



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Bologna, data del repertorio

RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO

2025

Il Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2025 costituisce il rendiconto finale dell'esercizio finanziario 2025. Esso contempla l'indicazione delle entrate effettivamente realizzate e delle spese effettivamente sostenute nel periodo preso in considerazione.

Detto elaborato contabile si compone dei seguenti documenti:

- Conto del bilancio (Rendiconto finanziario decisionale e gestionale);
- Conto economico;
- Stato patrimoniale;
- Nota Integrativa.

Inoltre, risultano allegati al predetto rendiconto, come previsto dal regolamento di contabilità dell'Ente:

- a) La situazione amministrativa;
- b) La relazione sulla gestione;
- c) Situazione dei residui attivi e passivi;
- d) Radiazione dei residui passivi.

CONSIDERAZIONI GENERALI

Con riferimento alla struttura ed al contenuto, il rendiconto generale è stato predisposto in conformità al Regolamento di contabilità dell'Ente ed alla normativa vigente in materia (DPR n. 97/2003).

Dalla documentazione fornita risulta che l'Ente ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013. Inoltre, è stato redatto, in conformità a quanto previsto dal citato DPCM 18 settembre 2012, il piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio ed è stato adottato il piano dei conti integrato di cui al DPR n. 132/2013.

Il Rendiconto Generale per l'esercizio 2025 è così riassunto nelle seguenti tabelle:



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO FINANZIARIO 2025

Entrate	Previsione iniziale 2025	Variazioni 2025	Previsione definitiva 2025	Somme accertate 2025	Somme accert. Riscosse 2025	Somme accert. da riscuotere 2025	Diff. % Acc-Prev. def.
Entrate Correnti - Titolo I	2.547.550,00	1.061.618,56	3.609.168,56	4.140.194,83	3.227.639,03	912.555,80	114,71
Entrate conto capitale Titolo II	5.816.207,96	4.092.661,10	9.908.869,06	6.803.009,03	5.541.194,86	1.261.814,17	68,66
Totale 1	8.363.757,96	5.154.279,66	13.518.037,62	10.943.203,86	8.768.833,89	2.174.369,97	80,95
Gestioni speciali Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	730.500,00	30.248,56	760.748,56	937.422,05	934.236,37	3.185,68	123,22
Totale Entrate	9.094.257,96	5.184.528,22	14.278.786,18	11.880.625,91	9.703.070,26	2.177.555,65	83,20
Avanzo amministrazione utilizzato			14.472.147,08	0,00			
Totale Generale	9.094.257,96	5.184.528,22	28.750.933,26	11.880.625,91	9.703.070,26	2.177.555,65	
DISAVANZO DI COMPETENZA							
Totale a pareggio	9.094.257,96	5.184.528,22	28.750.933,26	11.880.625,91	9.703.070,26	2.177.555,65	

Spese	Previsione iniziale 2025	Variazioni 2025	Previsione definitiva 2025	Somme impegnate 2025	Pagamenti 2025	Rimasti da pagare 2025	Diff. % Imp.-Prev. def.
Uscite correnti Titoli I	2.465.550,00	2.176.193,43	4.641.743,43	4.410.783,86	2.940.303,55	1.470.480,31	95,02



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 - 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Uscite conto capitale Titolo II	5.898.207,96	17.450.233,31	23.348.441,27	4.482.878,53	2.316.182,87	2.166.695,66	19,20
Totale 1	8.363.757,96	19.626.426,74	27.990.184,70	8.893.662,39	5.256.486,42	3.637.175,97	31,77
Gestioni speciali Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	730.500,00	30.248,56	760.748,56	937.422,05	814.307,50	123.114,55	123,22
Totale Spese	9.094.257,96	19.656.675,30	28.750.933,26	9.831.084,44	6.070.793,92	3.760.290,52	34,19
Avanzo di gestione			0,00	2.049.541,47			
Totale Generale	9.094.257,96	19.656.675,30	28.750.933,26	11.880.625,91	6.070.793,92	3.760.290,52	

QUADRO DI RAFFRONTO CON L'ESERCIZIO PRECEDENTE

Entrate	Anno finanziario 2025			Anno finanziario 2024			Diff. % (E/B)
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	
Entrate Correnti - Titolo I	912.599,80	4.140.194,83	3.237.171,03	9.576,00	2.118.977,65	2.628.791,25	51,18
Entrate conto capitale Titolo II	1.261.814,17	6.803.009,03	5.541.194,86	0,00	13.181.228,95	13.181.228,95	193,76
Totale 1	2.174.413,97	10.943.203,86	8.778.365,89	9.576,00	15.300.206,60	15.810.020,20	139,81
Gestioni speciali Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	3.185,68	937.422,05	934.236,37	0,00	355.560,40	355.560,40	37,93
Totale Entrate	2.177.599,65	11.880.625,91	9.712.602,26	9.576,00	15.655.767,00	16.165.580,60	131,78
Avanzo amministrazione utilizzato		0,00	0,00				



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 - 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Totale Generale	2.177.599,6 5	11.880.625, 91	9.712.602, 26	9.576,00	15.655.76 7,00	16.165.580, 60
DISAVANZO DI COMPETENZA						
Totale a pareggio	2.177.599,6 5	11.880.625, 91	9.712.602, 26	9.576,00	15.655.76 7,00	16.165.580, 60

Spese	Anno finanziario 2025			Anno finanziario 2024			Diff. % (E/B)
	Residui (A)	Competen za (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Compete nza (E)	Cassa (F)	
<i>Uscite correnti Titoli I</i>	1.545.069,8 5	4.410.783,8 6	3.948.972, 00	1.205.336, 91	1.549.096, 14	1.696.494,4 8	35,12
<i>Uscite conto capitale Titolo II</i>	2.293.219,7 6	4.482.878,5 3	2.478.965, 37	306.770,2 2	462.489,1 8	595.960,37	10,32
Totale 1	3.838.289,6 1	8.893.662,3 9	6.427.937, 37	1.512.107, 13	2.011.585, 32	2.292.454,8 5	22,62
<i>Gestioni speciali Titolo III</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Partite Giro Titolo IV</i>	123.114,55	937.422,05	826.431,9 9	12.124,49	355.560,4 0	357.078,17	37,93
Totale Spese	3.961.404,1 6	9.831.084,4 4	7.254.369, 36	1.524.231, 62	2.367.145, 72	2.649.533,0 2	24,08
<i>Avanzo di gestione</i>		2.049.541,4 7	2.458.232, 90				
Totale Generale	3.961.404,1 6	11.880.625, 91	9.712.602, 26	1.524.231, 62	2.367.145, 72	2.649.533,0 2	



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 - 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Situazione di equilibrio dati di cassa

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	2025
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	15.986.802,70
Riscossioni	9.712.602,26
Pagamenti	7.254.369,36
Saldo finale di cassa	18.445.035,60

Il Rendiconto generale 2025, presenta un avanzo finanziario di competenza di euro **2.049.541,47**, pari alla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, come appresso indicato:

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	11.880.625,91
TOTALE USCITE IMPEGNATE	9.831.084,44
AVANZO/DISAVANZO DI COMPETENZA	2.049.541,47

La previsioni iniziali delle entrate e delle uscite correnti, pari rispettivamente ad euro 2.547.550,00 ed euro 2.465.550,00, sono conformi con quelle indicate nel bilancio di previsione 2025 deliberato nella seduta del 11 Dicembre 2024 con delibera 9 dal Consiglio di Amministrazione. Si precisa che nel corso dell'anno le entrate hanno subito complessivamente variazioni in aumento per euro 1.061.618,56, mentre, le uscite hanno subito complessivamente variazioni in aumento per euro 2.176.193,43.

Per le spese in conto capitale previste nel documento previsionale pari a euro 5.898.207,96, hanno subito una variazione in aumento di euro 17.450.233,31.

Le partite di giro, inizialmente previste per euro 730.500,00, hanno subito variazioni in aumento di euro per euro 206.922,05.

Nel corso dell'esercizio finanziario 2025 il bilancio preventivo, è stato oggetto di tre provvedimenti di variazione.



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

La prima deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 7 Aprile 2025 con delibera n°3/2025 ed è stato approvato con nota del Mic. Direzione Generale Musei prot 3211 del 30 Settembre 2025 ha avuto come oggetto gli argomenti esposti nell'allegato "04_Proposta di prima variazione 2025". La seconda deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25 Luglio 2025 con delibera n°4/2025 ed con parere favorevole del Mef con prot. 282964 del 31 Dicembre 2025 ed in attesa del parere Mic. Direzione Generale Musei ha avuto come oggetto gli argomenti esposti nell'allegato "01_proposta di seconda variazione 2025".

La terza deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 11 Novembre 2025 con delibera n°5/2025 e con verbale n°9/2025 del Collegio dei Revisori del 6 Novembre 2025, ed in attesa del parere Mef e Mic. Direzione Generale Musei ha avuto come oggetto gli argomenti esposti nell'allegato "04_proposta di terza variazione 2025".

