



*Ministero della Cultura*

**MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA**

**DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA**

**NOTA INTEGRATIVA AL RENDICONTO GENERALE CHIUSO AL 31.12.2025**

La nota integrativa illustra il documento di natura tecnico-contabile riguardante l'andamento della gestione dell'ente; con la nota integrativa sono, altresì, fornite eventuali informazioni e schemi utili ad una migliore comprensione dei dati contabili.

Il "Regolamento concernente l'amministrazione e contabilità degli Enti Pubblici non Economici di cui alla legge n. 70/1975" (D.P.R. n. 97/2003), prevede che il rendiconto generale si componga dei seguenti documenti:

- *Conto di bilancio, comprendente il rendiconto finanziario decisionale (entrate e uscite) e il rendiconto finanziario gestionale (per capitoli);*
- *Conto economico;*
- *Stato patrimoniale;*
- *Nota integrativa.*

Il rendiconto si completa, inoltre, con:

- *Il risultato di amministrazione ove è riportata la destinazione dell'avanzo di amministrazione;*
- *La relazione sulla gestione;*
- *La relazione del Collegio dei revisori dei conti.*

**1) RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE E GESTIONALE**

Il rendiconto finanziario gestionale è redatto per capitoli di spesa e presenta un livello di maggior dettaglio rispetto alle segnalazioni relative alle categorie del rendiconto finanziario decisionale.

Come il bilancio di previsione, il rendiconto finanziario è suddiviso in Unità Previsionali di Base (U.P.B.), che sono state riferite all'unico Centro di Responsabilità di 1° livello, corrispondente al Direttore, poiché costituenti "insieme organico di risorse finanziarie affidate alla gestione di un unico centro di responsabilità".

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2025, cui questo consuntivo si riferisce, è stato deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 11 Dicembre 2024, con delibera n°5/2024 ed è stato approvato con nota del Mic. Direzione Generale Musei prot 569 del 26 Febbraio 2025.

Il documento, è stato redatto osservando i principi contenuti nell'allegato 1 al regolamento per l'amministrazione e la contabilità degli Enti pubblici, approvato con D.P.R. 27/02/2003 n. 97, in attuazione della legge 20/03/1975 n. 70.

Nel corso dell'esercizio finanziario 2025 il bilancio preventivo, è stato oggetto di tre provvedimenti di variazione.

La prima deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 7 Aprile 2025 con delibera n°3/2025 ed è stato approvato con nota del Mic. Direzione Generale Musei prot 3211 del 30 Settembre 2025.

La seconda deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25 Luglio 2025 con delibera n°4/2025 ed con parere favorevole del Mef con prot. 282964 del 31 Dicembre 2025 ed in attesa del parere Mic. Direzione Generale Musei.

La terza deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 11 Novembre 2025 con delibera n°5/2025 e con verbale n°9/2025 del Collegio dei Revisori del 6 Novembre 2025, ed in attesa del parere Mef e Mic. Direzione Generale Musei.

Di seguito si forniscono le informazioni utili per una migliore comprensione dei dati contabili contenuti nel rendiconto generale relativo all'esercizio finanziario 2025, che sarà sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti e successivamente al Consiglio di Amministrazione per la prescritta approvazione.

La gestione finanziaria di competenza - rappresentata dalla somma del totale delle riscossioni, diminuito dei pagamenti, incrementato dagli accertamenti da riscuotere (residui attivi), diminuito degli impegni da pagare (residui passivi) - presenta un avanzo di € **2.049.541,47** così costituito:

| <b>Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)</b> | <b>2025</b>          |
|--|----------------------|
| Descrizione  | Importo              |
| Saldo cassa iniziale   | 15.986.802,70        |
| Riscossioni  | 9.712.602,26         |
| Pagamenti  | 7.254.369,36         |
| <b>Saldo finale di cassa</b>   | <b>18.445.035,60</b> |

|                                       |                     |
|---------------------------------------|---------------------|
| TOTALE ENTRATE ACCERTATE              | 11.880.625,91       |
| TOTALE USCITE IMPEGNATE               | 9.831.084,44        |
| <b>AVANZO/DISAVANZO DI COMPETENZA</b> | <b>2.049.541,47</b> |

