

**TERZA PROPOSTA DI VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE
ESERCIZIO FINANZIARIO 2025**

Premesso che il bilancio di previsione per l'esercizio 2025 è stato deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 13 dicembre 2024, con delibera n. 5, ed è stato approvato con nota del MiC – Direzione Generale Musei, con il decreto n. 138/2025, e ricevuto dal nostro Ente con prot. n. 569 del 26 febbraio 2025; e che, a seguito della riforma istituzionale di cui al D.P.C.M. n. 57 del 15 marzo 2024, per esigenze amministrativo-contabili è stata deliberata (delibera n. 4/2025) dal CdA, nella seduta del 7 aprile 2025, una prima proposta di variazione del bilancio 2025, che ha ricevuto parere favorevole dal MEF (prot. n. 1108 del 30 giugno 2025) e parere favorevole del MiC – Direzione Generale Musei (prot. 3211 del 30/09/2025).

Premesso che in data 25/07/2025 è stata proposta una seconda variazione di bilancio che ha ricevuto parere favorevole da parte del Collegio dei Revisori (verbale 3/2025) e da parte del CDA (delibera 4/2025 del 04/08/2025) e che la stessa è stata inviata agli organi di vigilanza competenti con prot. 1934 del 06/08/2025;

si propone di apportare una terza proposta di variazione al bilancio, per le motivazioni di seguito specificate:

ELENCO DELLE VARIAZIONI IN ENTRATA

La variazione proposta viene rappresentata nelle seguenti tabelle:

| ENTRATE CORRENTI | | | | |
|-------------------------|------------------|--|--------------|--------------|
| Capitolo | Articolo | Descrizione | Variazione + | Variazione - |
| 1.2.1.001 | 2.01.01.01.001/A | Trasferimenti correnti da Ministeri - Trasferimenti da parte del Ministero MIC per il funzionamento | 55.399,02 | 0,00 |
| 1.2.1.001 | 2.01.01.01.001/D | Trasferimenti correnti da Ministeri - Trasferimenti da parte del Ministero MIC per altri scopi | 140.000,00 | 0,00 |
| 1.2.1.001 | 2.01.01.01.001/F | Trasferimenti correnti da Ministeri - Trasferimenti da parte del MIC per Siti Ferraresi | 0,00 | 105.230,68 |
| 1.2.1.001 | 2.01.01.01.001/G | Trasferimenti correnti da Ministeri - Trasferimenti da parte del MIC per Siti Ravennati | 66.906,59 | 0,00 |
| 1.3.1.003 | 3.01.02.01.013D | Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre - Proventi dalla vendita di biglietti - EX DRM Ravenna | 0,00 | 238.726,50 |
| 1.3.1.003 | 3.01.02.01.013F | Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre - Proventi dalla vendita di biglietti - Siti Ferraresi | 0,00 | 25.000,00 |
| 1.3.2.001 | 3.01.03.01.003/A | Proventi da concessioni su beni - Proventi da concessioni su beni | 5.000,00 | 0,00 |
| 1.3.2.002 | 3.01.03.01.003/B | Proventi da concessioni su beni - Proventi da concessioni su beni - Prestito di opere | 0,00 | 25.000,00 |
| 1.3.4.001 | 2.01.03.02.999 | Altri trasferimenti correnti da altre imprese - Contributi da imprese | 0,00 | 21.659,89 |

| | | | | |
|-----------|----------------|--|-----------|------|
| 1.3.4.004 | 3.05.02.03.005 | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese - Recuperi e rimborsi diversi | 11.706,04 | 0,00 |
|-----------|----------------|--|-----------|------|

| | | | | |
|--------------------------------|--|--|------------|------------|
| TOTALE ENTRATE CORRENTI | | | 279.011,65 | 415.617,07 |
|--------------------------------|--|--|------------|------------|

Entrate correnti

- Per la voce di bilancio *Trasferimenti correnti da Ministeri – Trasferimenti da parte del Ministero della Cultura per il funzionamento*, si propone una variazione in aumento pari a € 55.399,02, così articolata:
 - € 55.172,34 relativi all’assegnazione degli introiti da bigliettazione della ex-DRM Emilia Romagna per il mese ottobre 2024 – esercizio finanziario 2024 – disposta dalla Direzione Generale Musei;
 - € 226,68 assegnati dalla Direzione Generale Bilancio – Servizio II, a titolo di ripartizione del 5x1000 per l’anno finanziario 2024.
- Per la voce di bilancio *Trasferimenti correnti da Ministeri – Trasferimenti da parte del Ministero della Cultura (MIC)*, si propone una variazione in aumento pari a € 140.000,00, corrispondente ai fondi assegnati dalla Direzione Generale Musei finalizzati al finanziamento di studi e campagne di scavo inerenti le aree archeologiche gestite da istituti e luoghi della cultura afferenti al Ministero della Cultura.

L’intervento è disciplinato dall’accordo attuativo (allegato 11), relativo al Museo Nazionale Etrusco di Marzabotto.

- Per la voce di bilancio *Trasferimenti correnti da Ministeri – Trasferimenti da parte del Ministero della Cultura (MIC) per Siti Ferraresi*, si propone una variazione in diminuzione pari a € 105.230,68, conseguente alla puntuale quantificazione degli impegni di spesa sostenuti per il funzionamento dei siti ferraresi a far data dal 14 marzo 2025, in attuazione di quanto previsto dall’accordo del 14/03/2025 prot. 935 *Musei nazionali di Ravenna, Musei nazionali di Ferrara. Continuità amministrativa e utilizzo degli stanziamenti previsti per le spese di funzionamento. Richiesta di autorizzazione* (allegato 1), con specifico riferimento ai punti a) e b) dell’ultimo paragrafo.

La variazione si rende necessaria a seguito delle indicazioni pervenute dalla Direzione Generale Musei, con le quali è stato comunicato che, a decorrere dal 1° ottobre 2025, i Musei Nazionali di Ravenna e i Musei Nazionali di Ferrara dispongono della facoltà di utilizzare autonomamente i fondi di funzionamento accreditati nei rispettivi conti correnti.

Pertanto, a far data dal 30 settembre 2025, il presente Istituto cessa la propria disponibilità a bilancio delle risorse destinate al funzionamento dei siti ferraresi, relativamente ai contratti non ancora stipulati alla suddetta data.

- Per la voce di bilancio *Trasferimenti correnti da Ministeri – Trasferimenti da parte del Ministero della Cultura (MIC) per Siti Ravennati*, si propone una variazione in aumento pari a € 66.906,59, conseguente alla puntuale quantificazione degli impegni di spesa sostenuti per il funzionamento dei siti ravennati a far data dal 14 marzo 2025, in attuazione di quanto previsto dall’accordo prot. 935 *Musei nazionali di Ravenna, Musei nazionali di Ferrara. Continuità amministrativa e utilizzo degli stanziamenti previsti per le spese di funzionamento. Richiesta di autorizzazione* (allegato 1).

