



*Ministero della Cultura*

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

**Verbale n. 9/2025**

In data 6 novembre 2025 alle ore 11:30 si è riunito, previa regolare convocazione, il Collegio dei revisori dei conti dei Musei Nazionali di Bologna-Direzione Regionale Musei Nazionali Emilia-Romagna, nelle persone di:

- Dott.ssa Balbina Cuceli – Presidente in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze;
- Dott.ssa Giorgia Panfili – Componente in rappresentanza del Ministero della Cultura;
- Dott. Claudio Marcantognini – Componente in rappresentanza del Ministero della Cultura.

per procedere all'esame della seconda variazione al Bilancio di previsione 2025.

Partecipano alla seduta il Direttore dott. Costantino D'Orazio, il dott. Antonio D'Errico dipendente Ales s.p.a., la dott.ssa Maria Sofia Angrisani ed il dott. Raino' Francesco, funzionari amministrativi DRM.

Il Collegio passa all'esame del precitato documento e redige la relazione alla suindicata proposta di variazione che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante (Allegato 1).

Il Collegio rammenta, infine, che la delibera di approvazione del documento in questione, completo degli allegati, dovrà essere trasmesso, entro 10 giorni dalla Delibera di approvazione, all'Amministrazione vigilante e al Ministero dell'economia e delle finanze.

Non essendovi altre questioni da trattare, la riunione termina alle ore 13:00 previa stesura del presente verbale, che viene successivamente inserito nell'apposito registro.

Letto, confermato e sottoscritto.

**Il Collegio dei Revisori dei conti**

Dott.ssa Balbina Cuceli

Dott.ssa Giorgia Panfili

Dott. Claudio Marcantognini





*Ministero della Cultura*

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

**Allegato 1**

**RELAZIONE RELATIVA ALLA TERZA VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE  
PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025**

La proposta di variazione predisposta dal Direttore è stata trasmessa al Collegio dei revisori dei conti via posta elettronica in data 17 ottobre 2025.

**Considerazioni generali**

Il Collegio prende preliminarmente atto che:

- il Bilancio di previsione 2025, adottato con delibera del Consiglio di amministrazione n. 5 del 13 dicembre 2024 è stato approvato dalla Direzione Generale Musei con decreto n. 138 del 26 febbraio 2025;
- il Rendiconto generale 2024, adottato con delibera del Consiglio di amministrazione n. 2 del 7 aprile 2025 è stato approvato dall'Amministrazione vigilante con decreto n. 777 del 06 ottobre 2025;
- la prima variazione al Bilancio di previsione 2025, adottata con delibera del Consiglio di amministrazione n. 3 del 7 aprile 2025 è stata approvata dalla Direzione Generale Musei con decreto n. 744 del 30 settembre 2025;
- la seconda variazione al Bilancio di previsione 2025, adottata con delibera del Consiglio di amministrazione n. 4 del 25 luglio 2025 non è stata ancora approvata dall'Amministrazione vigilante.

La proposta di variazione corredata dalla pertinente documentazione (prospetti delle entrate e delle uscite, relazione del Direttore) prevede - al netto delle partite di giro (€ +23.000,00), complessivamente, maggiori entrate e maggiori uscite per € +2.850.025,29 che lasciano inalterato il risultato finanziario di competenza pari a € -14.472.147,08 (€ -1.032.574,87 di parte corrente e € -13.439.572,21 di parte capitale) rideterminato in sede di prima variazione al Bilancio di previsione 2025 che trova copertura nel totale utilizzo dell'avanzo di amministrazione accertato in sede di Rendiconto generale 2024.

La variazione proposta - in conto competenza - viene rappresentata nelle seguenti tabelle:





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Tabella 1

ENTRATE CORRENTI				
Capitolo	Descrizione	Variazione in aumento	Variazione in diminuzione	Saldo
1.2.1.001	Trasferimenti correnti da Ministeri - Trasferimenti da parte del Ministero MIC	262.305,61	105.230,68	157.074,93
1.3.1.003	Proventi dalla vendita di biglietti		263.726,50	-263.726,50
1.3.2.002	Proventi da concessione di beni	5.000,00	25.000,00	-20.000,00
1.3.4.001	Contributi da imprese		21.659,89	-21.659,89
1.3.4.004	Recuperi e rimborsi diversi	11.706,04		11.706,04
<b>Totale entrate correnti</b>		<b>279.011,65</b>	<b>415.617,07</b>	<b>-136.605,42</b>
ENTRATE CONTO CAPITALE				
Capitolo	Descrizione	Variazione in aumento	Variazione in diminuzione	Saldo
2.2.1.001	Contributi per gli investimenti da MIC	2.986.630,71		2.986.630,71
<b>Totale entrate conto capitale</b>		<b>2.986.630,71</b>	<b>0,00</b>	<b>2.986.630,71</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>3.265.642,36</b>	<b>415.617,07</b>	<b>2.850.025,29</b>

Tabella 2

USCITE CORRENTI				
Categoria	Descrizione	Variazione in aumento	Variazione in diminuzione	Saldo
1.1.2	Oneri per il personale in attività di servizio		9.000,00	-9.000,00
1.1.3	Uscite per acquisto di beni e servizi	112.000,00	239.376,39	-127.376,39
<b>Totale funzionamento</b>		<b>112.000,00</b>	<b>248.376,39</b>	<b>-136.376,39</b>
1.2.1	Uscite per prestazioni istituzionali	147.000,00	187.000,00	-40.000,00
1.2.2	Trasferimenti passivi		60.120,51	-60.120,51
1.2.4	Oneri tributari	8.100,00		8.100,00
1.2.5	Poste correttive e compensative di entrate correnti		64.217,40	-64.217,40
1.2.6	Spese non classificabili in altre voci	2.600,00		2.600,00
<b>Totale interventi diversi</b>		<b>157.700,00</b>	<b>311.337,91</b>	<b>-153.637,91</b>
<b>Totale uscite correnti</b>		<b>269.700,00</b>	<b>559.714,30</b>	<b>-290.014,30</b>
USCITE CONTO CAPITALE				
Categoria	Descrizione	Variazione +	Variazione -	Saldo
2.1.1	Acquisto di beni di uso durevole ed opere immobiliari e investimenti	7.810,86		7.810,86
2.1.2	Acquisto di immobilizzazioni tecniche	3.157.228,73	25.000,00	3.132.228,73
<b>Totale investimenti</b>		<b>3.165.039,59</b>	<b>25.000,00</b>	<b>3.140.039,59</b>
<b>Totale uscite conto capitale</b>		<b>3.165.039,59</b>	<b>25.000,00</b>	<b>3.140.039,59</b>
<b>TOTALE USCITE</b>		<b>3.434.739,59</b>	<b>584.714,30</b>	<b>2.850.025,29</b>

Come si evince dalla relazione al documento contabile “la DRM ha comunicato che a decorrere dal 1° ottobre 2025 i Musei Nazionali di Ravenna e i Musei Nazionali di Ferrara dispongono della facoltà di utilizzare autonomamente i fondi di funzionamento assegnati. Tale obbligo è stato ribadito dalla comunicazione prot. n. 3092 del 25 settembre 2025”. Pertanto, a far data dal 30 settembre 2025 i Musei





## Ministero della Cultura

### MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Nazionali di Bologna cessano la propria disponibilità da bilancio delle risorse destinate ai siti ferraresi e ravennati.

Le variazioni, complessive, nelle **entrate correnti** (€ -136.605,42) attengono per:

- € +157.074,93 al trasferimento da parte dell'Amministrazione vigilante per:
  - il funzionamento (€ +55.399,02) di cui € 55.172,34 per l'assegnazione degli introiti da biglietteria della ex-DRM Emilia Romagna relativi al mese di ottobre 2024 e € 226,68 per la ripartizione del 5x1000 dell'anno 2024;
  - altri scopi (€ +140.000,00), trattasi dei fondi assegnati dalla DGM finalizzati al finanziamento di studi e campagne di escavo inerenti le aree archeologiche gestite da istituti e luoghi di cultura afferenti il MIC; l'importo trova corrispondenza in uscita nell'incremento dello stanziamento, per pari importo, del capitolo "Collaborazioni coordinate e a progetto";
  - per i siti ferraresi (€ -105.000,00) e per i siti ravennati (€ + 66.906,59);
- € -263.726,50 i minori introiti dalla vendita di biglietti dei siti ferraresi e ravennati;
- € +5.000,00 i maggiori introiti da concessioni di beni, in attuazione della convenzione stipulata con la Fondazione MAST di Bologna per la realizzazione della Biennale Foto/Industria 2025;
- € -25.000,00 i minori proventi da prestiti di opere;
- € -21.659,89 i contributi da privati;
- € +11.706,04 i recuperi e rimborsi diversi, di cui € + 2.136,04 derivanti dal recupero di somme a seguito dell'estinzione del conto corrente dedicato alla bigliettazione ex DRM Emilia Romagna e € + 9.570,00 dalla stima del rimborso atteso sulle fatture liquida nel corso del 2025 relative alle utenze non ancora volturate afferenti al Complesso della Pilotta.