## **CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE PRIMA ENTRATE**

### ***TITOLO I - ENTRATE CORRENTI***

Il totale delle entrate correnti accertate, ammonta ad € 4.140.194,83, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 3.609.168,56 con maggiori entrate per € 531.026,27

#### **1) ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI**

- TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 2.203.139,02, sono state accertate somme per € 2.697.211,62 con maggiori accertamenti per € 494.072,60

#### **2) ALTRE ENTRATE**

- ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 1.156.273,50, sono state accertate somme per € 1.211.907,06 con maggiori accertamenti per € 55.633,56

- REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 195.050,00, sono state accertate somme per € 216.980,48 con maggiori accertamenti per € 21.930,48

- ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 54.706,04, sono state accertate somme per € 14.095,67 con minori accertamenti per € 40.610,37

| Voce   | STANZIAMENTI DIFINITIVI | ACCERTATI    | MINORI ACCERTAMENTI | MAGGIORI ACCERTAMENTI |
|--|-------------------------|--------------|---------------------|-----------------------|
| TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO                            | 2.203.139,02            | 2.697.211,62 | 0,00                | 494.072,60            |
| ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI | 1.156.273,50            | 1.211.907,06 | 0,00                | 55.633,56             |
| REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI  | 195.050,00              | 216.980,48   | 0,00                | 21.930,48             |
| ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                               | 54.706,04               | 14.095,67    | 40.610,37           | 0,00                  |
| TOTALE ENTRATE CORRENTI  | 3.609.168,56            | 4.140.194,83 | 0,00                | 531.026,27            |

### **TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE**

Il totale delle entrate in conto capitale accertate, ammonta ad € 6.803.009,03, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 9.908.869,06 con minori entrate per € 3.105.860,03

#### 1) ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE

- TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 9.890.528,95, sono state accertate somme per € 6.784.668,92 con minori accertamenti per € 3.105.860,03

- TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO / PRIVATO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 18.340,11, sono state accertate somme per € 18.340,11

| Voce  | STANZIAMENTI DIFINITIVI | ACCERTATI    | MINORI ACCERTAMENTI | MAGGIORI ACCERTAMENTI |
|---|-------------------------|--------------|---------------------|-----------------------|
| TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO                                  | 9.890.528,95            | 6.784.668,92 | 3.105.860,03        | 0,00                  |
| TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO / PRIVATO | 18.340,11               | 18.340,11    | 0,00                | 0,00                  |
| TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE   | 9.908.869,06            | 6.803.009,03 | 3.105.860,03        | 0,00                  |

### **TITOLO III - ENTRATE PER GESTIONI SPECIALI**

Il totale delle entrate per gestioni speciali è stato accertato per un importo di € 0,00 ed è corrispondente alla previsione definitiva

#### **TITOLO IV - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO**

Il totale delle entrate per partite di giro è stato accertato per un importo di € 937.422,05, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 760.748,56 con maggiori entrate per € 176.673,49

#### **CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE SECONDA USCITE**

##### **TITOLO I - USCITE CORRENTI**

Il totale delle uscite correnti impegnate, ammonta ad € 4.410.783,86, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 4.641.743,43 con minori uscite per € 230.959,57

###### **1) FUNZIONAMENTO**

- USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 37.000,00, sono state impegnate somme per € 34.538,90 con minori impegni per € 2.461,10

- ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 122.500,00, sono state impegnate somme per € 92.918,28 con minori impegni per € 29.581,72

- USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 2.451.278,76, sono state impegnate somme per € 2.317.651,67 con minori impegni per € 133.627,09

###### **2) INTERVENTI DIVERSI**

- USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 1.500.284,58, sono state impegnate somme per € 1.484.076,38 con minori impegni per € 16.208,20

- TRASFERIMENTI PASSIVI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 310.689,49, sono state impegnate somme per € 309.090,36 con minori impegni per € 1.599,13

- ONERI FINANZIARI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 25.550,00, sono state impegnate somme per € 25.177,67 con minori impegni per € 372,33

