attivi | | | 44,00 |
| Residui passivi | | | 201.113,64 |
| Residui dell'esercizio | | | -1.582.734,87 |
| Residui attivi | | | 2.177.555,65 |
| Residui passivi | | | 3.760.290,52 |
| Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2025 | | | 16.661.231,09 |
| Parte vincolata | | | 15.796.792,71 |
| Parte disponibile | | | 864.438,38 |

Situazione di equilibrio dati di cassa

| Prospetto riepilogativo dati di cassa (art. 13, comma 1, legge n. 243/2013) | 2024 | 2025 | variazioni | % |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|---------------|
| Descrizione | | | | |
| Saldo cassa iniziale | 2.470.755,12 | 15.986.802,70 | 13.516.047,58 | 547,04% |
| Riscossioni | 16.165.580,60 | 9.712.602,26 | -6.452.978,34 | -39,92% |
| Pagamenti | -2.649.533,02 | -7.254.369,36 | -9.903.902,38 | -373,80% |
| Saldo di cassa finale | 15.986.802,70 | 18.445.035,60 | 2.458.232,90 | 15,38% |

Il saldo di cassa alla fine dell'esercizio corrisponde con le risultanze del conto dell'Ente cassiere al 31/12/2025 che ammonta a € 18.445.035,60 (cfr. verifica di cassa al 31 dicembre 2025 – Verbale Collegio dei revisori n. 1/2026).

Il Rendiconto espone un avanzo di amministrazione, corrispondente alla somma algebrica tra il risultato di amministrazione precedente, il risultato finanziario di competenza e la radiazione dei residui passivi, che trova riscontro nella seguente tabella:

| Descrizione importo | Importo |
|--|----------------------|
| Avanzo di amministrazione esercizio precedente | 14.472.147,08 |
| Risultato finanziario di competenza | 2.049.541,47 |
| Radiazione residui attivi | 0,00 |
| Radiazione residui passivi | 139.542,54 |
| Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2025 | 16.661.231,09 |

La quota vincolata dell'avanzo di amministrazione è pari a € 15.796.792,71 di cui:

- € 15.108,13 per i trasferimenti da parte del MIC relativi alla "Convenzione salute e sicurezza";





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

- € 123.320,06 al “Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali”;
- € 335.706,69 per gli investimenti finanziati con “Dg Bi LLPP 2019-2023 e 2024-2026”;
- € 1.049.449,59 per gli investimenti finanziati con “Dg Bi legge n.190/2014”;
- € 871.486,29 per gli investimenti finanziati con “Dg Bi legge n. 205/2017”;
- € 1.309.287,59 per gli investimenti finanziati con “Dg Bi legge n. 232/2016”
- € 126.938,16 per i fondi PNRR “Musei nazionali di Ravenna – Mausoleo di Teodorico”;
- € 11.889.596,87 al Piano strategico “Grandi Progetti Beni Culturali”;
- € 57.317,43 per il finanziamento “Dg Mu – Riallestimento Museo Archeologico di Sarsina”;
- € 1.306,80 al Piano Stralcio “Cultura e Turismo – Casa Romei”;
- € 17.275,10 per il versamento al “Fondo luoghi di cultura – DM n. 150/2025”.

Gestione dei residui

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa l’Ente ha fornito specifico elenco, distinto anche per anno di formazione, gli stessi alla data del 31 dicembre 2025 risultano così determinati:

| Residui attivi al 1° gennaio 2025 (a) | Incessi al 31/12/2024 (b) | Residui ancora da incassare (c=a-b) | Radiazione residui attivi (d) | Residui attivi ancora in essere (e=c-d) | % da riscuotere (f=e/a) | Residui attivi dell’esercizio (g) | Totale residui attivi al 31/12/2025 (h=e+g) |
|--|---------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|--|-------------------------|------------------------------------|--|
| 9.576,00 | 9.532,00 | 44,00 | 0,00 | 44,00 | 0,46% | 2.177.555,65 | 2.177.599,65 |
| Residui passivi al 1° gennaio 2025 (a) | Pagati al 31/12/2024 (b) | Residui ancora da pagare (c=a-b) | Radiazione residui passivi (d) | Residui passivi ancora in essere (e=c-d) | % da pagare (f=e/a) | Residui passivi dell’esercizio (g) | Totale residui passivi al 31/12/2025 (h=e+g) |
| 1.524.231,62 | 1.183.575,44 | 340.656,18 | 139.542,54 | 201.113,64 | 13,19% | 3.760.290,52 | 3.961.404,16 |