Tale importo è necessario per coprire la differenza tra le spese sostenute dai Musei Nazionali di Bologna per il funzionamento dei siti ravennati e gli incassi maturati al

30/09/2025 (al netto dell'aggio e del versamento del 30% sulla previsione di incasso annuale, così come indicato dal DM 150 DiVA), così come previsto dall'accordo prot. del 14/03/2025.

La variazione si rende necessaria a seguito delle indicazioni pervenute dalla Direzione Generale Musei, con le quali è stato comunicato che, a decorrere dal 1° ottobre 2025, i Musei Nazionali di Ravenna e i Musei Nazionali di Ferrara dispongono della facoltà di utilizzare autonomamente i fondi di funzionamento assegnati.

Tale obbligo viene ulteriormente ribadito dalla comunicazione prot. 3092 del 25/09/2025, che si allega alla presente.

Pertanto, a far data dal 30 settembre 2025, il presente Istituto cessa la propria disponibilità a bilancio delle risorse destinate al funzionamento dei siti ravennati, relativamente ai contratti non ancora stipulati alla suddetta data.

- Per la voce di bilancio *Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre – Proventi dalla vendita di biglietti – Ex DRM Ravenna*, si propone una variazione in diminuzione pari a € 238.726,50, in attuazione di quanto disposto con nota prot. n. 3092 del 25/09/2025, con la quale è stato comunicato l'obbligo, in capo ai Musei Nazionali di Ravenna, di procedere all'incasso dei proventi derivanti dalla bigliettazione direttamente sul proprio conto corrente dedicato.
- Per la voce di bilancio *Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre – Proventi dalla vendita di biglietti – Siti Ferraresi*, si propone una variazione in diminuzione pari a € 25.000,00, a seguito dell'andamento degli introiti da bigliettazione maturati al 30/09/2025.

- Per la voce di bilancio *Proventi da concessioni su beni – Proventi da concessioni su beni*, si propone una variazione in aumento pari a € 5.000,00, in attuazione della convenzione stipulata con la Fondazione MAST di Bologna, relativa all'utilizzo degli spazi della Pinacoteca Nazionale di Bologna per la realizzazione della Biennale Foto/Industria 2025.

L'importo deriva dai proventi concessori connessi all'occupazione temporanea degli spazi espositivi del Salone degli Incamminati presso la sede della Pinacoteca Nazionale di Bologna.

- Per la voce di bilancio *Proventi da concessioni su beni – Proventi da concessioni su beni – Prestito di opere*, si propone una variazione in diminuzione pari a € 25.000,00, al fine di adeguare le previsioni di incasso derivanti da fee connesse ai prestiti di opere, tenuto conto dello slittamento al 2026 di alcune richieste originariamente previste per l'esercizio 2025
- Per la voce di bilancio *Altri trasferimenti correnti da altre imprese – Contributi da imprese*, si propone una variazione in diminuzione pari a € 21.659,89, al fine di adeguare la previsione iniziale dell'esercizio finanziario alla situazione effettiva aggiornata alla data odierna.
- Per la voce di bilancio *Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese – Recuperi e rimborsi diversi*, si propone una variazione in aumento pari a € 11.706,04, così articolata:

€ 2.136,04 derivanti dal recupero di somme a seguito dell'estinzione del conto corrente dedicato alla bigliettazione ex DRM Emilia-Romagna;

€ 9.570,00 quale stima di rimborso atteso su fatture liquidate durante l'esercizio finanziario 2025, relative a utenze non ancora volturate afferenti al Complesso della Pilotta.

Entrate conto capitale

| <i>ENTRATE CONTO CAPITALE</i> | | | | |
|--------------------------------------|-------------------|---|--------------|--------------|
| Capitolo | Articolo | Descrizione | Variazione + | Variazione - |
| 2.2.1.001 | 4.02.01.01.001/A | Contributi agli investimenti da Ministeri - Contributi agli investimenti da MIC | 22.956,86 | 0,00 |
| 2.2.1.001 | 4.02.01.01.001/H7 | Contributi agli investimenti da Ministeri - Dg Bi Legge 27 Dicembre 2017,num. 205 art.1,Comma 1072 cap 8105 pg 7 Adeguamento impiantistico per rilascio CPI Uffici Direzione Regionale Musei E-Ro € 910.000,00 cup F34E21006870001 | 150.000,00 | 0,00 |
| 2.2.1.001 | 4.02.01.01.001/HF | Contributi agli investimenti da Ministeri - Dg Bi Legge 27 Dg Bi Legge 27 Dicembre 2017,num. 205 art.1,Comma 1072 circ 9/25 cap 8106 pg 8 Accessibilità museale Uffici Direzione Regionale Musei E-Ro euro 900.000,00 cup F33D21004390001 | 200.000,00 | 0,00 |
| 2.2.1.001 | 4.02.01.01.001/HG | Contributi agli investimenti da Ministeri - Dg Bi Legge 27 Dicembre 2017,num. 205 art.1,Comma 1072 circ 9/25 cap 8105 pg 8 superamento barriere architettoniche Uffici Direzione Regionale Musei E-Ro euro 1.010.000,00 cup F33D21004400001 | 125.000,00 | 0,00 |
| 2.2.1.001 | 4.02.01.01.001/I2 | Contributi agli investimenti da Ministeri - finanziamento Dg Mu euro 300.000,00 riallestimento Museo Archeologico Nazionale di Sarsina | 300.000,00 | 0,00 |
| 2.2.1.001 | 4.02.01.01.001/I3 | Contributi agli investimenti da Ministeri - Piano Stralcio Cultura e Turismo - FSC - Casa Romei "Restauro per valorizzazione" - Residuo € 1.800.000,00 CUP F76G17000040001 | 1.485.294,37 | 0,00 |
| 2.2.1.001 | 4.02.01.01.001/I4 | Contributi agli investimenti da Ministeri - Piano Stralcio Cultura e Turismo. Fsc.Ducato Estense "restauro per valorizzazione" residuo euro 920.000,00 cup F73D17000020001 | 703.379,48 | 0,00 |
| TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE | | | 2.986.630,71 | 0,00 |

- Per la voce di bilancio *Contributi agli investimenti da Ministeri – Contributi agli investimenti da MIC*, si propone una variazione in aumento pari a € 22.956,86, così ripartita:

€ 15.146,00 derivanti dalla riassegnazione da parte della Direzione Generale Bilancio degli incentivi alle funzioni tecniche, nella percentuale destinata all'efficientamento informatico degli uffici, ai sensi dell'art. 45, comma 6, D.Lgs. 36/2023;

€ 7.810,86 a titolo di integrazione per la copertura dell’IVA dell’acquisto dell’immobile e delle spese notarili necessarie per l’acquisto della capanna rustica e delle adiacenze del Palazzo Milzetti a Faenza, con riferimenti dettagliati nell’atto di acquisto allegato.