ESAME DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti accertate, al netto delle partite di giro, sono costituite da:

		<i>ACCERTAMENTI</i>	<i>ACCERTAMENTI</i>
<i>Entrate</i>		<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</i>	Euro	1.374.137,56	2.697.211,62
<i>ALTRE ENTRATE</i>	Euro	744.840,09	1.442.983,21

Totale Entrate Correnti	Euro	2.118.977,65	4.140.194,83
--------------------------------	------	--------------	--------------



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI pari ad Euro 2.697.211,62, riguardano (dettagli nell'allegato 04_gestionale riclassificato entrate parte a):

- TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO per Euro 2.697.211,62 e sono così ripartite:

2.01.01.01.001/A Trasferimenti da parte del Ministero MIC per il funzionamento Euro 2.056.023,02

La previsione definitiva dell'entrata, pari a euro 2.056.023,02, corrisponde all'importo complessivamente accertato nel corso dell'esercizio. Alla data di chiusura risultano riscossi euro 1.955.602,30, mentre la quota residua, pari a euro 500.000,00, costituisce residuo attivo riferito allo stanziamento ancora da incassare dell'annualità 2025.

Il residuo attivo risulta pienamente esigibile e trova conferma nelle comunicazioni del Dipartimento per la Valorizzazione del patrimonio culturale del Ministero della Cultura, come da nota del 7/11/2024 prot. n. 5126, che attestano la spettanza dell'importo.

L'entrata risulta pertanto correttamente accertata e allineata alle previsioni definitive di bilancio, in coerenza con i trasferimenti ministeriali programmati.

2.01.01.01.001/B Trasferimenti da parte del Ministero MIC per il personale Euro 79.870,83

La previsione definitiva dell'entrata, pari a euro 79.870,83, corrisponde all'importo complessivamente accertato ed è riferita al finanziamento ministeriale destinato all'approvvigionamento dei buoni pasto per il personale.

L'importo tiene conto dell'accorpamento dei due istituti, che ha comportato un adeguamento del fabbisogno di spesa per il personale e, conseguentemente, della relativa assegnazione ministeriale.

2.01.01.01.001/C Trasferimenti da parte del Ministero MIC per convenzione salute e sicurezza Euro 82.432,48

La previsione definitiva dell'entrata, pari a euro 82.432,48, corrisponde all'importo complessivamente accertato ed è riferita ai trasferimenti ministeriali destinati all'attuazione della convenzione in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro.

Le risorse sono finalizzate alla formazione del personale e alle attività connesse alla gestione del rischio antropico, in coerenza con gli obblighi normativi vigenti e con i programmi di prevenzione adottati dall'Amministrazione.

2.01.01.01.001/D Trasferimenti da parte del Ministero MIC per altri scopi – Euro 192.564,09 così composti:

La previsione definitiva dell'entrata, pari a euro 192.564,09, corrisponde all'importo complessivamente accertato ed è riferita a trasferimenti ministeriali destinati a specifiche finalità istituzionali.

In particolare, l'importo comprende due versamenti, rispettivamente pari a euro 26.282,05 ed euro 26.282,04, erogati a titolo di anticipazione e saldo del contributo per la realizzazione del bando FUS 2024/2025, nonché un finanziamento pari a euro 140.000,00 destinato alla campagna di scavi e studi archeologici, realizzata nell'ambito di un progetto svolto in coordinamento tra il Museo Etrusco di Marzabotto e il Dipartimento di Storia Culture Civiltà (DiSCi) dell'Università di Bologna.



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

L'entrata risulta correttamente accertata e coerente con le finalità per le quali il contributo è stato assegnato, garantendo la copertura finanziaria delle attività progettuali e di ricerca previste.

2.01.01.01.001/F Trasferimenti da parte del MIC per Siti Ferraresi – Euro 216.472,89

La previsione definitiva dell'entrata, pari a euro 216.472,89, corrisponde all'importo complessivamente accertato ed è determinata per differenza tra i proventi derivanti dalla biglietteria dei Siti Ferraresi, il versamento al Ministero della Cultura della quota pari al 30% dei medesimi proventi, la quota del contributo INPS – 1×1000, nonché le spese sostenute per il funzionamento dei siti stessi.

L'importo rappresenta il saldo necessario al pareggio del conto di gestione dei Siti Ferraresi ed è oggetto di trasferimento da parte dell'Istituto autonomo dei Musei Nazionali di Ferrara, che provvederà al relativo versamento a favore dei Musei Nazionali di Bologna.

L'entrata risulta pertanto correttamente accertata e coerente con le modalità di riparto e regolazione finanziaria adottate tra gli istituti coinvolti, assicurando l'equilibrio economico-finanziario della gestione dei Siti Ferraresi.

2.01.01.01.001/G Trasferimenti da parte del MIC per Siti Ravennati – Euro 69.848,31

La previsione definitiva dell'entrata, pari a euro 69.848,31, corrisponde all'importo complessivamente accertato ed è determinata per differenza tra i proventi derivanti dalla biglietteria dei Siti Ravennati, il versamento al Ministero della Cultura della quota pari al 30% dei medesimi proventi, la quota riconosciuta al concessionario a titolo di aggio, la quota del contributo INPS – 1×1000, nonché i proventi derivanti dalla concessione di spazi e dalla vendita di beni e servizi, e le spese sostenute per il funzionamento dei siti stessi.

L'importo rappresenta il saldo necessario al pareggio del conto di gestione dei Siti Ravennati ed è oggetto di trasferimento da parte dell'Istituto autonomo dei Musei Nazionali di Ravenna, che provvederà al relativo versamento a favore dei Musei Nazionali di Bologna.

L'entrata risulta pertanto correttamente accertata e coerente con le modalità di regolazione finanziaria adottate tra gli istituti coinvolti, assicurando l'equilibrio economico-finanziario della gestione dei Siti Ravennati.

ALTRE ENTRATE pari ad Euro 1.442.983,21, riguardano:

- ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI per Euro 1.211.907,06

3.01.02.01.013 Proventi dalla vendita di biglietti - Musei Nazionali Bologna – previsione 670.000, totale accertato 727.584,51 30% DM 150

La previsione iniziale dell'entrata, pari a euro 670.000,00, è stata superata in sede di gestione, con un accertamento definitivo pari a euro 727.584,51.



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

L'incremento registrato rispetto alla previsione iniziale evidenzia un andamento positivo dei flussi di visitatori e una maggiore capacità di attrazione dell'offerta culturale dei Musei Nazionali di Bologna nel corso dell'esercizio.

La variazione in aumento risulta pertanto coerente con l'andamento effettivo della gestione e conferma l'attendibilità delle stime di entrata, pur evidenziando una dinamica più favorevole rispetto alle previsioni formulate in fase di bilancio.

3.01.02.01.013D Proventi dalla vendita di biglietti - EX DRM Ravenna – Euro 461.453,55

Il totale dei proventi accertati è pari a euro 461.453,55, di cui euro 337.370,95 riscossi tramite il concessionario RavennAntica, mentre l'importo di euro 124.082,60 è riferito all'aggio trattenuto spettante al concessionario.

Per quanto concerne la Villa Romana di Russi, priva di concessionario, i relativi proventi sono stati riscossi mediante versamenti diretti, contabilizzati separatamente.

Ai fini della corretta imputazione temporale dell'entrata, si richiama la nota dei Musei Nazionali di Ravenna, del 25/09/25 prot. 5126 dalla quale risulta che la riscossione dei proventi da biglietteria di competenza dei Musei Nazionali di Bologna è riferita al periodo compreso tra gennaio 2025 e il 31 agosto 2025, mentre a decorrere dal 1° ottobre 2025 i versamenti affluiscono sul conto dei Musei Nazionali di Ravenna per la competenza da Settembre a Dicembre 2025.

L'entrata risulta pertanto correttamente accertata e contabilizzata in coerenza con le modalità di gestione della biglietteria e con i criteri di riparto temporale definiti tra gli istituti coinvolti.

3.01.02.01.013F Proventi dalla vendita di biglietti - Siti Ferraresi – Euro 21737

I proventi accertati per l'esercizio ammontano complessivamente a euro 21.737,00, riferiti a incassi di competenza del periodo 01/01/2025 – 31/12/2025.

Alla data di chiusura dell'esercizio, una parte dell'importo risultava accertata ma non ancora riscossa (incassi Dicembre 2025); la relativa riscossione è stata effettuata nel corso del mese di gennaio 2026, nel rispetto del principio della competenza finanziaria.

L'entrata risulta pertanto correttamente accertata nell'esercizio di competenza per euro 1.132,00.

Come concordato nel passaggio di consegna tra i Musei Nazionali di Bologna e Ferrara, gli introiti da bigliettazione transiteranno dal 1 gennaio 2026 sul conto dei Musei Nazionali di Ferrara.

- REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI per Euro 216.980,48 così composti:

I redditi e proventi patrimoniali registrano un totale accertato pari a euro 216.980,48, evidenziando un andamento complessivamente positivo rispetto alle previsioni iniziali.

In particolare, l'Articolo 3.01.03.01.003/A – Proventi da concessioni su beni presenta un accertamento definitivo pari a euro 200.405,87, con un incremento di euro 20.405,87 rispetto alla previsione iniziale. Tale andamento è riconducibile prevalentemente ai versamenti dei canoni relativi ai siti in concessione nonché ai diritti di riproduzione, che hanno evidenziato una dinamica più favorevole rispetto alle stime formulate in sede di bilancio.