I residui attivi (€ 2.177.599,65) di cui € 44,00 di pertinenza dell’esercizio 2024 e € 2.177.555,65 di pertinenza dell’esercizio 2025 si riferiscono ai trasferimenti correnti da parte dello Stato (€ 786.321,20), ai proventi dalla vendita di biglietti (€ 126.234,60), ai trasferimenti per investimenti da parte dello Stato (€ 1.261.814,17) e alle partite di giro (€ 3.185,68). I residui passivi (€ 3.961.404,16) di cui € 201.113,64 di pertinenza degli esercizi precedenti e € 3.760.290,52 dell’esercizio 2025 si riferiscono alle spese di funzionamento (€ 647.443,25), agli interventi diversi (€ 897.626,60), alle spese per investimenti (€ 2.293.219,76) e alle partite di giro (€ 123.114,55).

Ad oggi sono stati incassati residui attivi per € 735.090,34 e pagati residui passivi per € 1.124.082,20.





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

SITUAZIONE ECONOMICA PATRIMONIALE

Sono stati predisposti, sia dello Stato patrimoniale che presenta il pareggio tra Attivo e Passivo, sia del Conto economico, che espone un disavanzo economico di € 960.860,69.

| Dati economici-patrimoniali | 2024 | 2025 | variazioni | % |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|----------|
| Attivo patrimoniale | 15.996.378,70 | 20.622.635,25 | 4.626.256,55 | 28,92% |
| Passivo patrimoniale | 15.996.378,70 | 20.622.635,25 | 4.626.256,55 | 28,92% |
| di cui Patrimonio netto | 1.259.760,49 | 864.438,38 | -395.322,11 | -31,38% |
| Utile di esercizio | 565.538,58 | -960.860,69 | -1.526.399,27 | -269,90% |

La situazione patrimoniale viene rappresentata nella seguente tabella:

| ATTIVITA' | 01/01/2025 | 31/12/2025 | Variazioni | % |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|----------------|
| A) Credito verso lo Stato | | | | |
| B) Immobilizzazioni | | | | |
| C) Attivo circolante | | | | |
| II) Crediti | 9.576,00 | 2.177.599,65 | 2.168.023,65 | 22640,18% |
| IV) Disponibilità liquide | 15.986.802,70 | 18.445.035,60 | 2.458.232,90 | 15,38% |
| Totale attivo circolante | 15.996.378,70 | 20.622.635,25 | 4.626.256,55 | 28,92% |
| D) Ratei e risconti | | | | |
| TOTALE ATTIVO | 15.996.378,70 | 20.622.635,25 | 4.626.256,55 | 28,92% |
| PASSIVITA' | 01/01/2024 | 31/12/2025 | Variazioni | % |
| A) Patrimonio netto | | | | |
| VIII) A vanzo economico portati a nuovo | 694.221,91 | 1.259.760,49 | 565.538,58 | 81,46% |
| IX) A vanzo economico de'esercizio | 565.538,58 | -395.322,11 | -960.860,69 | -169,90% |
| Totale patrimonio netto | 1.259.760,49 | 864.438,38 | -395.322,11 | -31,38% |
| B) Fondi rischi ed oneri | | | | |
| C) Trattamento di fine rapporto | | | | |
| D) Debiti | | | | |
| I) Debiti | 1.524.231,62 | 3.961.404,16 | 2.437.172,54 | 159,90% |
| Totale debiti | 1.524.231,62 | 3.961.404,16 | 2.437.172,54 | 159,90% |
| E) Ratei e risconti e contributi agli investimenti | | | | |
| 2) Risconti passivi | 18.223,26 | 32.383,23 | | |
| 3) Contributi agli investimenti | 13.194.163,33 | 15.764.409,48 | 2.570.246,15 | 19,48% |
| Totale ratei e risconti | 13.212.386,59 | 15.796.792,71 | 2.584.406,12 | 19,56% |
| TOTALE PASSIVO | 15.996.378,70 | 20.622.635,25 | 4.626.256,55 | 28,92% |

Il valore delle immobilizzazioni non è valorizzato in quanto i beni dell'Ente appartengono al patrimonio dello Stato e sono concessi in uso al Museo autonomo e per tali beni si osservano le disposizioni sull'amministrazione del patrimonio e sulla contabilità generale dello Stato, nonché quelle emanate in merito dal Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato.

