



Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Verbale n. 4/2025

In data 7 aprile 2025 alle ore 12:00 si è riunito, previa regolare convocazione, il Collegio dei revisori dei conti dei Musei Nazionali di Bologna-Direzione Regionale Musei Nazionali Emilia-Romagna, nelle persone di:

- Dott.ssa Balbina Cuceli – Presidente in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze;
- Dott.ssa Giorgia Panfili – Componente in rappresentanza del Ministero della Cultura, collegata tramite applicativo Teams;
- Dott. Claudio Marcantognini – Componente in rappresentanza del Ministero della Cultura.

per procedere all'esame della prima variazione al Bilancio di previsione 2025.

Partecipano alla seduta il dott. Antonio D'Errico (dipendente di Ales - Arte Lavoro e Servizi S.p.A.) e la dott.ssa Maria Sofia Angrisani.

Il Collegio passa all'esame del precitato documento e redige la relazione alla suindicata proposta di variazione che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante (Allegato 1).

Il Collegio rammenta, infine, che la delibera di approvazione del documento in questione, completo degli allegati, dovrà essere trasmesso, entro 10 giorni dalla Delibera di approvazione, all'Amministrazione vigilante e al Ministero dell'economia e delle finanze.

Non essendovi altre questioni da trattare, la riunione termina alle ore 13:30 previa stesura del presente verbale, che viene successivamente inserito nell'apposito registro.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott.ssa Balbina Cuceli

Dott.ssa Giorgia Panfili

Dott. Claudio Marcantognini





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Allegato 1

**RELAZIONE RELATIVA ALL'ASSESTAMENTO E ALLA PRIMA VARIAZIONE AL
BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025**

La proposta di variazione predisposta dal Direttore è stata trasmessa al Collegio dei revisori dei conti via posta elettronica in data 21 marzo 2025.

Considerazioni generali

Il Collegio prende preliminarmente atto che:

- il Bilancio di previsione 2025, adottato con delibera del Consiglio di amministrazione n. 5 del 13/12/2024 è stato approvato dalla Direzione Generale Musei con decreto MIC Direzione Generale Musei n. prot. n. 138/2025, acquisito dall'Ente con prot. n. 569 del 26/02/2025;
- il Rendiconto generale 2024 è stato trasmesso al Collegio dei revisori con mail del 10/03/2025;
- il passaggio di consegne tra l'ex la Direttrice Regionale Musei dell'Emilia Romagna dott.ssa Maria Luisa Pacelli (uscente) e il Dirigente Delegato dott. Costantino D'Orazio è avvenuto in data 07/04/2025 giusto verbale repertorio n. 21.

La variazione in esame si è resa necessaria al fine di recepire le risultanze del Rendiconto generale 2024 e per iscrivere nel Bilancio di previsione 2025 le entrate non previste e per adeguare, contestualmente, i capitoli in uscita a seguito delle nuove esigenze amministrativo-contabili derivanti dalla riforma istituzionale di cui al D.P.C.M. n. 57 del 15 marzo 2024. In particolare, l'Ente ha rappresentato che:

- i nuovi Istituti (Musei Nazionali di Ferrara e Musei Nazionali di Ravenna) non dispongono, ancora, di una effettiva autonomia finanziaria e capacità di spesa; di conseguenza l'obbligo è stato considerato in capo ai Musei nazionali di Bologna;
- la Direzione Regionale Musei Nazionali Emilia Romagna, al fine di garantire la continuità dell'azione amministrativa e il buon funzionamento dei Musei e dei luoghi della cultura ora afferenti agli Istituti di nuova istituzione (Sg n. 14 del 11 Marzo 2024), ha provveduto - come





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

comunicato con nota DG-MU prot. n. 935 del 14 marzo 2025 - ad effettuare variazioni in entrata ed uscita.