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

La restante quota dei redditi patrimoniali è costituita dai proventi derivanti dai prestiti d'opera, per un totale accertato pari a euro 16.574,00, coerente con le attività espositive e di valorizzazione del patrimonio svolte nel corso dell'esercizio.

Nel complesso, la categoria dei redditi e proventi patrimoniali risulta correttamente accertata e allineata all'andamento effettivo della gestione, confermando la capacità dell'Amministrazione di valorizzare il proprio patrimonio culturale nel rispetto delle finalità istituzionali.

- ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI per Euro 14.095,67

3.05.02.03.005 Recupero e rimborsi diversi Euro 14.095,67

L'entrata presenta un accertamento definitivo pari a euro 14.095,67, riferito prevalentemente a rimborsi provenienti da altri enti pubblici.

L'importo accertato è riconducibile a fattispecie di natura residuale e non ripetitiva, connesse alla regolarizzazione di partite finanziarie e alla corretta riallocazione delle somme rientrate nella disponibilità dell'Amministrazione.

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Le entrate in conto capitale sono rappresentate nella seguente tabella:

		<i>ACCERTAMENTI</i>	<i>ACCERTAMENTI</i>
<i>Entrate</i>		<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</i>	Euro	0,00	0,00
<i>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</i>	Euro	13.181.228,95	6.803.009,03

Totale Entrate Conto Capitale	Euro	13.181.228,95	6.803.009,03
--------------------------------------	------	---------------	--------------

ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE pari ad Euro 6.803.009,03, riguardano (dettagli nell'allegato 04_gestionale riclassificato entrate parte a):

- TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO per Euro 6.784.668,92

I trasferimenti per investimenti dallo Stato registrano un totale accertato pari a euro 6.784.668,92, corrispondente agli accrediti di parte capitale affluiti nel corso dell'esercizio a valere sulle diverse annualità dei finanziamenti statali assegnati.



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Le risorse derivano prevalentemente da finanziamenti provenienti dalla ex Direzione Regionale Musei Emilia-Romagna e risultano finalizzate, in coerenza con i rispettivi atti di assegnazione, a interventi di valorizzazione del patrimonio, adeguamento e messa a norma degli impianti, nonché a interventi di restauro finalizzati alla valorizzazione.

In particolare, una quota rilevante dei trasferimenti è destinata agli interventi sui Siti Ferraresi, finanziati nell'ambito dei Fondi di Sviluppo e Coesione, nonché al riallestimento del Museo Archeologico di Sarsina, rientrando nei programmi di potenziamento e valorizzazione dei luoghi della cultura.

L'entrata risulta pertanto correttamente accertata in conto capitale e coerente con la programmazione degli investimenti dell'Amministrazione, assicurando la copertura finanziaria degli interventi previsti e in corso di attuazione.

- TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO / PRIVATO per Euro 18.340,10

I trasferimenti per investimenti da altri enti del settore pubblico e privato registrano un totale accertato pari a euro 18.340,10, riferito a una erogazione liberale effettuata ai sensi dell'Art Bonus.

Il contributo è stato erogato dall'azienda Alfasigma S.p.A. ed è finalizzato al restauro del dipinto di Michele Desubleo, rientrando tra gli interventi di tutela e valorizzazione del patrimonio culturale ammessi al beneficio fiscale previsto dalla normativa vigente.

L'entrata risulta correttamente accertata in conto capitale e vincolata alla specifica finalità di intervento, garantendo la copertura finanziaria delle spese di restauro programmate, in coerenza con le disposizioni dell'Art Bonus e con gli obiettivi istituzionali dell'Amministrazione.

SPESE CORRENTI

Le uscite correnti sono costituite da:

		<i>IMPEGNI</i>	<i>IMPEGNI</i>
<i>Uscite</i>		<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>FUNZIONAMENTO</i>	Euro	713.569,37	2.445.108,85
<i>INTERVENTI DIVERSI</i>	Euro	835.526,77	1.965.675,01
<i>FONDO DI RISERVA</i>	Euro	0,00	0,00
<i>ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI</i>	Euro	0,00	0,00



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Totale Uscite Correnti	Euro	1.549.096,14	4.410.783,86
-------------------------------	------	--------------	--------------

FUNZIONAMENTO pari ad Euro 2.445.108,85, riguardano (dettagli nell'allegato 06_gestionale riclassificato spese parte a):

- USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE per Euro 34.538,90 così composti:

Le uscite per gli organi dell'Ente registrano un totale impegnato pari a euro 34.538,90, riferito ai compensi e ai rimborsi spettanti agli organi istituzionali di revisione, di controllo e agli altri incarichi istituzionali dell'Amministrazione.

In particolare, l'articolo 1.1.1.003 – Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'Amministrazione presenta un impegno complessivo pari a euro 33.658,30, corrispondente ai compensi dovuti per le attività svolte nel corso dell'esercizio.

L'articolo 1.1.1.004 – Rimborsi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'Amministrazione registra un impegno pari a euro 880,60, riferito al rimborso delle spese sostenute nello svolgimento delle funzioni istituzionali.

- ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA` DI SERVIZIO per Euro 92.918,28 così composti

Gli oneri per il personale in attività di servizio registrano impegni complessivi pari a euro 92.918,28, riferiti alle spese accessorie sostenute per il personale nel corso dell'esercizio.

In particolare, l'articolo 1.1.2.002 – Buoni pasto presenta un importo impegnato pari a euro 79.925,08.

L'importo speso tiene conto dell'accorpamento dei due istituti, che ha comportato un adeguamento del fabbisogno di spesa per il personale e, conseguentemente, della relativa assegnazione ministeriale

L'articolo 1.1.2.004 – Rimborso spese per missioni in Italia registra un impegno complessivo pari a euro 12.993,20, evidenziando un contenimento della spesa pari a euro 2.506,80 rispetto alla previsione iniziale.

Tale riduzione è riconducibile a una gestione prudente delle missioni di servizio e a un ricorso contenuto agli spostamenti del personale.

Nel complesso, la spesa per oneri del personale risulta coerente con le esigenze operative dell'Amministrazione e con le previsioni di bilancio, evidenziando un utilizzo efficiente delle risorse disponibili.

- USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI per Euro 2.317.651,67

INTERVENTI DIVERSI pari ad Euro 1.965.675,01, riguardano:

- USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI per Euro 1.484.076,38

Gli affidamenti disposti nel corso dell'esercizio sui fondi liberi sono stati individuati in coerenza con gli obiettivi strategici programmati per l'anno 2025, con particolare riferimento al potenziamento delle attività di valorizzazione, riallestimento e fruizione del patrimonio museale dell'Istituto.



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Tali affidamenti hanno interessato prevalentemente l'articolo 1.03.02.02.005 – Manifestazioni culturali (congressi, convegni, mostre, ecc.), per il quale la previsione iniziale pari a euro 244.000,00 è stata successivamente incrementata, a seguito di variazioni di bilancio, fino a raggiungere un stanziamento complessivo pari a euro 1.031.378,34.

L'incremento dello stanziamento è stato reso possibile mediante l'utilizzo di somme libere confluite nell'avanzo di amministrazione dell'esercizio precedente.

L'aumento delle risorse allocate su tale capitolo tiene conto delle esigenze operative e programmatiche del nuovo Istituto autonomo unico, costituitosi a seguito dell'accorpamento dei siti già afferenti alla ex Direzione Regionale Musei Emilia-Romagna, in attuazione della riforma ministeriale, e risponde alla necessità di sostenere un perimetro gestionale significativamente ampliato.

Nell'ambito di tale stanziamento sono stati finanziati gli affidamenti relativi ai seguenti macro-obiettivi istituzionali, conseguiti nel corso dell'esercizio:

- Riallestimento di Palazzo Pepoli, propedeutico alla riapertura al pubblico prevista per la primavera-estate 2026, comprensivo degli interventi di restauro dei dipinti della Collezione Zambeccari;
- Riallestimento del Museo Archeologico Nazionale di Sarsina;
- Mostra "Il Giardino delle Risonanze";
- Mostra "Il fascino discreto del disegno", realizzata a seguito della donazione Zacchi;
- Riallestimento delle Sale Reni, Carracci e Manierismo.

Si evidenzia che parte degli interventi a completamento delle suddette attività trova invece copertura nella spesa in conto capitale, iscritta al capitolo 2.02.03.06.001/A – Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali, utilizzato in particolare per restauri e nuovi lavori di adeguamento strutturale e impiantistico di Palazzo Pepoli.

Si segnala inoltre l'utilizzo degli arretrati dei canoni di concessione relativi al sito della Fortezza e Rocca di San Leo, in concessione al Comune, destinati al riallestimento della medesima sede, in un'ottica di reinvestimento delle risorse derivanti dalla gestione del patrimonio in interventi di valorizzazione.

In considerazione dell'elevato numero di affidamenti disposti nell'ambito del capitolo "Uscite per prestazioni istituzionali", nonché della varietà delle prestazioni rese in relazione ai diversi interventi programmati, l'analisi di dettaglio che segue è stata circoscritta a un elenco selettivo degli affidamenti di maggiore rilevanza economica e strategica.