Le variazioni, complessive, nelle **spese correnti** (€ -290.014,30) riguardano:

- le spese di funzionamento per, complessivi, € -136.376,39 di cui:
  - € -9.000,00 per gli oneri per il personale in servizio, relativi ai rimborsi spesa per missioni in Italia (€ -4.000,000) e all'estero (€ -5.000,00);





## Ministero della Cultura

### MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

- € -127.376,39 per l'acquisto di beni e prestazione di servizi. Le principali voci attengono al decremento del capitolo relativo alle spese di funzionamento dei siti ravennati e ferraresi (€ -215.576,39) e agli incrementi delle spese per le utenze (€ +20.000,00) e la pulizia e disinfezione (€ +80.000,00)
- gli interventi diversi per, complessivi, € -153.637,91 di cui:
  - € -40.000,00 le prestazioni istituzionali. Le principali voci attengono all'adeguamento dello stanziamento per "Manifestazioni culturali" (€ -150.000,00) e alle "Collaborazioni coordinate e a progetto" (€ +140.000,00);
  - € -60.120,51 i trasferimenti passivi, di cui € 59.852,70 ai trasferimenti a Ministeri per il fondo sostegno istituti e luoghi di cultura (*cf.* Decreto ministeriale n. 150 del 30 aprile 2025 recante "Disposizioni sui proventi derivanti dalla vendita dei biglietti d'ingresso agli istituti e luoghi della cultura") e € 267,81 all'INPS;
  - € +6.100,00 gli oneri tributari;
  - € +64.217,40 l'aggio sulla riscossione dei biglietti;
  - € +2.600,00 alle spese relative agli interessi di rivalsa nei confronti dell'INPS.

Le variazioni delle **entrate in conto capitale** (€ +2.986.630,71) concernono i trasferimenti da parte dell'Amministrazione vigilante per:

- contributi agli investimenti (€ +22.956,86) di cui:
  - € +15.146,00 per riassegnazione degli incentivi alle funzioni tecniche;
  - € +7.810,86 a titolo di integrazione per la copertura dell'IVA e delle spese notariale necessarie per l'acquisto della capanna rustica e delle adiacenze del Palazzo Milzetti a Faenza (*cf.* uscita di pari importo);
- trasferimenti di cui alla legge 27 dicembre 2017 n. 205 (€ +457.000,00);
- finanziamento DG-MU per il riallestimento del Museo Archeologico Nazionale di Sarsina (€ +300.000,00);
- Piano Stralcio Cultura e Turismo (€ +2.188.673,85).

Le variazioni delle **uscite in conto capitale** (€ +3.140.039,59) concernono gli investimenti:





*Ministero della Cultura*

**MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA**

- € +7.810,86 “Acquisto immobili” ad integrazione dei fondi destinati all’acquisto della capanna rustica e delle relative pertinenze da destinare al Palazzo Milzetti (cfr. entrata di pari importo);
- € -15.000,00 “Impianti”;
- € +15.146,00 “Macchine per ufficio” per l’acquisto di nuovi dispositivi elettronico finalizzati all’efficientamento informatico degli uffici e dei siti museali afferenti al Museo;
- € +3.142.082,73 “Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali” di cui:
  - € +128.408,88 per il restauro dei dipinti appartenenti alla collezione Zambeccari e all’adeguamento degli spazi espositivi di Palazzo Pepoli;
  - € + 525.000,00 per i trasferimenti di cui alla legge 27 dicembre 2017 n. 205;
  - € +300.000,00 al finanziamento DG-MU per il riallestimento del Museo Archeologico Nazionale di Sarsina (€ +300.000,00);
  - € +2.188.673,85 al “Piano Stralcio Cultura e Turismo”.
- € -10.000,00 “Manutenzione straordinaria aree verdi”.