- Per le voci di bilancio:

Contributi agli investimenti da Ministeri - Dg Bi Legge 27 Dicembre 2017,num. 205 art.1,Comma 1072 cap 8105 pg 7 Adeguamento impiantistico per rilascio CPI Uffici Direzione Regionale Musei E-Ro € 910.000,00 cup F34E21006870001

Contributi agli investimenti da Ministeri - Dg Bi Legge 27 Dicembre 2017,num. 205 art.1,Comma 1072 circ 9/25 cap 8106 pg 8 Accessibilità museale Uffici Direzione Regionale Musei E-Ro euro 900.000,00 cup F33D21004390001

Contributi agli investimenti da Ministeri - Dg Bi Legge 27 Dicembre 2017,num. 205 art.1,Comma 1072 circ 9/25 cap 8105 pg 8 superamento barriere architettoniche Uffici Direzione Regionale Musei E-Ro euro 1.010.000,00 cup F33D21004400001

si propongono, rispettivamente, le seguenti variazioni in aumento:

€ 150.000,00

€ 200.000,00

€ 125.000,00

Le variazioni sopra indicate sono dovute a riassegnazioni di fondi previste dalla Circolare n. 9/2025 della Direzione Generale Bilancio (DG-BI), nell’ambito della programmazione finanziaria ai sensi delle disposizioni vigenti, con anticipazione delle corrispondenti annualità 2025 (cfr. allegato 3).

- Per la voce di bilancio *Contributi agli investimenti da Ministeri – Finanziamento DG Musei*, si propone una variazione in aumento pari a € 300.000,00, destinata al riallestimento del Museo Archeologico Nazionale di Sarsina, come dettagliato nell’allegato 6.
- Per la voce di bilancio *Contributi agli investimenti da Ministeri – Piano Stralcio Cultura e Turismo – FSC – Casa Romei ‘Restauro per valorizzazione’ – Residuo € 1.800.000,00 – CUP F76G17000040001*, si propone una variazione in aumento pari a € 1.485.294,37, corrispondente alla differenza tra l’importo complessivamente approvato del finanziamento e le erogazioni intermedie già ricevute sul conto di contabilità speciale intestato all’ex-DRM, successivamente transitato nel bilancio dei Musei Nazionali di Bologna.

Si allega, a supporto della presente variazione, il decreto di erogazione dell’importo di € 62.970,05.

- Per la voce di bilancio *Contributi agli investimenti da Ministeri – Piano Stralcio Cultura e Turismo – FSC – Ducato Estense ‘Restauro per valorizzazione’ – Residuo € 920.000,00 – CUP F73D17000020001*, si propone una variazione in aumento pari a € 703.379,48, corrispondente alla differenza tra l’importo complessivamente approvato e le erogazioni intermedie già utilizzate sul conto della ex-DRM Emilia-Romagna, pari a € 216.620,52.

La somma residua sarà trasferita sul conto dei Musei Nazionali di Bologna.

| ENTRATE PARTITE DI GIRO | | | | |
|-------------------------|----------------|---|--------------|--------------|
| Capitolo | Articolo | Descrizione | Variazione + | Variazione - |
| 4.1.1.005 | 9.01.03.01.001 | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 20.000,00 | 0,00 |

| | | | | |
|-----------|----------------|--|----------|------|
| 4.1.1.009 | 9.01.99.01.001 | Entrate a seguito di spese non andate a buon fine - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | 3.000,00 | 0,00 |
|-----------|----------------|--|----------|------|

| | | | | |
|---------------------------------------|--|--|-----------|------|
| TOTALE ENTRATE PARTITE DI GIRO | | | 23.000,00 | 0,00 |
|---------------------------------------|--|--|-----------|------|

Entrate partite di giro

- Per la voce di bilancio *Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi – Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi*, si propone una variazione in aumento pari a € 20.000,00, a seguito di ricognizione del fabbisogno finanziario, aggiornato al mese corrente, per far fronte alle uscite della natura indicata.

- Per la voce di bilancio *Entrate a seguito di spese non andate a buon fine – Entrate a seguito di spese non andate a buon fine*, si fa riferimento alla reversale n. 2360.

La variazione in aumento si rende necessaria per recuperare la somma di € 5.000,00, erroneamente accreditata al fornitore a seguito di una liquidazione non correttamente generata dal software di contabilità in uso all'Ufficio.

Il relativo mandato corretto, corrispondente alla successiva ripetizione della disposizione di pagamento, è il mandato n. 743 del 06/08/2025.

| | | | | |
|----------------------------------|--|--|--------------|--|
| TOTALE VARIAZIONI ENTRATE | | | 2.873.025,29 | |
|----------------------------------|--|--|--------------|--|

| ENTRATE VARIAZIONI DI CASSA | | | | |
|------------------------------------|------------------|--|--------------|--------------|
| Capitolo | Articolo | Descrizione | Variazione + | Variazione - |
| 1.2.1.001 | 2.01.01.01.001/A | Trasferimenti correnti da Ministeri - Trasferimenti da parte del Ministero MIC per il funzionamento | 55.399,02 | 0,00 |
| 1.2.1.001 | 2.01.01.01.001/D | Trasferimenti correnti da Ministeri - Trasferimenti da parte del Ministero MIC per altri scopi | 140.000,00 | 0,00 |
| 1.2.1.001 | 2.01.01.01.001/F | Trasferimenti correnti da Ministeri - Trasferimenti da parte del MIC per Siti Ferraresi | 0,00 | 105.230,68 |
| 1.2.1.001 | 2.01.01.01.001/G | Trasferimenti correnti da Ministeri - Trasferimenti da parte del MIC per Siti Ravennati | 66.906,59 | 0,00 |
| 1.3.1.003 | 3.01.02.01.013D | Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre - Proventi dalla vendita di biglietti - EX DRM Ravenna | 0,00 | 238.726,50 |
| 1.3.1.003 | 3.01.02.01.013F | Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre - Proventi dalla vendita di biglietti - Siti Ferraresi | 0,00 | 25.000,00 |
| 1.3.2.001 | 3.01.03.01.003/A | Proventi da concessioni su beni - Proventi da concessioni su beni | 5.000,00 | 0,00 |
| 1.3.2.002 | 3.01.03.01.003/B | Proventi da concessioni su beni - Proventi da concessioni su beni - Prestito di opere | 0,00 | 25.000,00 |