In particolare, sono stati presi in esame esclusivamente gli affidamenti caratterizzati da importi a base di gara di maggiore consistenza, in quanto maggiormente rappresentativi delle scelte programmatiche e gestionali dell'Amministrazione e direttamente riconducibili ai macro-obiettivi istituzionali perseguiti nel corso dell'esercizio 2025.



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

La selezione effettuata non ha pertanto carattere esaustivo, ma risponde all'esigenza di fornire una lettura significativa e sintetica delle principali operazioni di spesa, tralasciando gli affidamenti di importo contenuto o di natura meramente accessoria, che, pur concorrendo al raggiungimento degli obiettivi complessivi, non risultano determinanti sotto il profilo dell'impatto finanziario.

Gli affidamenti riportati nel paragrafo seguente afferiscono prevalentemente agli interventi di riallestimento museale, organizzazione di mostre temporanee e attività di valorizzazione, già richiamati nel precedente inquadramento generale, e consentono di evidenziare la coerenza tra le risorse allocate, le procedure di affidamento attivate e gli obiettivi istituzionali conseguiti.

Servizi di grafica e pannellistica per il riallestimento della Fortezza di San Leo

L'affidamento del servizio di grafica e pannellistica è stato disposto a favore della PRO.STAND S.r.l., per un importo a base di gara pari a euro 47.704,05, ed è finalizzato al riallestimento della Fortezza di San Leo, nell'ambito delle attività di valorizzazione del sito.

L'intervento si inserisce nel più ampio programma di adeguamento dei contenuti espositivi e informativi della sede, con l'obiettivo di migliorare la qualità della fruizione e la leggibilità del percorso museale.

Il progetto è stato integralmente finanziato mediante l'utilizzo degli arretrati dei canoni di concessione relativi al sito della Fortezza e Rocca di San Leo, in concessione al Comune, in un'ottica di reinvestimento delle risorse derivanti dalla gestione del patrimonio per interventi di valorizzazione della medesima sede.

L'affidamento risulta pertanto coerente con la programmazione dell'Amministrazione e con i criteri di destinazione delle risorse disponibili, assicurando la copertura finanziaria dell'intervento senza ricorso a ulteriori stanziamenti ordinari.

Lavori di realizzazione del nuovo sistema di illuminazione del Museo Archeologico Nazionale di Sarsina

L'affidamento dei lavori di realizzazione del nuovo sistema di illuminazione del Museo Archeologico Nazionale di Sarsina è stato disposto a favore della Valeri Engineering and Management S.r.l., con impegno di spesa pari a euro 182.390,00, a valere sull'articolo 1.03.02.02.005 – Manifestazioni culturali. L'intervento rientra nel più ampio progetto di riallestimento del Museo Archeologico Nazionale di Sarsina ed è finalizzato all'adeguamento funzionale e qualitativo degli spazi espositivi, attraverso il miglioramento delle condizioni di illuminazione delle sale e dei reperti, in coerenza con i criteri di tutela, conservazione e valorizzazione del patrimonio archeologico.

La spesa sostenuta risponde all'obiettivo di incrementare la qualità della fruizione museale e di rendere gli ambienti espositivi conformi agli standard museografici attuali, costituendo una componente essenziale del percorso di rinnovamento dell'istituto.

L'affidamento risulta pertanto coerente con la programmazione dell'Amministrazione per l'esercizio 2025 e con le finalità istituzionali connesse al potenziamento dell'offerta culturale del Museo.



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Fornitura con posa in opera di materiale illuminotecnico per le Sale Guido Reni, Carracci e Manieristi della Pinacoteca Nazionale di Bologna

L'affidamento della fornitura con posa in opera di materiale illuminotecnico per n. tre sale espositive della Pinacoteca Nazionale di Bologna, dedicate ai dipinti di Guido Reni, dei Carracci e dei Manieristi, è stato disposto a favore della ERCO Illuminazione S.r.l., con impegno di spesa pari a euro 73.763,70, a valere sull'articolo 1.03.02.02.005 – Manifestazioni culturali.

L'intervento si inserisce nel progetto di riallestimento delle sale storiche della Pinacoteca e risponde all'obiettivo di migliorare la qualità espositiva e percettiva delle opere, attraverso l'adozione di soluzioni illuminotecniche adeguate agli standard museografici contemporanei e alle esigenze di tutela e conservazione del patrimonio artistico.

La spesa sostenuta è funzionale al potenziamento della fruizione del percorso museale, consentendo una valorizzazione più efficace dei dipinti esposti e contribuendo alla ridefinizione complessiva dell'allestimento delle sale interessate, in coerenza con gli indirizzi programmatori dell'Amministrazione per l'esercizio 2025.

L'affidamento risulta pertanto coerente con i macro-obiettivi istituzionali di valorizzazione del patrimonio e di aggiornamento dell'offerta culturale, così come delineati nella programmazione delle attività di riallestimento della Pinacoteca.

Lavori di riallestimento museale di Palazzo Pepoli Campogrande

L'affidamento dei lavori di riallestimento museale di Palazzo Pepoli Campogrande è stato disposto a favore di Art Allestimenti, con impegno di spesa pari a euro 63.000,00, a valere sull'articolo 1.03.02.02.005 – Manifestazioni culturali.

L'intervento rientra nel più ampio programma di riqualificazione e riallestimento degli spazi espositivi di Palazzo Pepoli, propedeutico alla riapertura al pubblico prevista per la primavera-estate 2026, e risponde all'obiettivo di rinnovare l'apparato museografico in coerenza con i criteri di valorizzazione e fruizione del patrimonio storico-artistico ospitato.

La spesa sostenuta è funzionale all'adeguamento degli allestimenti interni e alla predisposizione degli spazi espositivi, costituendo una componente essenziale del percorso di recupero e rilancio del complesso museale, anche in raccordo con gli interventi di restauro e adeguamento strutturale finanziati in conto capitale.

Comunicazione web

La previsione iniziale di spesa, pari a euro 45.000,00, è stata rideterminata in sede di gestione con un impegno definitivo pari a euro 37.393,00, evidenziando un utilizzo delle risorse inferiore rispetto allo stanziamento originario.

Le risorse impegnate hanno consentito all'Istituto di rafforzare la propria immagine pubblica, attraverso l'ampliamento degli strumenti di comunicazione digitale e il miglioramento qualitativo dei contenuti informativi e divulgativi, in coerenza con gli obiettivi di valorizzazione del patrimonio e di incremento della fruizione da parte del pubblico.



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

In particolare, l'intervento ha permesso la realizzazione di un nuovo sito web dedicato esclusivamente alla Pinacoteca, quale soluzione funzionale e transitoria, in attesa della conclusione di un nuovo affidamento previsto per l'esercizio 2026, finalizzato alla realizzazione di una piattaforma unitaria che ricomprenda tutti i siti museali già afferenti alla ex Direzione Regionale Musei Emilia-Romagna, inclusa la Pinacoteca stessa.

Le attività sono state svolte dall'affidatario Lessismore, nel rispetto delle condizioni contrattuali e degli obiettivi programmati.

La spesa sostenuta risulta pertanto coerente con la previsione di bilancio e con le finalità istituzionali dell'Ente, evidenziando altresì una economia di spesa rispetto alla previsione iniziale.

USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI

Le variazioni registrate sulle uscite correnti per l'acquisto di beni e servizi nel corso dell'esercizio 2025 sono riconducibili principalmente al nuovo assetto organizzativo dell'Istituto autonomo, conseguente all'accorpamento dei siti già afferenti alla Direzione Regionale Musei Emilia-Romagna, nonché all'adeguamento delle previsioni alle effettive esigenze gestionali emerse in corso d'anno.

Di seguito si fornisce una lettura analitica delle principali voci interessate.

Articolo 1.03.01.02.001 – Carta, cancelleria e stampati

L'importo definitivo impegnato risulta superiore alla previsione iniziale.

L'incremento è stato necessario per adeguare la dotazione di materiali di consumo alle esigenze operative del nuovo Istituto autonomo, ampliato a seguito dell'accorpamento dei siti.

Articolo 1.03.01.02.006 – Materiale informatico

La previsione iniziale risulta sostanzialmente allineata all'importo definitivo impegnato.

La spesa sostenuta rispecchia le reali esigenze operative emerse nel corso dell'esercizio.

Articolo 1.03.01.02.999 – Altri beni e materiali di consumo n.a.c.

L'importo definitivo risulta in linea con la previsione iniziale, con uno scostamento contenuto.

La previsione si conferma coerente con le necessità effettive di gestione.

Articolo 1.03.02.05.001 – Telefonia fissa

L'aumento rispetto alla previsione iniziale è stato necessario per adeguare il servizio alle esigenze del nuovo Istituto, tenendo conto dell'estensione del perimetro dei siti gestiti.

Articolo 1.03.02.05.002 – Telefonia mobile

La previsione iniziale e l'impegno definitivo risultano sostanzialmente coincidenti.

La spesa riflette correttamente le esigenze operative dell'Amministrazione.