- a seguito delle circolari ricevute dalla Direzione Generale Bilancio (n. 7-9-11 del primo trimestre 2025) - inerenti i monitoraggi del fabbisogno di cassa per i finanziamenti dei siti ex DRM Emilia Romagna - sono previsti accertamenti da incassare non prevedibili in fase di redazione del Bilancio di previsione 2025;
- nei primi mesi dell'esercizio è emersa l'esigenza di incrementare gli stanziamenti inerenti le voci "Spese di funzionamento" e le "Manifestazioni Culturali" alla luce delle spese che intende sostenere nel corso dell'anno.

Il provvedimento in esame recepisce i risultati accertati in sede di approvazione del Rendiconto generale 2024, che espone un avanzo finanziario di competenza pari a € 13.288.621,28 e un avanzo di amministrazione di € 14.472.147,08, di cui € 13.212.386,59 di parte vincolata (€ 12.000.000,00 per il Piano strategico "Grandi Progetti Beni Culturali", € 262.363,65 per gli investimenti finanziati con i fondi PNRR, € 232.704,93 per CPI Pinacoteca e Palazzo Pepoli, € 699.094,75 per finanziamenti derivanti dalla Direzione Regionale Musei Emilia Romagna e € 18.223,26 per i trasferimenti da parte del MIC relativi alla convenzione salute e sicurezza) e € 1.259.760,49 di parte di parte disponibile .

La proposta di variazione corredata dalla pertinente documentazione (prospetti delle entrate e delle uscite, relazione del Direttore) prevede - al netto delle partite di giro (+ € 2.400,00) - complessivamente, maggiori entrate per € 1.308.723,28 e maggiori uscite per € 15.780.870,36; il differenziale negativo pari a € 14.472.147,08 coincide con il risultato finanziario presunto di competenza - di cui € 1.267.983,75 di parte corrente e € 13.204.163,33 di parte capitale - che trova copertura nel totale utilizzo dell'avanzo di amministrazione accertato in sede di Rendiconto generale 2024.

La variazione proposta - in conto competenza - viene rappresentata nelle seguenti tabelle:





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

ENTRATE CORRENTI				
Capitolo	Descrizione	Variazione in aumento	Variazione in diminuzione	Saldo
1.2.1.001	Trasferimenti correnti da Ministeri - Trasferimenti da parte del Ministero MIC	322.000,00		322.000,00
1.3.1.003	Proventi dalla vendita di biglietti	550.000,00		550.000,00
1.3.2.002	Proventi da concessione di beni - Prestito opere	30.000,00		30.000,00
Totale entrate correnti		902.000,00	0,00	902.000,00
ENTRATE CONTO CAPITALE				
Capitolo	Descrizione	Variazione in aumento	Variazione in diminuzione	Saldo
2.2.1.001	Contributi per gli investimenti da MIC	406.723,28		406.723,28
Totale entrate conto capitale		406.723,28	0,00	406.723,28
TOTALE ENTRATE		1.308.723,28	0,00	1.308.723,28

USCITE CORRENTI				
Categoria	Descrizione	Variazione in aumento	Variazione in diminuzione	Saldo
1.1.2	Oneri per il personale in attività di servizio	5.000,00		5.000,00
1.1.3	Uscite per acquisto di beni e servizi	907.223,26		907.223,26
Totale funzionamento		912.223,26		912.223,26
1.2.1	Uscite per prestazioni istituzionali	974.720,49		974.720,49
1.2.2	Trasferimenti passivi	72.740,00		72.740,00
1.2.5	Poste correttive e compensative di entrate correnti	188.300,00		188.300,00
Totale altre entrate		1.235.760,49		1.235.760,49
1.3.1	Fondo di riserva	22.000,00		22.000,00
Totale fondo di riserva		22.000,00		22.000,00
Totale uscite correnti		2.169.983,75	0,00	2.169.983,75
USCITE CONTO CAPITALE				
Categoria	Descrizione	Variazione +	Variazione -	Saldo
2.1.2	Acquisto di immobilizzazioni tecniche	13.610.886,61		13.610.886,61
Totale acquisto di immobilizzazioni tecniche		13.610.886,61	0,00	13.610.886,61
Totale uscite conto capitale		13.610.886,61	0,00	13.610.886,61
TOTALE USCITE		15.780.870,36	0,00	15.780.870,36