| | | | | |
|-----------|-------------------|---|--------------|-----------|
| 1.3.4.001 | 2.01.03.02.999 | Altri trasferimenti correnti da altre imprese - Contributi da imprese | 0,00 | 21.659,89 |
| 1.3.4.004 | 3.05.02.03.005 | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese - Recuperi e rimborsi diversi | 11.706,04 | 0,00 |
| 2.2.1.001 | 4.02.01.01.001/A | Contributi agli investimenti da Ministeri - Contributi agli investimenti da MIC | 22.956,86 | 0,00 |
| 2.2.1.001 | 4.02.01.01.001/H7 | Contributi agli investimenti da Ministeri - Dg Bi Legge 27 Dicembre 2017,num. 205 art.1,Comma 1072 cap 8105 pg 7 Adeguamento impiantistico per rilascio CPI Uffici Direzione Regionale Musei E-Ro € 910.000,00 cup F34E21006870001 | 150.000,00 | 0,00 |
| 2.2.1.001 | 4.02.01.01.001/HF | Contributi agli investimenti da Ministeri - Dg Bi Legge 27 Dg Bi Legge 27 Dicembre 2017,num. 205 art.1,Comma 1072 circ 9/25 cap 8106 pg 8 Accessibilità museale Uffici Direzione Regionale Musei E-Ro euro 900.000,00 cup F33D21004390001 | 200.000,00 | 0,00 |
| 2.2.1.001 | 4.02.01.01.001/HG | Contributi agli investimenti da Ministeri - Dg Bi Legge 27 Dicembre 2017,num. 205 art.1,Comma 1072 circ 9/25 cap 8105 pg 8 superamento barriere architettoniche Uffici Direzione Regionale Musei E-Ro euro 1.010.000,00 cup F33D21004400001 | 125.000,00 | 0,00 |
| 2.2.1.001 | 4.02.01.01.001/I2 | Contributi agli investimenti da Ministeri - finanziamento Dg Mu euro 300.000,00 riallestimento Museo Archeologico Nazionale di Sarsina | 300.000,00 | 0,00 |
| 2.2.1.001 | 4.02.01.01.001/I3 | Contributi agli investimenti da Ministeri - Piano Stralcio Cultura e Turismo - FSC - Casa Romei "Restauro per valorizzazione" - Residuo € 1.800.000,00 CUP F76G17000040001 | 1.485.294,37 | 0,00 |
| 2.2.1.001 | 4.02.01.01.001/I4 | Contributi agli investimenti da Ministeri - Piano Stralcio Cultura e Turismo. Fsc.Ducato Estense "restauro per valorizzazione" residuo euro 920.000,00 cup F73D17000020001 | 703.379,48 | 0,00 |
| 4.1.1.005 | 9.01.03.01.001 | Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 20.000,00 | 0,00 |
| 4.1.1.009 | 9.01.99.01.001 | Entrate a seguito di spese non andate a buon fine - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine | 3.000,00 | 0,00 |

| | | |
|--|--------------|------------|
| TOTALE ENTRATE VARIAZIONI DI SOLA CASSA | 3.288.642,36 | 415.617,07 |
|--|--------------|------------|

ELENCO DELLE VARIAZIONI IN USCITA

| USCITE CORRENTI | | | | |
|------------------------|------------------|---|--------------|--------------|
| Capitolo | Articolo | Descrizione | Variazione + | Variazione - |
| 1.1.2.004 | 1.03.02.02.001/A | Rimborso per viaggio e trasloco - Rimborso per viaggio e trasloco all'interno del paese | 0,00 | 4.000,00 |
| 1.1.2.005 | 1.03.02.02.001/B | Rimborso per viaggio e trasloco - Rimborso per viaggio e trasloco all'estero | 0,00 | 5.000,00 |

| | | | | |
|-----------|------------------|---|------------|------------|
| 1.1.3.085 | 1.03.02.05.001 | Telefonia fissa - Telefonia fissa | 5.000,00 | 0,00 |
| 1.1.3.090 | 1.03.02.05.004 | Energia elettrica - Utenze energia elettrica | 10.000,00 | 0,00 |
| 1.1.3.100 | 1.03.02.05.006 | Gas - Utenze gas | 10.000,00 | 0,00 |
| 1.1.3.125 | 1.03.02.07.006 | Licenze d'uso per software - Licenze Software | 7.000,00 | 0,00 |
| 1.1.3.130 | 1.03.02.07.008 | Noleggi di impianti e macchinari - Noleggi di impianti e macchinari | 0,00 | 16.000,00 |
| 1.1.3.190 | 1.03.02.13.002 | Servizi di pulizia e lavanderia - Pulizia e disinfestazione | 80.000,00 | 0,00 |
| 1.1.3.195 | 1.03.02.13.003 | Trasporti, traslochi e facchinaggio - Trasporti, traslochi e facchinaggio | 0,00 | 5.000,00 |
| 1.1.3.205 | 1.03.02.13.006 | Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali | 0,00 | 2.000,00 |
| 1.1.3.220 | 1.03.02.16.002 | Spese postali - Spese postali e telegrafiche | 0,00 | 800,00 |
| 1.1.3.290 | 1.03.02.99.999/D | Altri servizi diversi n.a.c. - Spese di funzionamento siti ravennati | 0,00 | 88.320,71 |
| 1.1.3.290 | 1.03.02.99.999/E | Altri servizi diversi n.a.c. - Spese di funzionamento siti ferraresi | 0,00 | 127.255,68 |
| 1.2.1.020 | 1.03.02.13.004 | Stampa e rilegatura - Stampa rilegatura e grafica | 0,00 | 15.000,00 |
| 1.2.1.055 | 1.03.02.99.013 | Comunicazione WEB - Comunicazione WEB | 2.000,00 | 0,00 |
| 1.2.1.065 | 1.03.02.02.005 | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni - Manifestazioni culturali (congressi, convegni, mostre, ecc..) | 0,00 | 150.000,00 |
| 1.2.1.090 | 1.03.02.13.001 | Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza - Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza | 0,00 | 17.000,00 |
| 1.2.1.170 | 1.03.02.11.001 | Interpretariato e traduzioni - Interpretariato e traduzioni | 0,00 | 5.000,00 |
| 1.2.1.195 | 1.03.02.12.003 | Collaborazioni coordinate e a progetto - Collaborazioni coordinate e a progetto | 140.000,00 | 0,00 |
| 1.2.1.265 | 1.03.02.99.999/B | Altri servizi diversi n.a.c. - Attività didattica | 5.000,00 | 0,00 |
| 1.2.2.001 | 1.04.01.01.001/A | Trasferimenti correnti a Ministeri - Trasferimenti correnti a Ministeri - fondo sostegno istituti e luoghi della cultura | 0,00 | 59.852,70 |
| 1.2.2.002 | 1.04.01.03.001 | Trasferimenti correnti a INPS - Trasferimenti correnti a INPS | 0,00 | 267,81 |
| 1.2.4.002 | 1.02.01.06.001 | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani - Tassa rifiuti solidi urbani | 5.800,00 | 0,00 |
| 1.2.4.003 | 1.02.01.02.001 | Imposta di registro e di bollo - Imposta di registro e di bollo | 2.300,00 | 0,00 |
| 1.2.5.002 | 1.03.02.03.999 | Altri aggi di riscossione n.a.c. - Aggio riscossione biglietti | 0,00 | 64.217,40 |
| 1.2.6.002 | 1.10.99.99.999/A | Altre spese correnti n.a.c. - Debiti pregressi | 2.600,00 | 0,00 |

| | | |
|-------------------------------|------------|------------|
| TOTALE USCITE CORRENTI | 269.700,00 | 559.714,30 |
|-------------------------------|------------|------------|