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Articolo 1.03.02.05.004 – Utenze energia elettrica

L'importo definitivo impegnato risulta in aumento rispetto alla previsione iniziale.

L'incremento è riconducibile sia all'adeguamento dei consumi sia al significativo ampliamento del numero dei siti museali conseguente all'accorpamento.

Il confronto con il 2024 evidenzia che le maggiori spese dipendono integralmente dall'inclusione dei nuovi siti già afferenti alla Direzione Musei Emilia-Romagna.

Articolo 1.03.02.05.005 – Utenza acqua

L'incremento rispetto alla previsione iniziale è stato necessario per coprire i maggiori fabbisogni legati alla gestione dei nuovi siti museali.

Articolo 1.03.02.05.006 – Utenze gas

L'importo definitivo impegnato risulta sensibilmente superiore alla previsione iniziale.

L'aumento è dovuto al completo assorbimento dei consumi dei siti accorpati, come confermato dal confronto con l'esercizio 2024, in cui la spesa era limitata a una parte del perimetro attuale.

Articolo 1.03.02.05.007 – Spese di condominio

L'aumento rispetto alla previsione iniziale è stato necessario per adeguare la spesa alla gestione di un numero maggiore di immobili.

Il raffronto con il 2024 evidenzia che le maggiori spese derivano direttamente dall'accorpamento dei siti.

Articolo 1.03.02.07.006 – Licenze software

L'incremento dell'impegno rispetto alla previsione iniziale è stato necessario per dotare il nuovo Istituto di strumenti informatici adeguati alla gestione unitaria delle sedi.

Il confronto con il 2024 conferma che le maggiori spese sono interamente riconducibili all'ampliamento del perimetro gestionale.

Articolo 1.03.02.07.008 – Noleggi di impianti e macchinari

La previsione iniziale risulta superiore all'importo definitivo impegnato.

La spesa sostenuta rispecchia le reali esigenze operative, risultando inferiore alle stime iniziali.

Articolo 1.03.02.09.004 – Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti

L'importo definitivo impegnato risulta sostanzialmente in linea con la previsione iniziale.

Le maggiori spese rispetto al 2024 sono interamente dovute all'accorpamento dei siti della ex Direzione Musei Emilia-Romagna.

Articolo 1.03.02.09.008 – Manutenzione ordinaria immobili

La previsione iniziale coincide con l'impegno definitivo.

La spesa rispecchia le esigenze effettive di manutenzione ordinaria degli immobili in gestione.



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Articolo 1.03.02.09.009 – Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili

L'importo definitivo impegnato risulta inferiore alla previsione iniziale.

La spesa sostenuta è risultata coerente con le necessità effettivamente emerse nel corso dell'esercizio.

Articolo 1.03.02.13.002 – Pulizia e disinfestazione

L'impegno definitivo evidenzia un significativo incremento rispetto alla previsione iniziale.

L'aumento è stato necessario per garantire i livelli di servizio su tutti i siti accorpati, come confermato dal confronto con il 2024, in cui la spesa era riferita a un perimetro più limitato.

Articolo 1.03.02.13.003 – Trasporti, traslochi e facchinaggio

L'importo definitivo impegnato risulta in linea con la previsione iniziale.

La spesa riflette le reali esigenze operative dell'Amministrazione.

Articolo 1.03.02.19.001 – Gestione e manutenzione ordinaria sistemi informatici

La previsione iniziale e l'impegno definitivo risultano sostanzialmente coincidenti.

La spesa sostenuta rispecchia pienamente le necessità del nuovo assetto organizzativo, senza scostamenti significativi.

Nel complesso, le variazioni rilevate sulle uscite correnti per beni e servizi risultano coerenti con il nuovo assetto dell'Istituto autonomo, con adeguamenti mirati delle previsioni iniziali alle effettive esigenze operative, e con un incremento delle spese riconducibile, ove presente, esclusivamente all'accorpamento dei siti già afferenti alla Direzione Musei Emilia-Romagna.

- TRASFERIMENTI PASSIVI per Euro 309.090,36

Articolo 1.04.01.01.001/A

Trasferimenti correnti a Ministeri – Fondo di sostegno agli istituti e ai luoghi della cultura

La spesa registra impegni complessivi pari a euro 309.090,36 ed è direttamente correlata ai proventi derivanti dalla vendita dei biglietti incassati nel 2025, già illustrati nella corrispondente voce di entrata, in quanto riferita al versamento al Ministero della Cultura della quota pari al 30% degli incassi da biglietteria, in attuazione delle disposizioni vigenti.

L'importo risulta incrementato rispetto all'esercizio precedente in ragione dell'andamento positivo dei proventi da biglietteria e dell'accorpamento dei due istituti, che ha esteso l'ambito di rendicontazione ai siti già afferenti alla ex Direzione Regionale Musei Emilia-Romagna.

Con riferimento alle somme accertate e riscosse nel corso dell'esercizio 2026, si dà atto che, in assenza di disponibilità sul pertinente capitolo di spesa dell'esercizio di competenza, il relativo impegno verrà imputato all'anno finanziario in corso (2026), in coerenza con i principi di competenza finanziaria e di corretta imputazione delle obbligazioni giuridiche



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

La spesa risulta pertanto coerente con l'andamento delle entrate correlate e con l'assetto organizzativo dell'Amministrazione, assicurando il corretto assolvimento degli obblighi di riversamento previsti dalla normativa vigente.

- ONERI FINANZIARI per Euro 25.177,67

Gli oneri finanziari registrano impegni complessivi pari a euro 25.177,67, riferiti ai costi sostenuti dall'Ente per i servizi bancari e di tesoreria nel corso dell'esercizio.

In particolare, l'articolo 1.03.02.17.002/A – Uscite e commissioni bancarie presenta un impegno pari a euro 277,28, riconducibile prevalentemente alle spese sostenute tramite il cassiere per l'esecuzione di bonifici esteri, necessari al pagamento di fatture emesse da fornitori non residenti nell'Unione Europea e al di fuori del circuito SEPA.

L'articolo 1.03.02.17.002/B – Canone per il servizio di tesoreria e home banking registra un impegno pari a euro 24.900,39, a copertura dell'intero esercizio 2025.

I costi complessivi risultano superiori rispetto all'esercizio precedente, in ragione dell'incremento delle commissioni POS connesse alla gestione dei siti museali aggregati a seguito della riforma organizzativa. Tale incremento è altresì influenzato dal fatto che, nell'esercizio precedente, le spese per il servizio di tesoreria erano riferite al solo secondo semestre del 2024 (impegnate euro 8.030,00), con conseguente minore incidenza complessiva su base annua.

La spesa risulta pertanto coerente con il perimetro operativo dell'Ente e con l'ampliamento delle attività di gestione finanziaria conseguenti all'accorpamento dei siti museali.

- ONERI TRIBUTARI per Euro 17.990,00

Gli oneri tributari registrano impegni complessivi pari a euro 17.990,00, riferiti ai tributi e alle imposte dovuti dall'Ente nel corso dell'esercizio.

In particolare, l'articolo 1.2.4.002 – Tassa per i rifiuti solidi urbani (TARI) presenta un impegno pari a euro 15.800,00, in aumento rispetto alla previsione iniziale di euro 10.000,00. Tale incremento è riconducibile all'ampliamento del perimetro gestionale dell'Amministrazione, conseguente all'accorpamento dei siti museali previsto dalla riforma ministeriale, che ha comportato la necessità di sostenere il tributo per un numero maggiore di sedi e immobili.

L'articolo 1.2.4.003 – Imposta di registro e di bollo registra un impegno pari a euro 2.190,00, riferito al pagamento dei bollettini ANAC connessi alle spese di registrazione delle procedure di gara d'appalto bandite dall'Istituto nel corso dell'esercizio finanziario 2025.

Nel complesso, la spesa risulta coerente con le disposizioni normative vigenti e con l'evoluzione organizzativa dell'Ente, evidenziando un adeguamento delle previsioni iniziali alle effettive esigenze operative emerse in fase di gestione

- POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI per Euro 126.740,60



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Le poste correttive e compensative di entrate correnti registrano impegni complessivi pari a euro 126.740,60, riferiti sia a operazioni di regolarizzazione di entrate precedentemente accertate, sia ai costi connessi ai servizi di riscossione dei proventi da biglietteria.

In particolare, l'articolo 1.09.99.05.001 – Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso e comprende:

- la restituzione di euro 88,00, effettuata su richiesta di una guida turistica che aveva anticipato somme per l'acquisto di biglietti in un periodo in cui la tariffa intera di accesso alla Pinacoteca risultava ridotta a euro 8,00 anziché euro 12,00;
- la restituzione a favore della Fondazione Ravenna Manifestazioni di somme indebitamente versate a seguito di un doppio pagamento su conto terzi, come da nota prot. n. 4846 del 17 ottobre 2024.

Alla medesima categoria di spesa è ricondotto l'articolo 1.03.02.03.999 – Aggió per la riscossione dei biglietti, per un importo pari a euro 124.082,60, riferito all'aggió spettante alla Fondazione Ravenna Antica per i servizi di riscossione dedicati ai Musei Nazionali di Ravenna, svolti nell'ambito della gestione in concessione della biglietteria.