I beni mobili del Museo sono regolarmente registrati a cura del consegnatario sul sistema gestionale INIT. Per quanto concerne la rendicontazione e la variazione per l'anno 2025 del materiale considerato immobile per beni storico-artistici (Mod. 15 C.G.) con relativa consistenza patrimoniale, questo (come



Ministero della Cultura
 Musei Nazionali di Bologna – Direzione regionale Musei Nazionali Emilia-Romagna
 Via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna – Tel. 051/4209411 – Fax 051/4209451
 PEC: pin-bo@pec.cultura.gov.it; PEO: pin-bo@cultura.gov.it
<http://www.pinacotecanologna.beniculturali.it>



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

da allegato 1), risulta possedere una consistenza iniziale pari a € 33.827.056,28 con una variazione in aumento nell'anno 2025 per € 187.570,50 con relativo saldo finale pari ad € 34.014.626,78.

Il valore dei crediti, pari a € 2.177.599,65 (di cui € 126.278,60 per “Crediti verso clienti e utenti”, € 786.321,20 per “Crediti per trasferimenti correnti” e 1.261.814,17 per “Crediti da contributi per investimenti”) corrispondono ai residui attivi del Rendiconto finanziario;

Le disponibilità liquide, pari a € 18.445.035,60 corrispondono alla consistenza di cassa evidenziata nella situazione amministrativa.

Il patrimonio netto, pari a € 864.438,38 si riduce per un importo pari al risultato negativo evidenziato nel conto economico e corrisponde alla parte disponibile dell'avanzo di amministrazione.

Il valore dei debiti, pari a € 3.961.404,16 (€ 127.131,00 per debiti verso i fornitori, € 121.119,38 per debiti tributari, € 3.172,12 per debiti verso lo Stato ed altre amministrazioni, € 186.836,26 per debiti verso altri soggetti per prestazioni dovute e € 3.523.145,40 per debiti diversi) corrispondono ai residui passivi del Rendiconto finanziario.

I risconti passivi, pari a € 32.383,23 e i contributi agli investimenti da Stato e da altre amministrazioni, pari a € 15.764.409,48 corrispondono all'avanzo di amministrazione vincolato (€ 15.796.792,71).

Conto economico

Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica e presenta i seguenti valori:

| CONTO ECONOMICO | | | | |
|---|-------------------|--------------------|----------------------|-----------------|
| Descrizione | 2024 | 2025 | variazioni | % |
| A) Valore della produzione | 2.578.048,83 | 8.358.797,13 | 5.780.748,30 | 224,23% |
| B) Costi di produzione | 2.011.585,32 | 8.893.662,39 | 6.882.077,07 | 342,12% |
| Differenza tra valore e costi della produzione | 566.463,51 | -534.865,26 | -1.101.328,77 | -194,42% |
| C) Proventi e oneri finanziari | 0,07 | 0,61 | 0,54 | 771,43% |
| D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| E) Proventi e oneri straordinari | -925,00 | 139.542,54 | 140.467,54 | 15185,68% |
| Risultato prima delle imposte | 565.538,58 | -395.322,11 | -960.860,69 | -169,90% |
| Imposte dell'esercizio | 0,00 | 0,00 | | |
| Avanzo/Disavanzo economico | 565.538,58 | -395.322,11 | -960.860,69 | -169,90% |

Il valore della produzione è dato dai proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e servizi (€ 1.411.611,83, € 707.889,49 nel 2024) e dagli altri ricavi e proventi (€ 6.947.185,30, 1.870.159,34 nel 2024).