Le variazioni nelle **entrate correnti** (+ € 902.000,00) attengono per:

- + € 322.000,00 al trasferimento da parte dell'Amministrazione vigilante per i siti ferraresi;
- + € 550.000,00 ai maggiori introiti derivanti dalla vendita di biglietti (€ 180.000,00 Musei Nazionali di Bologna, € 320.000,00 ex DRM Ravenna e € 50.000,00 siti ferraresi);
- + € 30.000,00 ai maggiori proventi per concessione sui beni.





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Le variazioni nelle **spese correnti** (+ € 2.169.983,75) - alla cui copertura si provvede mediante l'imputazione delle maggiori entrate di parte corrente (€ 902.000,00), dell'avanzo di amministrazione vincolato per la convenzione salute e sicurezza (€ 18.223,26) e dell'avanzo di amministrazione non vincolato (€ 1.249.760,49) - riguardano:

- le spese di funzionamento per € 912.223,26 di cui:
 - +€ 5.000,00 per missioni in Italia;
 - +€ 5.000,00 per carta, cancelleria e stampanti;
 - +€ 1.000,00 per spese di telefonia;
 - +€ 20.000,00 per l'utenza elettrica;
 - +€ 2.000,00 per l'utenza dell'acqua;
 - +€ 4.500,00 per spese di condominio;
 - +€ 85.000,00 per spese di pulizia e disinfestazione;
 - +€ 18.223,26 per la convenzione salute e sicurezza sui luoghi di lavoro;
 - +€ 771.500,00 per le spese di funzionamento dei siti ravennati;
- gli interventi diversi per € 1.235.760,49 di cui:
 - +€ 974.720,49 alle manifestazioni culturali, la spesa è riferita al progetto di riallestimento delle sale Reni, Carracci e Manierismo della Pinacoteca, alla mostra estiva in collaborazione con il "Mambo", all'attività di ricerca e valorizzazione del "Fondo fotografico" e del patrimonio culturale presso il Museo Archeologico Nazionale di Sarsina;
 - +€ 72.240,00 ai trasferimenti a Ministeri per il fondo sostegno istituti e luoghi di cultura;
 - +€ 500,00 ai trasferimenti a INPS fondo ex ENPALS;
 - +€ 188.300,00 all'aggio per la riscossione dei biglietti;
- l'accantonamento al "Fondo di riserva" per € 22.000,00.





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

La variazioni, complessiva, delle **entrate in conto capitale** (+ € 406.723,28) concernono per:

- + € 3.765.818,03 i finanziamenti dei siti ex DRM Emilia Romagna derivanti dai nuovi accertamenti da incassare a seguito delle circolari ricevute nel primo trimestre 2025 dalla DG-BI che fanno riferimento alle linee di finanziamento per:
 - € 1.545.090,09 (legge n. 190 del 23 dicembre 2014, art. 1, commi 9 e 10, annualità 2022-2023 e 2025-2027);
 - € 1.115.000,00 (legge n. 205 del 27 dicembre 2017, art.1, comma 1072);
 - € 1.105.727,94 (legge n. 232 dell'11 dicembre 2016, art. 1, comma 140).
- + € 200.000,00 il finanziamento *“Contributi agli investimenti da Ministeri - PNRR 1, 2 Musei Nazionali di Ravenna Mausoleo di Teodorico - Allestimenti per comunicare l'accessibilità”* (Accordo tra il Musei Nazioni di Bologna e i Musei Nazionali di Ravenna trasmesso alla DG-MU e all'unità di missione PNRR con prot. n. 841 del 10 Marzo 2025);
- + € 200.000,00 il finanziamento *“Contributi agli investimenti da Ministeri – Sarsina DG-MU provenienza DRM Emilia Romagna”*;
- - € 659.094,75 il finanziamenti dei siti della DRM Emilia Romagna stanziati nel Bilancio di previsione 2025 ma accreditati, anticipatamente, dalla DG-BI in data 12 dicembre 2024 e confluiti nell'avanzo di amministrazione vincolato in sede di Rendiconto generale 2024 (ad eccezione di € 40.000,00 per *“La progettazione e l'aggiornamento dell'allestimento e dell'apparato didattico e informativo del Museo Archeologico Nazionale di Sarsina”*- cfr. *incremento uscite entrate in conto capitale*);
- - € 3.050.000,00 il finanziamento *“Contributi agli investimenti da Ministeri – DG-BI legge n. 190 annualità 2023 - Riallestimento sale Museo Nazionale Etrusco Marzabotto”* l'accertamento previsto in sede di Bilancio di previsione 2025 è stato ridimensionato all'importo effettivo (cfr. *riduzione uscite in conto capitale*);
- - € 50.000,00 il finanziamento *“Contributi agli investimenti da Ministeri – DG-BI legge n. 190 annualità 2023 – Collezione Uffici DRM Emilia Romagna”* (cfr. *riduzione uscite in conto capitale*).