La spesa complessiva risulta coerente con le modalità di gestione dei proventi da biglietteria e con le necessità di regolarizzazione contabile delle entrate correnti, senza incidere strutturalmente sull'equilibrio della gestione dell'esercizio.

- USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI per Euro 2.600,00

Le uscite non classificabili in altre voci registrano impegni complessivi pari a euro 2.600,00, interamente riferiti all'articolo 1.10.99.99.999/A – Debiti pregressi.

L'importo è stato previsto e impegnato al fine di far fronte a pagamenti residui afferenti alla soppressa Direzione Regionale Musei, per i quali non risulta più disponibile una specifica copertura finanziaria in quanto riferiti a un istituto cessato.

Le somme impegnate sono state utilizzate per la regolarizzazione di limitate posizioni debitorie, connesse principalmente al recupero di interessi di rivalsa INPS e al pagamento di arretrati relativi alla TARI. A tal fine sono stati emessi due mandati di pagamento per la chiusura delle rispettive posizioni contributive e tributarie.

In assenza di informazioni circa l'assegnazione di nuovi fondi dedicati alle amministrazioni cessate, l'impegno assunto ha consentito di sanare le pendenze ancora in essere, assicurando la regolarità amministrativa e contabile dell'Ente.

SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale per complessivi euro 4.482.878,53 sono rappresentate nella seguente tabella:



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

		<i>IMPEGNI</i>	<i>IMPEGNI</i>
<i>Uscite</i>		<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>INVESTIMENTI</i>	Euro	462.489,18	4.482.878,53

Totale Uscite Capitale	Euro	462.489,18	4.482.878,53
-------------------------------	------	------------	--------------

INVESTIMENTI pari ad Euro 4.482.878,53, riguardano (dettagli nell'allegato 06_gestionale riclassificato spese parte a):

Nel presente paragrafo è riportata una selezione degli interventi di spesa in conto capitale di maggiore rilevanza, individuati tra quelli realizzati nel corso dell'esercizio, con riferimento ai soli interventi ritenuti più significativi sotto il profilo finanziario e strategico.

L'analisi è pertanto limitata a un elenco non esaustivo degli investimenti che, per entità delle risorse impegnate e per finalità perseguite, sono destinati a produrre un impatto visibile e strutturale sull'insieme dei siti museali afferenti al nuovo Istituto autonomo unico, costituito a seguito dell'accorpamento dei luoghi della cultura già appartenenti alla ex Direzione Regionale Musei Emilia-Romagna.

Gli interventi selezionati attengono prevalentemente a operazioni di recupero, restauro, adeguamento funzionale e impiantistico, nonché a progetti di riallestimento museale, finanziati attraverso risorse statali, fondi in conto capitale migrati dalla struttura precedente e finanziamenti riconducibili al PNRR.

L'elenco che segue consente di evidenziare la coerenza tra gli investimenti strutturali realizzati e gli obiettivi di valorizzazione e fruizione perseguiti dall'Amministrazione, nonché il raccordo con le spese correnti già illustrate, in un'ottica di gestione integrata delle risorse finalizzata al rafforzamento complessivo dell'offerta culturale dell'Istituto.

CUP F37B21000010006 – Pinacoteca Nazionale di Bologna

PNRR – Investimento 1.2 (Accessibilità) – Importo finanziato: € 287.500

L'intervento ha riguardato la rimozione delle barriere architettoniche e cognitive presso la Pinacoteca Nazionale di Bologna, mediante la realizzazione di una rampa di accesso al cortile interno, l'adeguamento dei servizi igienici, l'installazione di porte automatiche e presidi di sicurezza.

Il progetto ha incluso altresì il riallestimento delle sale dedicate a Guido Reni, ai Carracci e al Manierismo, assicurando una piena integrazione tra accessibilità, tutela e valorizzazione.

Tali interventi in conto capitale si pongono in diretta continuità con le spese sostenute sulla parte corrente (fondi liberi) per il miglioramento degli allestimenti e delle soluzioni illuminotecniche delle medesime sale, completando il percorso di riqualificazione museografica.



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

CUP F37B22000350006 – Palazzo Pepoli Campogrande (Bologna)

PNRR – Investimenti 1.2 e 1.3 – Importo finanziato: € 622.921

L'intervento ha interessato il riammodernamento e il riallestimento complessivo di Palazzo Pepoli Campogrande, con azioni mirate all'abbattimento delle barriere architettoniche, al miglioramento dell'accessibilità dall'esterno e alla riorganizzazione funzionale degli spazi interni, inclusi depositi e servizi. Il finanziamento PNRR è stato integrato con ulteriori risorse statali, anche mediante il riutilizzo delle economie di gara, al fine di garantire maggiore organicità al progetto.

Gli interventi in conto capitale costituiscono la base strutturale su cui si innestano le spese correnti sostenute per il riallestimento museale, il restauro delle opere (Collezione Zambeccari) e la progettazione degli allestimenti, funzionali alla riapertura al pubblico prevista nel 2026.

CUP F34H22000860006 – Pinacoteca Nazionale di Bologna

PNRR – Investimento 1.3 (Efficientamento energetico) – Importo finanziato: € 740.000

L'intervento ha riguardato il miglioramento dell'efficienza energetica degli spazi della Pinacoteca, con la realizzazione e il collaudo di nuovi impianti e la fornitura di materiali illuminotecnici.

Il progetto si integra con gli interventi di riallestimento delle sale storiche e con le spese correnti sostenute per la valorizzazione del percorso museale, assicurando una gestione sostenibile degli spazi rinnovati.

CUP F34H22000870006 – Palazzo Pepoli Campogrande

PNRR – Investimento 1.3 – Importo finanziato: € 660.000

Il finanziamento ha interessato gli impianti di climatizzazione e illuminazione generale ed emergenza degli spazi museali e dei depositi di Palazzo Pepoli.

Gli interventi strutturali in conto capitale costituiscono il presupposto tecnico per le attività di riallestimento e valorizzazione finanziate sulla parte corrente, assicurando la piena funzionalità degli ambienti museali rinnovati.

PNRR – Investimento 1.2 – Importo complessivo finanziato: € 450.000

Il finanziamento ha consentito l'attuazione di un programma articolato di interventi di accessibilità, suddiviso in 15 azioni distinte, ciascuna calibrata sulle specificità dei singoli musei e luoghi della cultura.



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

L'approccio adottato ha esteso il concetto di accessibilità alla dimensione motoria, sensoriale, cognitiva e culturale, attraverso la produzione di contenuti multimediali, allestimenti multisensoriali e materiali inclusivi.

Tali interventi capitali si raccordano alle spese correnti per manifestazioni culturali, mostre e attività di valorizzazione, garantendo che il miglioramento strutturale si traduca in una effettiva ampliata fruizione dei contenuti.

CUP F23G22000060001 – Palazzo Milzetti (Faenza)

PNRR – Investimento 1.3 – Importo finanziato: € 200.000

L'intervento ha riguardato il miglioramento energetico e impiantistico del Museo dell'Età Neoclassica in Romagna – Palazzo Milzetti.

La riqualificazione strutturale ha consentito la successiva attivazione di un'intensa programmazione culturale ed espositiva, sostenuta attraverso spese correnti per eventi e attività di valorizzazione.

CUP F73G22000070001 – Museo Archeologico Nazionale di Ferrara

PNRR – Investimento 1.3 – Importo finanziato: € 260.000

L'intervento ha previsto l'avvio dei lavori di efficientamento energetico, con validazione del progetto esecutivo e consegna dei lavori entro l'esercizio.

Si tratta di un intervento capitale propedeutico alla piena valorizzazione del sito nel nuovo assetto istituzionale post-riforma.

CUP F43G22000010001 – Abbazia di Pomposa

PNRR – Investimento 1.3 – Importo finanziato: € 130.000

L'intervento ha riguardato l'avvio dei lavori di miglioramento energetico del complesso abbaziale, con liquidazione del primo stato di avanzamento lavori.

Anche in questo caso, l'investimento strutturale si integra con le spese correnti per attività culturali e valorizzazione, consentendo l'utilizzo continuativo degli spazi durante e dopo i lavori.

Nel complesso, gli interventi finanziati in conto capitale, in larga parte con fondi PNRR e con risorse migrate dalla ex Direzione Regionale Musei Emilia-Romagna, hanno costituito l'infrastruttura materiale e funzionale su cui si sono innestate le spese correnti sostenute con fondi liberi per riallestimenti, mostre e attività culturali.



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

La gestione integrata delle due componenti di spesa ha consentito di trasformare gli investimenti strutturali in risultati concreti di valorizzazione, pienamente coerenti con i macro-obiettivi istituzionali perseguiti nell'esercizio.

- ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI per Euro 32.810,86

La voce registra impegni complessivi pari a euro 32.810,86, riferiti all'acquisizione della capanna rustica e delle relative pertinenze di Palazzo Milzetti, sito in Faenza.

L'operazione è stata finanziata mediante contributo specifico assegnato dalla Direzione Generale Musei, destinato all'acquisto del bene, e rientra tra gli interventi di incremento e razionalizzazione del patrimonio immobiliare dell'Amministrazione.