Uscite correnti

- Per la voce di bilancio: *Rimborso per viaggio e trasloco – Rimborso per viaggio e trasloco all'interno del Paese*, si propone una variazione in diminuzione pari a € 4.000,00, a seguito della mancata necessità di sostenere spese della natura indicata e in adeguamento alle attuali esigenze dell'Istituto.
- Per la voce di bilancio *Rimborso per viaggio e trasloco - Rimborso per viaggio e trasloco all'estero* si propone una variazione in diminuzione pari ad € 5.000,00 a seguito della mancata necessità di sostenere spese della natura indicata e in adeguamento alle attuali esigenze dell'Istituto.
- Per la voce di bilancio *Telefonia fissa - Telefonia fissa* si propone una variazione in aumento pari ad € 5.000,00 per adeguare le attuali esigenze dell'Istituto rispetto alle spese corrispondenti alla natura indicata.
- Per la voce di bilancio *Energia elettrica - Utenze energia elettrica* si propone una variazione in aumento pari ad € 10.000,00 per adeguare le attuali esigenze dell'Istituto rispetto alle spese corrispondenti alla natura indicata.
- Per la voce di bilancio *Gas - Utenze gas* si propone una variazione in aumento pari ad € 10.000,00 per adeguare le attuali esigenze dell'Istituto rispetto alle spese corrispondenti alla natura indicata.
- Per la voce di bilancio *Licenze d'uso per software - Licenze Software* si propone una variazione in aumento pari ad € 7.000,00 per adeguare le attuali esigenze dell'Istituto rispetto alle spese corrispondenti alla natura indicata e far fronte ai rinnovi in prossimità della chiusura dell'esercizio finanziario in corso.
- Per la voce di bilancio *Noleggi di impianti e macchinari - Noleggi di impianti e macchinari* si propone una variazione in diminuzione pari ad € 16.000,00 a seguito della mancata necessità di sostenere spese della natura indicata e in adeguamento alle attuali esigenze dell'Istituto.
- Per la voce di bilancio *Servizi di pulizia e lavanderia - Pulizia e disinfestazione* si propone una variazione in aumento pari ad € 80.000 per adeguare le attuali esigenze dell'Istituto rispetto alle spese corrispondenti alla natura indicata.
- Per la voce di bilancio *Trasporti, traslochi e facchinaggio - Trasporti, traslochi e facchinaggio* si propone una variazione in diminuzione pari ad € 5.000,00 a seguito della mancata necessità di sostenere spese della natura indicata e in adeguamento alle attuali esigenze dell'Istituto.
- Per la voce di bilancio *Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali* si propone una variazione in diminuzione pari ad € 2.000,00 a seguito della mancata necessità di sostenere spese della natura indicata e in adeguamento alle attuali esigenze dell'Istituto.

- Per la voce di bilancio *Spese postali - Spese postali e telegrafiche* si propone una variazione in diminuzione pari ad € 800,00 a seguito della mancata necessità di sostenere spese della natura indicata e in adeguamento alle attuali esigenze dell'Istituto.
- Per la voce di bilancio *Altri servizi diversi n.a.c. – Spese di funzionamento siti ravennati*, si propone una variazione in diminuzione pari a € 88.000,00, importo corrispondente all'eccedenza rilevata tra gli impegni di spesa registrati al 30/09/2025 e la previsione iniziale di € 410.000,00.

L'adeguamento si rende necessario:

in attuazione delle indicazioni della Direzione Generale Musei, secondo le quali, a decorrere dal 1° ottobre 2025, i Musei Nazionali di Ravenna dispongono della facoltà di utilizzare autonomamente le risorse destinate al proprio funzionamento;

nonché in conformità alla comunicazione prot. n. 3092 del 25/09/2025, con la quale è stato disposto l'obbligo, in capo ai Musei Nazionali di Ravenna, di procedere all'incasso dei proventi derivanti dalla bigliettazione direttamente sul proprio conto corrente dedicato.

- Per la voce di bilancio *Altri servizi diversi n.a.c. – Spese di funzionamento siti ferraresi*, si propone una variazione in diminuzione pari a € 127.255,68, importo corrispondente all'eccedenza rilevata tra gli impegni di spesa registrati al 30/09/2025 e la previsione iniziale di € 361.500,00.

L'adeguamento si rende necessario:

in attuazione delle indicazioni della Direzione Generale Musei, secondo le quali, a decorrere dal 1° ottobre 2025, i Musei Nazionali di Ferrara dispongono della facoltà di utilizzare autonomamente le risorse destinate al proprio funzionamento e accreditate sul conto corrente dedicato;

- Per la voce di bilancio *Stampa e rilegatura – Stampa, rilegatura e grafica*, si propone una variazione in diminuzione pari a € 15.000,00, in quanto, a seguito della conclusione delle principali iniziative culturali e di comunicazione programmate, l'Istituto non prevede ulteriori necessità di sostenere spese della natura indicata.
- Per la voce di bilancio *Comunicazione WEB – Comunicazione WEB*, si propone una variazione in aumento pari a € 2.000,00, finalizzata a consentire la realizzazione e la pubblicazione online del nuovo sito web della Pinacoteca Nazionale di Bologna e del nuovo portale dei Musei Nazionali di Bologna, la cui messa online è prevista, rispettivamente, nel 2025 e nel 2026.
- Per la voce di bilancio *Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni – Manifestazioni culturali (congressi, convegni, mostre, ecc.)*, si propone una variazione in diminuzione pari ad €150.000,00, in quanto, avendo portato a termine le principali attività espositive e culturali programmate per l'esercizio in corso, l'Istituto provvede a ridistribuire la disponibilità finanziaria residua a favore delle voci di spesa per le quali si sono manifestate esigenze di liquidità indifferibili, con particolare riferimento all'incremento delle dotazioni destinate al funzionamento e alla manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali, quest'ultima in relazione agli interventi propeutici alla riapertura di Palazzo Pepoli Campogrande.
- Per la voce di bilancio *Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza - Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza* si propone una variazione in diminuzione pari ad € 17.000,00 a seguito

della mancata necessità di sostenere spese della natura indicata e in adeguamento alle attuali esigenze dell'Istituto.

- Per la voce di bilancio *Interpretariato e traduzioni - Interpretariato e traduzioni* si propone una variazione in diminuzione pari ad € 5.000,00 a seguito della mancata necessità di sostenere spese della natura indicata e in adeguamento alle attuali esigenze dell'Istituto.

- Per la voce di bilancio *Collaborazioni coordinate e a progetto - Collaborazioni coordinate e a progetto* si propone una variazione in aumento pari a € 140.000,00, corrispondente ai fondi assegnati dalla Direzione Generale Musei finalizzati al finanziamento di studi e campagne di scavo inerenti le aree archeologiche gestite da istituti e luoghi della cultura afferenti al Ministero della Cultura.
L'intervento è disciplinato dall'accordo attuativo CONVENZIONE 22 tra l'Istituto e il DiSCI – Dipartimento di Storia Culture e Civiltà dell'Università di Bologna del 17/10/2025 (allegato 11), relativo al Museo Nazionale Etrusco di Marzabotto.

- Per la voce di bilancio *Altri servizi diversi n.a.c. – Attività didattica*, si propone una variazione in aumento pari a € 5.000,00, in quanto nella fase previsionale non erano state allocate risorse specificamente destinate alle attività didattiche. L'incremento si rende necessario al fine di sviluppare e potenziare nuove iniziative e progetti riconducibili alla natura del servizio indicato.