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

La variazioni, complessiva, delle **uscite in conto capitale** (+ € 13.610.886,61) - alla cui copertura si provvede mediante l'imputazione delle maggiori entrate (€ 4.165.818,03), di una quota dell'avanzo di amministrazione vincolato (€ 12.535.068,58), di una quota dell'avanzo di amministrazione non vincolato (€ 10.000,00) e la riduzione delle spese (-€ 3.100.000,00) - concernono per:

- +€ 12.000.000,00 i finanziamenti confluiti nell'avanzo vincolato del Rendiconto generale 2024 per manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi – Piano strategico “*Grandi Progetti Beni Culturali*”:
 - € 5.000.000,00 Colorno;
 - € 4.000.000,00 Villa Aldini;
 - € 3.000.000,00 Castello Estense.
- +€ 232.704,93 la “*Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali*” confluito nell'avanzo vincolato del Rendiconto generale 2024, di cui:
 - € 144.361,65 CPI Pinacoteca;
 - € 88.343,28 CPI Palazzo Pepoli.
- +€ 262.363,65 gli investimenti finanziati con i fondi PNRR confluiti nell'avanzo vincolato del Rendiconto generale 2024:
 - € 24.210,56 “*Rimozione barriere architettoniche – Pinacoteca*”;
 - € 88.438,75 “*Rimozione barriere architettoniche – Palazzo Pepoli*”;
 - € 53.216,68 “*Miglioramento dell'efficienza energetica – Pinacoteca*”;
 - € 96.497,66 “*Miglioramento dell'efficienza energetica – Palazzo Pepoli*”.
- +€ 10.000,00 la “*Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali*” mediante l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione non vincolato;
- +€ 3.765.818,03 la “*Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - ex DRM Emilia Romagna*” per:
 - € 1.545.090,09 (legge n. 190, annualità 2022-2023 e 2025-2027);
 - € 1.115.000,00 (legge n. 205 del 27 dicembre 2017, art.1, comma 1072);





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

- € 1.105.727,94 (legge n. 232 dell'11 dicembre 2016, art. 1, comma 140).
- + € 200.000,00 la manutenzione straordinaria di cui il “Contributi agli investimenti da Ministeri - PNRR 1, 2 Musei Nazionali di Ravenna Mausoleo di Teodorico - Allestimenti per comunicare l'accessibilità”;
 - + € 200.000,00 la manutenzione straordinaria di cui “Contributi agli investimenti da Ministeri – Sarsina DG-MU provenienza DRM Emilia Romagna”;
 - + € 40.000,00 la “Progettazione e l'aggiornamento dell'allestimento e dell'apparato didattico e informativo del Museo Archeologico Nazionale di Sarsina” confluito nell'avanzo vincolato del Rendiconto generale 2024;
 - - € 3.050.000,00 la “DG-BI legge n. 190 annualità 2023 - Riallestimento sale Museo Nazionale Etrusco Marzabotto” lo stanziamento previsto in sede di Bilancio di previsione 2025 è stato ridimensionato all'importo effettivo (cfr. riduzione entrate in conto capitale);
 - - € 50.000,00 il “DG-BI legge n. 190 – Collezioni Uffici DRM Emilia Romagna” (cfr. riduzione entrate in conto capitale).