- ONERI TRIBUTARI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 18.100,00, sono state impegnate somme per € 17.990,00 con minori impegni per € 110,00

- POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 126.740,60, sono state impegnate somme per € 126.740,60

- USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 2.600,00, sono state impegnate somme per € 2.600,00

###### **3) FONDO DI RISERVA**

- FONDO DI RISERVA: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 47.000,00, sono state impegnate somme per € 0,00 con minori impegni per € 47.000,00

| Voce   | STANZIAMENTI<br>DEFINITIVI | IMPEGNATI    | MINORI IMPEGNI | MAGGIORI<br>IMPEGNI |
|--|----------------------------|--------------|----------------|---------------------|
| USCITE PER GLI ORGANI<br>DELL'ENTE                       | 37.000,00                  | 34.538,90    | 2.461,10       | 0,00                |
| ONERI PER IL PERSONALE IN<br>ATTIVITA' DI SERVIZIO       | 122.500,00                 | 92.918,28    | 29.581,72      | 0,00                |
| USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI<br>CONSUMO E DI SERVIZI | 2.451.278,76               | 2.317.651,67 | 133.627,09     | 0,00                |
| USCITE PER PRESTAZIONI<br>ISTITUZIONALI                  | 1.500.284,58               | 1.484.076,38 | 16.208,20      | 0,00                |

|   |              |              |            |      |
|---|--------------|--------------|------------|------|
| TRASFERIMENTI PASSIVI                                     | 310.689,49   | 309.090,36   | 1.599,13   | 0,00 |
| ONERI FINANZIARI  | 25.550,00    | 25.177,67    | 372,33     | 0,00 |
| ONERI TRIBUTARI   | 18.100,00    | 17.990,00    | 110,00     | 0,00 |
| POSTE CORRETTIVE E<br>COMPENSATIVE DI ENTRATE<br>CORRENTI | 126.740,60   | 126.740,60   | 0,00       | 0,00 |
| USCITE NON CLASSIFICABILI IN<br>ALTRE VOCI                | 2.600,00     | 2.600,00     | 0,00       | 0,00 |
| FONDO DI RISERVA  | 47.000,00    | 0,00         | 47.000,00  | 0,00 |
| TOTALE USCITE CORRENTI                                    | 4.641.743,43 | 4.410.783,86 | 230.959,57 | 0,00 |

### **TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE**

Il totale delle uscite in conto capitale impegnate, ammonta ad € 4.482.878,53, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 23.348.441,27 con minori uscite per € 18.865.562,74

#### 1) INVESTIMENTI

- ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 32.810,86, sono state impegnate somme per € 32.810,86

- ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 23.315.630,41, sono state impegnate somme per € 4.450.067,67 con minori impegni per € 18.865.562,74

| Voce   | STANZIAMENTI<br>DEFINITIVI | IMPEGNATI    | MINORI IMPEGNI | MAGGIORI<br>IMPEGNI |
|--|----------------------------|--------------|----------------|---------------------|
| ACQUISIZIONE DI BENI DI USO<br>DUREVOLE ED OPERE<br>IMMOBILIARI E INVESTIMENTI | 32.810,86                  | 32.810,86    | 0,00           | 0,00                |
| ACQUISIZIONE DI<br>IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE                                   | 23.315.630,41              | 4.450.067,67 | 18.865.562,74  | 0,00                |
| TOTALE USCITE CONTO CAPITALE   | 23.348.441,27              | 4.482.878,53 | 18.865.562,74  | 0,00                |

### **TITOLO III - USCITE PER GESTIONI SPECIALI**

Il totale delle uscite per gestioni speciali è stato impegnato per un importo di € 0,00 ed è corrispondente alla previsione definitiva