L'acquisizione consente di completare e consolidare il perimetro pertinenziale del complesso museale di Palazzo Milzetti, garantendo una gestione più organica degli spazi e creando le condizioni per futuri interventi di valorizzazione, tutela e miglioramento della fruizione del sito.

La spesa sostenuta risulta pertanto coerente con le finalità istituzionali dell'Ente e con le linee di intervento in conto capitale, contribuendo al rafforzamento strutturale del patrimonio culturale afferente all'Istituto autonomo.

PARTITE DI GIRO

Le partite di giro risultano complessivamente in pareggio e ammontano a euro 937.422,05, comprendendo le operazioni che l'Ente effettua in qualità di sostituto d'imposta ovvero per conto di terzi. Tali movimentazioni, per loro natura, costituiscono simultaneamente crediti e debiti per l'Amministrazione e non producono effetti sul risultato economico della gestione.

Rientrano in tale ambito, in particolare, le somme relative a ritenute fiscali e contributive, nonché le somme amministrate dal cassiere e dai funzionari ordinatori, successivamente rendicontate o rimborsate secondo le modalità previste dalla normativa vigente.

Rispetto alla previsione iniziale, pari a euro 730.500,00, le partite di giro hanno evidenziato una variazione in aumento, riconducibile prevalentemente a un maggiore flusso di IVA in regime di split payment e a un incremento dei versamenti delle ritenute operate sui compensi dei fornitori.

Tale andamento è correlato alla maggiore ricezione di fatture elettroniche registrata nel corso dell'esercizio rispetto alle stime iniziali, con conseguente adeguamento delle movimentazioni di partite di giro in entrata e in uscita.



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta ad euro **16.661.231,09**

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2025			15.986.802,70
RISCOSSIONI	9.532,00	9.703.070,26	9.712.602,26
PAGAMENTI	1.183.575,44	6.070.793,92	7.254.369,36
Fondo di cassa al 31 dicembre 2025			18.445.035,60
RESIDUI esercizi precedenti.		RESIDUI dell'esercizio	
RESIDUI ATTIVI	44,00	2.177.555,65	2.177.599,65
RESIDUI PASSIVI	201.113,64	3.760.290,52	3.961.404,16
Avanzo al 31 dicembre 2025			16.661.231,09

L'avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio 2025 pari ad euro 16.661.231,09 si differenzia in due tipologie: vincolato e libero rispettivamente pari ad euro 15.796.792,71 ed euro 864.438,38.

In elenco il dettaglio dei fondi vincolati:

- 1.03.02.99.999/C) Convenzione salute e sicurezza luoghi del lavoro (fondi erogati dalla Dg Bilancio a copertura della convenzione Consip con il fornitore Com Metodi per l'erogazione di tali servizi) € 15.108,13;
- 2.02.03.06.001/A) Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali finanziamento (Cpi Pinacoteca) € 37.521,60;
- 2.02.03.06.001/A) Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali (Cpi Pepoli) € 85.798,46;



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

- 2.02.03.06.001/H1) Dg Bi LLPP 2019_23 cap 7435 completamento efficientamento impianti riscaldamento e condizionamento Uffici Direzione Regionale Musei E-Ro- € 60.000 cup F33J18000070001 € 2.000,00;
- 2.02.03.06.001/H2) Dg Bi LLPP 2023 cap 7435 LLPP 2023-25 annualità 2023 -Lavori di manutenzione straordinaria e messa in sicurezza di tutti gli edifici - Uffici Direzione Regionale Musei E-Ro- € 300.000,00 F42F23000070001 € 92.077,41;
- 2.02.03.06.001/H3) Dg Bi legge 190 annualità 2022 cap 8099 riallestimento sale Museo Naz Etr Marzabotto € 800.000,00 cup F66G21000770001 € 89.946,10;
- 2.02.03.06.001/H4) Dg Bi legge 190 annualità 2023 cap 8099 SEDI E COLLEZ DRM ERO MANUTENZIONE BENI MOBILI E IMMOBILI Uffici Direzione Regionale Musei Ero 22-24 € 450.000,00 cup F32F22000710001 € 80.591,36;
- 2.02.03.06.001/H5) Dg Bi legge 190 annualità 2020 cap 8099 Progetto di allestimento dell'ala meridionale Museo Naz Etr Marzabotto € 150.000,00 cup F67B18000170001 € 48.639,58;
- 2.02.03.06.001/H6) Dg Bi legge 190 annualità 2020 cap 8099 Progettazione e aggiornamento dell'allestimento e dell'apparato didattico e informativo Museo Arch Naz di Sarsina € 40.000,00 cup F24H18000050001 € 5.230,00;
- 2.02.03.06.001/H7) Dg Bi Legge 27 Dicembre 2017,num. 205 art.1,Comma 1072 cap 8105 pg 7 Adeguamento impiantistico per rilascio CPI Uffici Direzione Regionale Musei E-Ro € 910.000,00 cup F34E21006870001 € 329.047,00;
- 2.02.03.06.001/H8) Dg Bi L. 11 DICEMBRE 2016 NUM. 232 ART.1 COMMA 140 cap 8106 CHIUSURA CS – Verifica del rischio sismico - Museo Archeologico Nazionale di Sarsina € 500.000,00 cup F21B21005700001 € 294.554,49;
- 2.02.03.06.001/H9) Dg Bi LLPP 2024-26 Lavori di manutenzione straordinaria e messa in sicurezza,potenziamento pubblica fruizione di tutti gli edifici € 300.000,00 cup F32F23000890001 € 241.629,28;
- 2.02.03.06.001/HC) Dg Bi legge 190 cap 8099 circ 7/25"restauro strutture arch." Villa Romana di Russi cup euro 30.000 F83G18001230001 € 95,33;
- 2.02.03.06.001/HD) Dg Bi legge 190 cap 8099 circ 7/25"allestimento locale per ufficio" Fortezza San Leo cup euro 80.000 CUP F27B18000140001 € 3,09;
- 2.02.03.06.001/HE) Dg Bi Legge 27 Dicembre 2017,num. 205 art.1,Comma 1072 circ 9/25 cap 8105 pg 9 Miglioramento Sismico Uffici Direzione Regionale Musei E-Ro € 2.993.312.000,00 cup F35F21002630001 € 124.701,56;
- 2.02.03.06.001/HF) Dg Bi Legge 27 Dg Bi Legge 27 Dicembre 2017,num. 205 art.1,Comma 1072 circ 9/25 cap 8106 pg 8 Accessibilità museale Uffici Direzione Regionale Musei E-Ro euro 900.000,00 cup F33D21004390001 € 175.894,00;
- 2.02.03.06.001/HG) Dg Bi Legge 27 Dicembre 2017,num. 205 art.1,Comma 1072 circ 9/25 cap 8105



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

pg 8 superamento barriere architettoniche Uffici Direzione Regionale Musei E-Ro euro 1.010.000,00
cup F33D21004400001 € 241.843,73;
-2.02.03.06.001/HH) Dg Bi circ 11 legge 11 dicembre 2016, n. 232 articolo 1, comma 140 circ 11/2025
Sant'apollinare "stato conservativo mosaici prevenzione sismica F63G21000120001 euro 500.000,00
€ 482.468,42;
-2.02.03.06.001/HI) Dg Bi circ 11 legge 11 dicembre 2016, n. 232 articolo 1, comma 140 circ 11/2025
Fortezza San Leo "verifica rischio sismico" cup F22F21000530001 € 6.297,68;
-2.02.03.06.001/HJ) Dg Bi legge 190 2025-2027 cap 8099 circ 11/25 ist. aut.RESTAURO E
RIPRISTINO
CONSEQUENTE A CALAMITA` NATURALI E PREVENZIONE DEL RISCHIO
IDROGEOLOGICO Sedi Direzione euro
600.000,00 cup € 53.244,13;
-2.02.03.06.001/HK) Dg Bi legge 190 2025-2027 cap 8099 circ 11/25 ist. aut.VALORIZZAZIONE
STRATEGICA
INTEGRATA DEI MUSEI E DEI LUOGHI DELLA CULTURA Sedi Direzione euro 300.000,00 cup
F34H24003240001 ann 2025 € 100.000,00;
-2.02.03.06.001/HL) Dg Bi legge 190 2025-2027 cap 8099 circ 11/25 ist. aut.ADEGUAMENTO
IMPIANTISTICO
E STRUTTURALE PER L'OTTENIMENTO DEL CPI ARCH FOT E PALAZZO PEPOLI euro
800.000,00 cup F39D24001860001 € 200.000,00;
-2.02.03.06.001/HM) Dg Bi legge 190 2025-2027 cap 8099 circ 11/25 ist. aut.LAVORI, SERVIZI E
FORNITURE AI FINI DELL'ADEGUAMENTO ILLUMINOTECNICO ED ALLESTITIVO
BENI MOB E IMM Sedi Direzione euro
800.000,00 cup F32F24000810001 ann 2025 € 281.700,00;
-2.02.03.06.001/HN) Dg Bi legge 190 2025-2027 cap 8099 circ 11/25 ist. aut.ADEGUAMENTO
TECNOLOGICO
FUNZIONALE ED IMPIANTISTICO : Prosecuzione climatizzazione sale Pinacoteca Naz euro
1.000.000,00 cup F34H24002020005 ann 2025 € 150.000,00;
-2.02.03.06.001/HO) Dg Bi legge 190 2025-2027 cap 8099 circ 11/25 ist. aut.ADEGUAMENTO
TECNOLOGICO
FUNZIONALE alle normative di prevenzione incendi Palazzo Pepoli euro 200.000,00 cup
F38C24000040005
ann 2025 € 40.000,00;
-2.02.03.06.001/HP) Legge 232/2016, DM 19/02/2018) annualità 2017 e 2018 Circ. chiusura CS San
Vitale
Cap 8106 pg 4 - F61B21004920001 - € 1.250.000,00 € 525.967,00;
-2.02.03.06.001/I6) Pnrr 1,2 Musei Nazionali di Ravenna Mausoleo di Teodorico Allestimenti per
comunicare l'accessibilità euro 200.000,00 cup F67B24000620006 € 126.938,16;
-2.02.03.06.001/S1) SG-Piano strategico "Grandi Progetti Beni Culturali" di Colorno euro