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

I costi della produzione attengono alle materie prime, sussidiarie, consumo e merci (€ 34.767,73, € 7.060,75 nel 2024), ai servizi (€ 8.423,697,63 - € 1.874.978,48 nel 2024), al godimento di terzi (€ 13.055,39, € 7.616,33 nel 2024), ai costi per il personale (€ 79.925,08, € 25.958,40 nel 2024), ai trasferimenti passivi e contributi (€ 309.090,36, € 89.564,02 nel 2024) e agli altri oneri di gestione (€ 33.126,20, € 6.407,34 nel 2024).

ATTIVITA' DI VIGILANZA

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali si è potuto verificare la corretta tenuta della contabilità.

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

Rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica

Al riguardo, il Collegio dei revisori rappresenta che l'Ente non è sottoposta alle norme di contenimento della spesa pubblica per quanto disposto dall'articolo 1, comma 804, della legge n. 145/2018 *“Gli istituti e i musei dotati di autonomia speciale del Ministero per i beni e le attività culturali di cui all'articolo 30, commi 2 e 3, del regolamento di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 29 agosto 2014, n. 171, pongono in essere processi per assicurare una più efficace realizzazione degli obiettivi istituzionali perseguiti, volti a garantire maggiori entrate proprie a decorrere dall'anno 2019; a tal fine agli stessi non si applicano le norme di contenimento delle spese previste a legislazione vigente.”*

Indicatore di tempestività dei pagamenti

Il Collegio ha acquisito dall'Ente i prospetti relativi all'indice di tempestività dei pagamenti; sul nuovo sito istituzionale del Museo, Amministrazione trasparente – Pagamenti dell'amministrazione i dati sono stati migrati.





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

- all'indicatore di tempestività dei pagamenti (quarto trimestre 2025) che indica un anticipo nei pagamenti pari a 20,64 giorni (-21,61 da consultazione PCC);
- all'indicatore di tempestività dei pagamenti (esercizio 2025) che indica un anticipo nei pagamenti pari a 6,68 giorni;
- all'ammontare complessivo dei debiti che indicata un importo di € 406.282,36 e 51 imprese fornitrici.

In merito al prospetto nel quale sono indicati l'importo dei pagamenti relativi alle transazioni commerciali considerati ai fini del calcolo dell'indice annuale di tempestività dei pagamenti – considerato che nel documento sono esposti sia pagamenti effettuati con un anticipo di oltre 40 giorni, sia pagamenti effettuati con ritardo di oltre 100 giorni (anche 672 giorni) – si rinvia a quanto rappresentato dall'ente nella relazione al Rendiconto generale 2025.

Il Collegio, inoltre, acquisisce l'estratto da piattaforma RGS, relativo all'esercizio 2025 aggiornato al 28 gennaio 2026, da cui risulta che l'Ente presenta i seguenti valori relativi ai tempi di pagamento verso i fornitori (Allegato 2):

- **tempo medio ponderato di pagamento (TMP): 20 giorni.** L'indicatore rileva che l'Ente ha impiegato, in media, 20 giorni per saldare le fatture dalla data di ricezione. Tale valore conferma che i tempi di pagamento si mantengono in linea con i termini previsti dalla normativa vigente;
- **tempo medio ponderato di ritardo (TMR): -10 giorni.** Il calcolo mostra che le fatture emesse e scadute nel periodo sono state pagate in anticipo rispetto alla scadenza. Questo dato riflette una buona gestione dei pagamenti delle fatture correnti e trova corrispondenza con il valore negativo dell'ITP, che tiene conto di un insieme più ampio di fatture, inclusi eventuali arretrati.

Infine, si allega la nota prot. n. 1012-P del 9 febbraio 2026 con la quale è stato comunicato, mediante la piattaforma elettronica PCC, l'ammontare complessivo dello stock di debiti commerciali residui scaduti e non pagati alla fine dell'esercizio 2025 pari a € 68.190,02 per 30 imprese fornitrici (Allegato 3).





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

CONCLUSIONI

Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite, attestata la corrispondenza del Rendiconto generale alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e della loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, verificata la correttezza dei risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e dei relativi allegati, accertato il conseguimento dell'equilibrio di bilancio, esprime parere favorevole all'approvazione del Rendiconto generale dell'esercizio 2025 da parte del Consiglio di Amministrazione.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott.ssa Balbina Cuceli

Dott.ssa Giorgia Panfili

Dott. Claudio Marcantognini