### **TITOLO IV - USCITE PER PARTITE DI GIRO**

Il totale delle uscite per partite di giro è stato impegnato per un importo di € 937.422,05, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 760.748,56 con maggiori entrate per € 176.673,49



|                               |                     |                      |                     |                     |                     |                     |              |
|-------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------|
| <i>Partite Giro Titolo IV</i> | 123.114,55          | 937.422,05           | 826.431,99          | 12.124,49           | 355.560,40          | 357.078,17          | 37,93        |
| <b>Totale Spese</b>           | <b>3.961.404,16</b> | <b>9.831.084,44</b>  | <b>7.254.369,36</b> | <b>1.524.231,62</b> | <b>2.367.145,72</b> | <b>2.649.533,02</b> | <b>24,08</b> |
| <i>Avanzo di gestione</i>     |                     | 2.049.541,47         | 2.458.232,90        |                     |                     |                     |              |
| <b>Totale Generale</b>        | <b>3.961.404,16</b> | <b>11.880.625,91</b> | <b>9.712.602,26</b> | <b>1.524.231,62</b> | <b>2.367.145,72</b> | <b>2.649.533,02</b> |              |

Il totale delle uscite di competenza impegnate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo quindi le gestioni speciali e le partite di giro, ammonta ad € 8.893.662,39, mentre nell'esercizio precedente l'importo risulta pari a € 2.011.585,32 con maggiori uscite per € 6.882.077,07.

### SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La Situazione Amministrativa evidenzia la consistenza dei conti correnti e della cassa all'inizio dell'esercizio, gli incassi ed i pagamenti complessivamente effettuati nell'anno, sia in conto di competenza sia in conto residui, ed il saldo alla chiusura dell'esercizio 2025.

Dal prospetto della Situazione Amministrativa accertata a consuntivo dell'esercizio finanziario 2025 si evince un avanzo d'amministrazione pari ad € **16.661.231,09**, così costituito:

|   | In conto     |                       | Totale               |
|---|--------------|-----------------------|----------------------|
|   | RESIDUI      | COMPETENZA            |                      |
| <b>Fondo di cassa al 1° gennaio 2025</b>  |              |                       | <b>15.986.802,70</b> |
| RISCOSSIONI                               | 9.532,00     | 9.703.070,26          | 9.712.602,26         |
| PAGAMENTI                                 | 1.183.575,44 | 6.070.793,92          | 7.254.369,36         |
| <b>Fondo di cassa al 31 dicembre 2025</b> |              |                       | <b>18.445.035,60</b> |
| <b>RESIDUI</b>                            |              | <b>RESIDUI</b>        |                      |
| <b>esercizi precedenti.</b>               |              | <b>dell'esercizio</b> |                      |
| RESIDUI ATTIVI                            | 44,00        | 2.177.555,65          | 2.177.599,65         |
| RESIDUI PASSIVI                           | 201.113,64   | 3.760.290,52          | 3.961.404,16         |
| <b>Avanzo al 31 dicembre 2025</b>         |              |                       | <b>16.661.231,09</b> |

**STATO PATRIMONIALE**

Lo Stato Patrimoniale evidenzia la consistenza degli elementi patrimoniali attivi e passivi, all'inizio e al termine dell'esercizio. Si specificano, di seguito le variazioni intervenute nelle varie poste.

| ATTIVITA'   | Valori al 31/12/2024 |                      | Valori al 31/12/2025 |                      |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   | Parziali             | Totali               | Parziali             | Totali               |
| <b>A) Crediti verso lo Stato.....</b>                       |                      | <b>0,00</b>          |                      | <b>0,00</b>          |
| <b>B) Immobilizzazioni:</b>                                 |                      | <b>0,00</b>          |                      | <b>0,00</b>          |
| Immobilizzazioni Immateriali                                | 0,00                 |                      | 0,00                 |                      |
| Immobilizzazioni Materiali                                  | 0,00                 |                      | 0,00                 |                      |
| Immobilizzazioni Finanziarie                                | 0,00                 |                      | 0,00                 |                      |
| <b>C) Attivo circolante:</b>                                |                      | <b>15.996.378,70</b> |                      | <b>20.622.635,25</b> |
| Rimanenze   | 0,00                 |                      | 0,00                 |                      |
| Residui attivi (crediti)                                    | 9.576,00             |                      | 2.177.599,65         |                      |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 0,00                 |                      | 0,00                 |                      |
| Disponibilità liquide                                       | 15.986.802,70        |                      | 18.445.035,60        |                      |
| <b>D - Ratei e Risconti:</b>                                |                      | <b>0,00</b>          |                      | <b>0,00</b>          |
| Ratei attivi  | 0,00                 |                      | 0,00                 |                      |
| Risconti attivi   | 0,00                 |                      | 0,00                 |                      |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                                     |                      | <b>15.996.378,70</b> |                      | <b>20.622.635,25</b> |
| <b>PASSIVITA'</b>   |                      |                      |                      |                      |
| <b>A -Patrimonio netto</b>                                  |                      | <b>1.259.760,49</b>  |                      | <b>864.438,38</b>    |
| Fondo di dotazione  | 0,00                 |                      | 0,00                 |                      |
| Altri conferimenti di capitale                              | 0,00                 |                      | 0,00                 |                      |
| Contributi per ripiano disavanzi                            | 0,00                 |                      | 0,00                 |                      |
| Riserve di rivalutazione                                    | 0,00                 |                      | 0,00                 |                      |
| Riveserve derivanti da leggi e obbligatorie                 | 0,00                 |                      | 0,00                 |                      |