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 - 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

5.000.000,00 CUP F19D24000600001 € 5.000.000,00;
-2.02.03.06.001/S2) SG-Piano strategico "Grandi Progetti Beni Culturali" di Villa Aldini euro
4.000.000,00 CUP F39D24000240001 € 3.889.596,87;
-2.02.03.06.001/S3) SG-Piano strategico "Grandi Progetti Beni Culturali" di Castello Estense
3.000.000,00 CUP F79D24000280001 € 3.000.000,00;
-2.02.03.06.001/T2) finanziamento Dg Mu euro 300.000,00 riallestimento Museo Archeologico
Nazionale di Sarsina € 57.317,43;
-2.02.03.06.001/T3) Piano Stralcio Cultura e Turismo. Fondo per lo sviluppo e coesione.Casa
Romei "restauro per valorizzazione" residuo euro 1.800.000,00 cup F76G17000040001 € 1.306,80;
Incapienza versamento fondo luoghi della cultura DM. 150/2025 (versamento 30% introiti da
bigliettazione 2025 al Ministero della Cultura) € 17.275,10;

L'avanzo libero pari ad euro 864.438,38 sarà utilizzato dall'Ente per adempiere all'esigenze delle spese di funzionamento 2026 ed al miglioramento della fruibilità dei servizi e manifestazioni culturali programmati dall'Ente.

Il saldo di cassa alla fine dell'esercizio corrisponde con le risultanze del conto dell'Istituto Tesoriere/Cassiere al 31/12/2025. che ammonta ad euro **18.445.035,60**.

Il citato avanzo di amministrazione trova riscontro dalla verifica effettuata come esposto nella seguente tabella:

Descrizione importo	Importo
Avanzo di amministrazione esercizio precedente	14.472.147,08
Avanzo di competenza 2025	2.049.541,47
Radiazione Residui attivi	0,00
Radiazioni Residui passivi	139.542,54
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2025	16.661.231,09

L'elenco delle radiazioni residui passivi pari ad euro 139.542,54 è motivato nella maggioranza delle casistiche da economie generate dagli importi degli affidamenti originari, come dettagliato nell' allegato 11 del Bilancio Consuntivo 2025 "elenco comunicazione su residui passivi".



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

GESTIONE DEI RESIDUI

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa l'Ente ha fornito specifico elenco distinto anche per anno di formazione. Gli stessi alla data 31 dicembre 2025 risultano così determinati:

RESIDUI ATTIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui attivi al 1° gennaio 2025	Incassi 2025	Residui ancora da incassare	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui attivi anno 2025	Totale residui al 31/12/2025
9.576,00	9.532,00	44,00	0,00	44,00	0,46	2.177.555,65	2.177.599,65

In merito alla situazione dei residui attivi per un complessivo pari ad euro 2.177.599,65 si allega prospetto riepilogativo completo (all.11 "elenco residui attivi") alla situazione del 31 Dicembre 2025 ancora in fase di regolarizzazione degli accertamenti.

RESIDUI PASSIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui passivi al 1° gennaio 2025	Pagamenti 2025	Residui ancora da pagare	Radiazioni e residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui passivi anno n	Totale residui al 31/12/....
1.524.231,6	1.183.575,4	340.656,1	139.542,5	201.113,6	13,19	3.760.290,5	3.961.404,1
2	4	8	4	4		2	6



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

In merito alla situazione dei residui passivi per un complessivo pari ad euro 3.961.404,16 si allega prospetto riepilogativo completo (all.13 “elenco residui passivi”) alla situazione del 31 Dicembre 2025 per prestazioni/servizi ancora in fase di svolgimento.

SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale viene rappresentata nella seguente tabella:

ATTIVITA'	Valori al 31/12/2024		Valori al 31/12/2025	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) Crediti verso lo Stato.....		0,00		0,00
B) Immobilizzazioni:		0,00		0,00
Immobilizzazioni Immateriali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Materiali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Finanziarie	0,00		0,00	
C) Attivo circolante:		15.996.378,70		20.622.635,25
Rimanenze	0,00		0,00	
Residui attivi (crediti)	9.576,00		2.177.599,65	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00		0,00	
Disponibilità liquide	15.986.802,70		18.445.035,60	
D - Ratei e Risconti:		0,00		0,00
Ratei attivi	0,00		0,00	
Risconti attivi	0,00		0,00	



MINISTERO
DELLA
CULTURA

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

TOTALE ATTIVITA'		15.996.378,70		20.622.635,25
PASSIVITA'				
A -Patrimonio netto		1.259.760,49		864.438,38
Fondo di dotazione	0,00		0,00	
Altri conferimenti di capitale	0,00		0,00	
Contributi per ripiano disavanzi	0,00		0,00	
Riserve di rivalutazione	0,00		0,00	
Riserve derivanti da leggi e obbligatorie	0,00		0,00	
Riserve statutarie	0,00		0,00	
Altre riserve distintamente indicate	0,00		0,00	
Avanzi economici eserc. prec	694221,91		1.259.760,49	
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	565.538,58		-395.322,11	
B) – Fondi per rischi ed oneri		0,00		0,00
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00		0,00	
Per imposte	0,00		0,00	
Per altri rischi ed oneri futuri	0,00		0,00	
Per spese future	0,00		0,00	
C)– Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		0,00		0,00





Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

D) – DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		1.524.231,62		3.961.404,16
Debiti	1.524.231,62		3.961.404,16	
Debiti bancari e finanziari	0,00		0,00	
E) – Ratei e risconti e contributi agli investimenti		13.212.386,59		15.796.792,71
Ratei passivi	0,00		0,00	
Risconti passivi	18.223,26		32.383,23	
Contributi agli investimenti da Stato e da altre amministrazioni pubbliche	13.194.163,33		15.764.409,48	
Contributi agli investimenti da altri	0,00		0,00	
Riserve tecniche	0,00		0,00	
TOTALE PASSIVITA'		15.996.378,70		20.622.635,25

Il patrimonio netto, di euro **864.438,38**, rispetto al precedente esercizio, risulta diminuito per effetto del risultato economico negativo dell'esercizio 2025, di euro **395.322,11**.



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

CONTO ECONOMICO

Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica e presenta i seguenti valori:

CONTO ECONOMICO		
Descrizione	2025	2024
A) Valore della produzione	8.358.797,13	2.578.048,83
B) Costi della produzione	8.893.662,39	2.011.585,32
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-534.865,26	566.463,51
C) Proventi e oneri finanziari	0,61	0,07
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	139.542,54	-925,00
Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)	-395.322,11	565.538,58
Imposte dell'esercizio	0,00	0,00
Avanzo/Disavanzo Economico	-395.322,11	565.538,58

Tale disavanzo economico di euro 395.322,11 è generata dall'utilizzo parziale dell'avanzo libero di amministrazione 2024 che era complessivamente pari ad euro 1.259.760,49.

La differenza degli importi di cui sopra ha generato alla fine dell'esercizio finanziario 2025 l'abbassamento dell'avanzo libero ad euro 864.438,38 con conseguente utilizzo delle risorse nell'anno propedeutico al miglioramento della fruibilità dei servizi e del funzionamento dell'Ente.



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna

PEO: mn-bo@cultura.gov.it

PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it

CF 91430070374



Ministero della cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

INDICATORE DELLA TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI

Dall'allegato prospetto di calcolo si evince un indicatore di tempestività dei pagamenti relativo all'esercizio 2025 pari a -6,68 (calcolo elaborato in conformità con Circ. MEF/RGS N. 22 DEL 22/07/2015). Si evidenzia, così come previsto dal D.L. 97/2016, che l'Istituto ha adempiuto all'obbligo di pubblicazione di informazioni, dati e documenti sul proprio sito istituzionale ai fini della trasparenza.

IL DIRETTORE AD INTERIM

Dott. Costantino D'Orazio

firmato digitalmente



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA
DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA
via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna
PEO: mn-bo@cultura.gov.it
PEC: mn-bo@pec.cultura.gov.it
CF 91430070374