- Per la voce di bilancio *Trasferimenti correnti a Ministeri - Trasferimenti correnti a Ministeri - fondo sostegno istituti e luoghi della cultura* si propone una variazione in diminuzione pari ad € 59.852,70 dovuto al riallineamento del versamento del 30% degli incassi provenienti dalla bigliettazione così come indicato dal DM 150 DiVA (allegato 4).

- Per la voce di bilancio *Trasferimenti correnti a INPS - Trasferimenti correnti a INPS* si propone una variazione in diminuzione pari ad € 267,81 dovuta alle modifiche delle variazioni effettuate sul previsionale degli introiti da bigliettazione, corrispondente all'1x1000 degli introiti (fondo INPS).

- Per la voce di bilancio *Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani - Tassa rifiuti solidi urbani* si propone una variazione in aumento pari ad € 5.000,00 per adeguare le attuali esigenze dell'Istituto rispetto alle spese corrispondenti alla natura indicata.

- Per la voce di bilancio *Imposta di registro e di bollo - Imposta di registro e di bollo* si propone una variazione in aumento pari ad € 2.300,00 per adeguare le attuali esigenze dell'Istituto rispetto alle spese corrispondenti alla natura indicata.

- Per la voce di bilancio *Altri aggi di riscossione n.a.c. - Aggio riscossione biglietti* si propone una variazione in diminuzione pari ad € 64.217,40 dovuta al mancato incasso degli introiti da bigliettazione dei siti ravennati a partire dal 01/10/2025.

- Per la voce di bilancio *Altre spese correnti n.a.c. - Debiti pregressi*, si propone una variazione in aumento pari a € 2.600,00 finalizzata a far fronte alle spese relative agli interessi di rivalsa INPS maturati a seguito della gestione delle pratiche pensionistiche afferenti all'ex Direzione Regionale Musei Emilia-Romagna.
Tale intervento si rende necessario in quanto, a seguito dell'accorpamento e della cessazione della disponibilità dei fondi dell'ex DRM, l'onere delle suddette spese grava ora sul bilancio dei Musei Nazionali di Bologna.

| USCITE CONTO CAPITALE | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---|--------------|--------------|
| Capitolo | Articolo | Descrizione | Variazione + | Variazione - |
| 2.1.1.001 | 2.02.01.09.002 | Fabbricati ad uso commerciale - Acquisto immobili | 7.810,86 | 0,00 |
| 2.1.2.004 | 2.02.01.04.002 | Impianti - Impianti | 0,00 | 15.000,00 |
| 2.1.2.007 | 2.02.01.06.001 | Macchine per ufficio - Macchine per ufficio | 15.146,00 | 0,00 |
| 2.1.2.020 | 2.02.03.06.001/A | Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali | 128.408,88 | 0,00 |
| 2.1.2.020 | 2.02.03.06.001/H7 | Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Dg Bi Legge 27 Dicembre 2017,num. 205 art.1,Comma 1072 cap 8105 pg 7 Adeguamento impiantistico per rilascio CPI Uffici Direzione Regionale Musei E-Ro € 910.000,00 cup F34E21006870001 | 200.000,00 | 0,00 |
| 2.1.2.020 | 2.02.03.06.001/HF | Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Dg Bi Legge 27 Dicembre 2017,num. 205 art.1,Comma 1072 circ 9/25 cap 8106 pg 8 Accessibilità museale Uffici Direzione Regionale Musei E-Ro euro 900.000,00 cup F33D21004390001 | 200.000,00 | 0,00 |
| 2.1.2.020 | 2.02.03.06.001/HG | Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Dg Bi Legge 27 Dicembre 2017,num. 205 art.1,Comma 1072 circ 9/25 cap 8105 pg 8 superamento barriere architettoniche Uffici Direzione Regionale Musei E-Ro euro 1.010.000,00 cup F33D21004400001 | 125.000,00 | 0,00 |
| 2.1.2.020 | 2.02.03.06.001/T2 | Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - finanziamento Dg Mu euro 300.000,00 riallestimento Museo Archeologico Nazionale di Sarsina | 300.000,00 | 0,00 |
| 2.1.2.020 | 2.02.03.06.001/T3 | Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Piano Stralcio Cultura e Turismo. Fondo per lo sviluppo e coesione. Casa Romei "restauro per valorizzazione" residuo euro 1.800.000,00 cup F76G17000040001 | 1.485.294,37 | 0,00 |
| 2.1.2.020 | 2.02.03.06.001/T4 | Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Piano Stralcio Cultura e Turismo. Fsc.Ducato Estense "restauro per valorizzazione" residuo euro 920.000,00 cup F73D17000020001 | 703.379,48 | 0,00 |
| 2.1.2.023 | 2.02.03.06.001/D | Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Manutenzione straordinaria aree verdi | 0,00 | 10.000,00 |
| TOTALE USCITE CONTO CAPITALE | | | 3.165.039,59 | 25.000,00 |

- Per la voce di bilancio “Fabbricati ad uso commerciale – Acquisto immobili”, si propone una variazione in aumento pari a € 7.810,86, a integrazione dei € 25.000,00 già destinati all’acquisto della capanna rustica e delle adiacenze di Palazzo Milzetti a Faenza.

L’incremento si rende necessario al fine di coprire l’imposta sul valore aggiunto (IVA) relativa all’operazione di acquisto e le spese notarili connesse.

Si allegano la richiesta di erogazione dei fondi e il relativo atto di acquisto (allegato 2 e allegato 12 e 12a)

- Per la voce di bilancio *Impianti - Impianti* si propone una variazione in diminuzione pari ad € 15.000,00 a seguito della mancata necessità di sostenere spese della natura indicata e in adeguamento alle attuali esigenze dell’Istituto.
- Per la voce di bilancio *Macchine per ufficio – Macchine per ufficio*, si propone una variazione in aumento pari a € 15.146,00, destinata all’acquisizione di nuovi dispositivi elettronici finalizzati all’efficientamento informatico degli uffici e dei siti museali afferenti ai Musei Nazionali di Bologna.
- Per la voce di bilancio *Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi – Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali*, si propone una variazione in aumento pari a € 128.408,88, finalizzata al restauro dei dipinti appartenenti alla collezione Zambeccari e all’adeguamento degli spazi espositivi del Palazzo Pepoli Campogrande, in vista della riapertura del sito museale prevista per la primavera 2026.

- Per le voci di bilancio:

Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Dg Bi Legge 27 Dicembre 2017,num. 205 art.1,Comma 1072 cap 8105 pg 7 Adeguamento impiantistico per rilascio CPI Uffici Direzione Regionale Musei E-Ro € 910.000,00 cup F34E21006870001

Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Dg Bi Legge 27 Dicembre 2017,num. 205 art.1,Comma 1072 circ 9/25 cap 8106 pg 8 Accessibilità museale Uffici Direzione Regionale Musei E-Ro euro 900.000,00 cup F33D21004390001

Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Dg Bi Legge 27 Dicembre 2017,num. 205 art.1,Comma 1072 circ 9/25 cap 8105 pg 8 superamento barriere architettoniche Uffici Direzione Regionale Musei E-Ro euro 1.010.000,00 cup F33D21004400001

si propongono, rispettivamente, le seguenti variazioni in aumento:

€ 200.000,00

€ 200.000,00

€ 125.000,00

Le variazioni sopra indicate sono dovute a riassegnazioni di fondi previste dalla Circolare n. 9/2025 della Direzione Generale Bilancio (DG-BI), nell’ambito della programmazione finanziaria ai sensi delle disposizioni vigenti, con anticipazione delle corrispondenti annualità 2025 (cfr. allegato 3).