|  |               |                      |               |                      |
|--|---------------|----------------------|---------------|----------------------|
| Riserve statutarie   | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| Altre riserve distintamente indicate   | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| Avanzi economici eserc. prec   | 694221,91     |                      | 1.259.760,49  |                      |
| Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio  | 565.538,58    |                      | -395.322,11   |                      |
| <b>B) - Fondi per rischi ed oneri</b>  |               | <b>0,00</b>          |               | <b>0,00</b>          |
| Per trattamento di quiescenza e obblighi simili  | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| Per imposte  | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| Per altri rischi ed oneri futuri   | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| Per spese future   | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| <b>C)- Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>  |               | <b>0,00</b>          |               | <b>0,00</b>          |
| <b>D) - DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b> |               | <b>1.524.231,62</b>  |               | <b>3.961.404,16</b>  |
| Debiti   | 1.524.231,62  |                      | 3.961.404,16  |                      |
| Debiti bancari e finanziari  | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| <b>E) - Ratei e risconti e contributi agli investimenti</b>  |               | <b>13.212.386,59</b> |               | <b>15.796.792,71</b> |
| Ratei passivi  | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| Risconti passivi   | 18.223,26     |                      | 32.383,23     |                      |
| Contributi agli investimenti da Stato e da altre amministrazioni pubbliche   | 13.194.163,33 |                      | 15.764.409,48 |                      |
| Contributi agli investimenti da altri  | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| Riserve tecniche   | 0,00          |                      | 0,00          |                      |
| <b>TOTALE PASSIVITA'</b>   |               | <b>15.996.378,70</b> |               | <b>20.622.635,25</b> |

## IL CONTO ECONOMICO

Le risultanze complessive del Conto Economico evidenziano un avanzo economico di € -395.322,11 costituito da:

| CONTO ECONOMICO                                      |              |              |
|--|--------------|--------------|
| Descrizione  | 2025         | 2024         |
| A) Valore della produzione                           | 8.358.797,13 | 2.578.048,83 |
| B) Costi della produzione                            | 8.893.662,39 | 2.011.585,32 |
| Differenza tra valore e costi della produzione (A-B) | -534.865,26  | 566.463,51   |
| C) Proventi e oneri finanziari                       | 0,61         | 0,07         |
| D) Rettifiche di valore di attività finanziarie      | 0,00         | 0,00         |
| E) Proventi e oneri straordinari                     | 139.542,54   | -925,00      |
| Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)           | -395.322,11  | 565.538,58   |
| Imposte dell'esercizio                               | 0,00         | 0,00         |
| Avanzo/Disavanzo Economico                           | -395.322,11  | 565.538,58   |

## SITUAZIONE DI CASSA

La consistenza della cassa risultante dal giornale di cassa alla fine dell'esercizio 2025, pari ad € **18.445.035,60** concorda con quella evidenziata sul conto consuntivo dell'esercizio 2025 del Tesoriere

**IL DIRETTORE AD INTERIM**

*Dott. Costantino D'Orazio*

*firmato digitalmente*