La variazione delle partite di giro è relativa alle “Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi/ Versamenti ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi” (+ € 20.000,00) e alle “Entrate a seguito di spese non andate a buon fine/Spese non andate a buon fine” (+ € 3.000,00).

Le variazioni di cassa proposte rispecchiano le variazioni di competenza.

Per quanto precede e tenuto conto delle suindicate proposte di variazioni, il Bilancio di previsione dell’esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze:





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Tabella 3

QUADRO AGGIORNATO DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2025								
Entrate	Previsioni di competenza				Previsioni di cassa			
	Previsioni di competenza 2025	Previsione consolidata	Variazioni proposte di competenza	Previsione competenza aggiornata	Previsioni di cassa a 2025	Previsione di cassa consolidata	Variazione proposta di cassa	Previsione di cassa aggiornata
Titolo I - Entrate correnti	2.547.550,00	3.745.773,98	-136.605,42	3.609.168,56	2.557.113,00	3.755.349,98	-136.605,42	3.618.744,56
Titolo II - Entrate conto capitale	5.816.207,96	6.922.238,35	2.986.630,71	9.908.869,06	5.816.207,96	6.922.238,35	2.986.630,71	9.908.869,06
Titolo III - Gestione speciali								
Titolo IV - Partite di giro	730.500,00	737.748,56	23.000,00	760.748,56	730.500,00	737.748,56	23.000,00	760.748,56
<b>Totale entrate</b>	<b>9.094.257,96</b>	<b>11.405.760,89</b>	<b>2.873.025,29</b>	<b>14.278.786,18</b>	<b>9.103.820,96</b>	<b>11.415.336,89</b>	<b>2.873.025,29</b>	<b>14.288.362,18</b>
Avanzo di amministrazione utilizzato		14.472.147,08		14.472.147,08				
Fondo cassa utilizzato					507.754,17	15.986.802,70		15.986.802,70
<b>Totale generale entrate</b>	<b>9.094.257,96</b>	<b>25.877.907,97</b>	<b>2.873.025,29</b>	<b>28.750.933,26</b>	<b>9.611.575,13</b>	<b>27.402.139,59</b>	<b>2.873.025,29</b>	<b>30.275.164,88</b>
Uscite	Previsioni di competenza				Previsioni di cassa			
	Previsioni di competenza 2025	Previsione consolidata	Variazioni proposte di competenza	Previsione competenza aggiornata	Previsioni di cassa a 2025	Previsione di cassa consolidata	Variazione proposta di cassa	Previsione di cassa aggiornata
Titolo I - Uscite correnti	2.465.550,00	4.931.757,73	-290.014,30	4.641.743,43	2.927.660,47	6.137.094,64	-290.014,30	5.847.080,34
Titolo II - Uscite conto capitale	5.898.207,96	20.208.401,68	3.140.039,59	23.348.441,27	5.953.414,66	20.515.171,90	3.140.039,59	23.655.211,49
Titolo III - Gestioni speciali								
Titolo IV - Partite di giro	730.500,00	737.748,56	23.000,00	760.748,56	730.500,00	749.873,05	23.000,00	772.873,05
<b>Totale generale uscite</b>	<b>9.094.257,96</b>	<b>25.877.907,97</b>	<b>2.873.025,29</b>	<b>28.750.933,26</b>	<b>9.611.575,13</b>	<b>27.402.139,59</b>	<b>2.873.025,29</b>	<b>30.275.164,88</b>

Conclusioni

Tutto ciò premesso – nel ribadire quanto espresso in sede di approvazione del Rendiconto generale 2024 in merito al totale utilizzo dell’avanzo di amministrazione 2024 a copertura del risultato finanziario negativo dell’esercizio – il Collegio ritiene, sulla base degli atti proposti e delle motivazioni adottate, di esprimere parere favorevole in ordine all’approvazione della terza proposta di variazione al Bilancio di previsione per l’anno 2025 da parte del Consiglio di amministrazione.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott.ssa Balbina Cuceli

Dott.ssa Giorgia Panfili

Dott. Claudio Marcantognini

Handwritten signatures in blue ink.