- Per la voce di bilancio *Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - finanziamento Dg Mu euro 300.000,00 riallestimento Museo Archeologico Nazionale di Sarsina*, si propone una variazione in aumento pari a € 300.000,00, destinata al riallestimento del Museo Archeologico Nazionale di Sarsina, come dettagliato nell’allegato 6.
- Per la voce di bilancio *Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Piano Stralcio Cultura e Turismo. Fondo per lo sviluppo e coesione. Casa Romei "restauro per valorizzazione" residuo euro 1.800.000,00 cup F76G17000040001* si propone una variazione in aumento pari ad € 1.485.294,37 si propone una variazione in aumento pari a € 1.485.294,37, corrispondente alla differenza tra l’importo complessivamente approvato del finanziamento e le

erogazioni intermedie già ricevute sul conto di contabilità speciale intestato all'ex-DRM, successivamente transitato nel bilancio dei Musei Nazionali di Bologna.

- Per la voce di bilancio *Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Piano Stralcio Cultura e Turismo. Fsc.Ducato Estense "restauro per valorizzazione" residuo euro 920.000,00 cup F73D17000020001* si propone una variazione in aumento pari a € 703.379,48, corrispondente alla differenza tra l'importo complessivamente approvato e le erogazioni intermedie già utilizzate sul conto della ex-DRM Emilia-Romagna, pari a € 216.620,52. La somma residua sarà trasferita sul conto dei Musei Nazionali di Bologna.
- Per la voce di bilancio *Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Manutenzione straordinaria aree verdi* si propone una variazione in diminuzione pari a € 10.000,00 a seguito della mancata necessità di sostenere spese della natura indicata e in adeguamento alle attuali esigenze dell'Istituto.

| USCITE PARTITE DI GIRO | | | | |
|--------------------------------------|----------------|---|--------------|--------------|
| Capitolo | Articolo | Descrizione | Variazione + | Variazione - |
| 4.1.1.005 | 7.01.03.01.001 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 20.000,00 | 0,00 |
| 4.1.1.009 | 7.01.99.01.001 | Spese non andate a buon fine - Spese non andate a buon fine | 3.000,00 | 0,00 |
| TOTALE USCITE PARTITE DI GIRO | | | 23.000,00 | 0,00 |

- Per la voce di bilancio *Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi*, si propone una variazione in aumento pari a € 20.000,00, a seguito di ricognizione del fabbisogno finanziario, aggiornato al mese corrente, per far fronte alle uscite della natura indicata.
- Per la voce di bilancio *Spese non andate a buon fine - Spese non andate a buon fine*, si fa riferimento alla reversale n. 2360.

La variazione in aumento si rende necessaria per recuperare la somma di € 5.000,00, erroneamente accreditata al fornitore a seguito di una liquidazione non correttamente generata dal software di contabilità in uso all'Ufficio.

Il relativo mandato corretto, corrispondente alla successiva ripetizione della disposizione di pagamento, è il mandato n. 743 del 06/08/2025

USCITE VARIAZIONI DI CASSA

| Capitolo | Articolo | Descrizione | Variazione + | Variazione - |
|-----------|------------------|---|--------------|--------------|
| 1.1.2.004 | 1.03.02.02.001/A | Rimborso per viaggio e trasloco - Rimborso per viaggio e trasloco all'interno del paese | 0,00 | 4.000,00 |
| 1.1.2.005 | 1.03.02.02.001/B | Rimborso per viaggio e trasloco - Rimborso per viaggio e trasloco all'estero | 0,00 | 5.000,00 |
| 1.1.3.085 | 1.03.02.05.001 | Telefonia fissa - Telefonia fissa | 5.000,00 | 0,00 |
| 1.1.3.090 | 1.03.02.05.004 | Energia elettrica - Utenze energia elettrica | 10.000,00 | 0,00 |
| 1.1.3.100 | 1.03.02.05.006 | Gas - Utenze gas | 10.000,00 | 0,00 |
| 1.1.3.125 | 1.03.02.07.006 | Licenze d'uso per software - Licenze Software | 7.000,00 | 0,00 |
| 1.1.3.130 | 1.03.02.07.008 | Noleggi di impianti e macchinari - Noleggi di impianti e macchinari | 0,00 | 16.000,00 |
| 1.1.3.190 | 1.03.02.13.002 | Servizi di pulizia e lavanderia - Pulizia e disinfezione | 80.000,00 | 0,00 |
| 1.1.3.195 | 1.03.02.13.003 | Trasporti, traslochi e facchinaggio - Trasporti, traslochi e facchinaggio | 0,00 | 5.000,00 |
| 1.1.3.205 | 1.03.02.13.006 | Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali | 0,00 | 2.000,00 |
| 1.1.3.220 | 1.03.02.16.002 | Spese postali - Spese postali e telegrafiche | 0,00 | 800,00 |
| 1.1.3.290 | 1.03.02.99.999/D | Altri servizi diversi n.a.c. - Spese di funzionamento siti ravennati | 0,00 | 88.320,71 |
| 1.1.3.290 | 1.03.02.99.999/E | Altri servizi diversi n.a.c. - Spese di funzionamento siti ferraresi | 0,00 | 127.255,68 |
| 1.2.1.020 | 1.03.02.13.004 | Stampa e rilegatura - Stampa rilegatura e grafica | 0,00 | 15.000,00 |
| 1.2.1.055 | 1.03.02.99.013 | Comunicazione WEB - Comunicazione WEB | 2.000,00 | 0,00 |
| 1.2.1.065 | 1.03.02.02.005 | Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni - Manifestazioni culturali (congressi, convegni, mostre, ecc..) | 0,00 | 150.000,00 |
| 1.2.1.090 | 1.03.02.13.001 | Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza - Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza | 0,00 | 17.000,00 |
| 1.2.1.170 | 1.03.02.11.001 | Interpretariato e traduzioni - Interpretariato e traduzioni | 0,00 | 5.000,00 |
| 1.2.1.195 | 1.03.02.12.003 | Collaborazioni coordinate e a progetto - Collaborazioni coordinate e a progetto | 140.000,00 | 0,00 |
| 1.2.1.265 | 1.03.02.99.999/B | Altri servizi diversi n.a.c. - Attività didattica | 5.000,00 | 0,00 |
| 1.2.2.001 | 1.04.01.01.001/A | Trasferimenti correnti a Ministeri - Trasferimenti correnti a Ministeri - fondo sostegno istituti e luoghi della cultura | 0,00 | 59.852,70 |