La variazioni delle partite di giro è relativa ai depositi cauzionali/restituzione depositi cauzionali (+2.400,00 euro).

Le variazioni di cassa proposte prevedono l'utilizzo dell'intera somma evidenziata dalla situazione amministrativa allegata al Rendiconto generale 2024, pari a € 15.986.802,70.

Per quanto precede e tenuto conto delle suindicate proposte di variazioni, il Bilancio di previsione dell'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze:





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

QUADRO AGGIORNATO DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2025						
Entrate	Previsioni di competenza			Previsioni di cassa		
	Previsioni di competenza 2025	Variazioni proposte competenza	Previsione competenza aggiornata	Previsioni di cassa 2025	Variazione proposta di cassa	Previsione di cassa aggiornata
Titolo I - Entrate correnti	2.547.550,00	902.000,00	3.449.550,00	2.557.113,00	902.013,00	3.459.126,00
Titolo II - Entrate conto capitale	5.816.207,96	406.723,28	6.222.931,24	5.816.207,96	406.723,28	6.222.931,24
Titolo III - Gestione speciali						
Titolo IV - Partite di giro	730.500,00	2.400,00	732.900,00	730.500,00	2.400,00	732.900,00
Totale entrate	9.094.257,96	1.311.123,28	10.405.381,24	9.103.820,96	1.311.136,28	10.414.957,24
Avanzo di amministrazione utilizzato		14.472.147,08	14.472.147,08			
Fondo cassa utilizzato				507.754,17	15.479.048,53	15.986.802,70
Totale generale entrate	9.094.257,96	15.783.270,36	24.877.528,32	9.611.575,13	16.790.184,81	26.401.759,94
Uscite	Previsioni di competenza			Previsioni di cassa		
	Previsioni di competenza 2025	Variazioni in aumento	Previsione competenza aggiornata	Previsioni di cassa 2025	Variazione proposta di cassa	Previsione di casse aggiornata
Titolo I - Uscite correnti	2.465.550,00	2.169.983,75	4.635.533,75	2.927.660,47	2.913.210,19	5.840.870,66
Titolo II - Uscite conto capitale	5.898.207,96	13.610.886,61	19.509.094,57	5.953.414,66	13.862.450,13	19.815.864,79
Titolo III - Gestioni speciali						
Titolo IV - Partite di giro	730.500,00	2.400,00	732.900,00	730.500,00	14.524,49	745.024,49
Totale uscite	9.094.257,96	15.783.270,36	24.877.528,32	9.611.575,13	16.790.184,81	26.401.759,94
Totale generale uscite	9.094.257,96	15.783.270,36	24.877.528,32	9.611.575,13	16.790.184,81	26.401.759,94

Conclusioni

Tutto ciò premesso - nel segnalare che risulta quasi interamente utilizzato l'avanzo di amministrazione 2024 e che le suddette operazioni potranno essere poste in essere solo a seguito dell'approvazione del Rendiconto generale 2024 da parte dell'Amministrazione vigilante - il Collegio ritiene, sulla base degli atti proposti e delle motivazioni adottate, di esprimere parere favorevole in ordine all'approvazione della prima proposta di variazione al Bilancio di previsione per l'anno 2025 da parte del Consiglio di amministrazione non senza rimarcare l'esigenza che le variazioni aventi ad oggetto l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione siano deliberate a seguito dell'approvazione del Rendiconto generale.





Ministero della Cultura

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA – DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott.ssa Balbina Cuceli

Dott.ssa Giorgia Panfili

Dott. Claudio Marcantognini