| | | | | |
|-----------|-----------------------|---|--------------|-----------|
| 1.2.2.002 | 1.04.01.03.001 | Trasferimenti correnti a INPS - Trasferimenti correnti a INPS | 0,00 | 267,81 |
| 1.2.4.002 | 1.02.01.06.001 | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani - Tassa rifiuti solidi urbani | 5.800,00 | 0,00 |
| 1.2.4.003 | 1.02.01.02.001 | Imposta di registro e di bollo - Imposta di registro e di bollo | 2.300,00 | 0,00 |
| 1.2.5.002 | 1.03.02.03.999 | Altri aggi di riscossione n.a.c. - Aggi riscossione biglietti | 0,00 | 64.217,40 |
| 1.2.6.002 | 1.10.99.99.999/A | Altre spese correnti n.a.c. - Debiti pregressi | 2.600,00 | 0,00 |
| 2.1.1.001 | 2.02.01.09.002 | Fabbricati ad uso commerciale - Acquisto immobili | 7.810,86 | 0,00 |
| 2.1.2.004 | 2.02.01.04.002 | Impianti - Impianti | 0,00 | 15.000,00 |
| 2.1.2.007 | 2.02.01.06.001 | Macchine per ufficio - Macchine per ufficio | 15.146,00 | 0,00 |
| 2.1.2.020 | 2.02.03.06.001/A | Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali | 128.408,88 | 0,00 |
| 2.1.2.020 | 2.02.03.06.001/H 7 | Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Dg Bi Legge 27 Dicembre 2017,num. 205 art.1,Comma 1072 cap 8105 pg 7 Adeguamento impiantistico per rilascio CPI Uffici Direzione Regionale Musei E-Ro € 910.000,00 cup F34E21006870001 | 200.000,00 | 0,00 |
| 2.1.2.020 | 2.02.03.06.001/H F | Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Dg Bi Legge 27 Dg Bi Legge 27 Dicembre 2017,num. 205 art.1,Comma 1072 circ 9/25 cap 8106 pg 8 Accessibilità museale Uffici Direzione Regionale Musei E-Ro euro 900.000,00 cup F33D21004390001 | 200.000,00 | 0,00 |
| 2.1.2.020 | 2.02.03.06.001/H G | Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Dg Bi Legge 27 Dicembre 2017,num. 205 art.1,Comma 1072 circ 9/25 cap 8105 pg 8 superamento barriere architettoniche Uffici Direzione Regionale Musei E-Ro euro 1.010.000,00 cup F33D21004400001 | 125.000,00 | 0,00 |
| 2.1.2.020 | 2.02.03.06.001/T2 | Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - finanziamento Dg Mu euro 300.000,00 riallestimento Museo Archeologico Nazionale di Sarsina | 300.000,00 | 0,00 |
| 2.1.2.020 | 2.02.03.06.001/T3 | Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Piano Stralcio Cultura e Turismo. Fondo per lo sviluppo e coesione.Casa Romei "restauro per valorizzazione" residuo euro 1.800.000,00 cup F76G17000040001 | 1.485.294,37 | 0,00 |
| 2.1.2.020 | 2.02.03.06.001/T4 | Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Piano Stralcio Cultura e Turismo. Fsc.Ducato Estense "restauro per valorizzazione" residuo euro 920.000,00 cup F73D17000020001 | 703.379,48 | 0,00 |
| 2.1.2.023 | 2.02.03.06.001/D | Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Manutenzione straordinaria aree verdi | 0,00 | 10.000,00 |
| 4.1.1.005 | 7.01.03.01.001 | Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi | 20.000,00 | 0,00 |

| | | | | |
|-----------|----------------|---|----------|------|
| 4.1.1.009 | 7.01.99.01.001 | Spese non andate a buon fine - Spese non andate a buon fine | 3.000,00 | 0,00 |
|-----------|----------------|---|----------|------|

| | | | | |
|---|--|--|--------------|------------|
| <i>TOTALE USCITE VARIAZIONE DI SOLA CASSA</i> | | | 3.457.739,59 | 584.714,30 |
|---|--|--|--------------|------------|

Per quanto precede e tenuto conto delle suindicate proposte di variazioni, il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2025 presenta le seguenti risultanze:

| QUADRO AGGIORNATO DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2025 | | | | | | |
|--|-------------|--|----------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Entrate | | <i>Prev.Comp. 2025 consolidata</i> | <i>Variazioni in aumento</i> | <i>Variazioni in diminuzione</i> | <i>Prev.Comp. 2025 aggiornata</i> | <i>Prev.Cassa 2025 aggiornata</i> |
| <i>Entrate correnti - Titolo I</i> | Euro | 3.745.773,98 | 279.011,65 | 415.617,07 | 3.609.168,56 | 3.618.744,56 |
| <i>Entrate conto capitale - Titolo II</i> | Euro | 6.922.238,35 | 2.986.630,71 | 0,00 | 9.908.869,06 | 9.908.869,06 |
| <i>Gestioni speciali - Titolo III</i> | Euro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <i>Partite Giro - Titolo IV</i> | Euro | 737.748,56 | 23.000,00 | 0,00 | 760.748,56 | 760.748,56 |
| Totale Entrate | Euro | 11.405.760,89 | 3.288.642,36 | 415.617,07 | 14.278.786,18 | 14.288.362,18 |
| <i>Avanzo di amministrazione utilizzato</i> | Euro | 14.472.147,08 | 0,00 | 0,00 | 14.472.147,08 | 15.986.802,70 |
| Totale Generale | Euro | 25.877.907,97 | 2.873.025,29 | 0,00 | 28.750.933,26 | 30.275.164,88 |

| QUADRO AGGIORNATO DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2025 | | | | | | |
|--|-------------|--|----------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Spese | | <i>Prev.Comp. 2025 consolidata</i> | <i>Variazioni in aumento</i> | <i>Variazioni in diminuzione</i> | <i>Prev.Comp. 2025 aggiornata</i> | <i>Prev.Cassa 2025 aggiornata</i> |
| <i>Uscite correnti - Titolo I</i> | Euro | 4.931.757,73 | 269.700,00 | 559.714,30 | 4.641.743,43 | 5.847.080,34 |
| <i>Uscite conto capitale - Titolo II</i> | Euro | 20.208.401,68 | 3.165.039,59 | 25.000,00 | 23.348.441,27 | 23.655.211,49 |
| <i>Gestioni speciali - Titolo III</i> | Euro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| <i>Partite Giro - Titolo IV</i> | Euro | 737.748,56 | 23.000,00 | 0,00 | 760.748,56 | 772.873,05 |
| Totale Uscite | Euro | 25.877.907,97 | 3.457.739,59 | 584.714,30 | 28.750.933,26 | 30.275.164,88 |
| <i>Entrate non impiegate</i> | Euro | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale Generale | Euro | 25.877.907,97 | 2.873.025,29 | 0,00 | 28.750.933,26 | 30.275.164,88 |

Bologna Li 17/10/2025

Per IL DIRETTORE AD INTERIM

Dott. Costantino D'Orazio